

**“ HUBUNGAN ANTARA PENGLIBATAN PELAJAR  
DALAM AKTIVITI KECERIAAN SEKOLAH  
LIMA BINTANG DENGAN PERIBADI ”**

Kertas projek ini diserahkan kepada Sekolah Siswazah  
untuk memenuhi sebahagian daripada keperluan  
Ijazah Sarjana (Pengurusan Pendidikan)  
Universiti Utara Malaysia

Oleh,

**SHAH JOHAN BIN OTHMAN**

**@ UUM 2003 Hakcipta Terpelihara**



**Sekolah Siswazah  
(Graduate School)  
Universiti Utara Malaysia**

**PERAKUAN KERJA KERTAS PROJEK  
(Certification of Project Paper)**

Saya, yang bertandatangan, memperakukan bahawa  
(I, the undersigned, certify that)

**SHAH JOHAN BIN OTHMAN**

calon untuk Ijazah

(candidate for the degree of) Sarjana Sains (Pengurusan Pendidikan)

telah mengemukakan kertas projek yang bertajuk  
(has presented his/her project paper of the following title)

**“HUBUNGAN ANTARA PENGLIBATAN PELAJAR DALAM AKTIVITI**

**KECERIAAN SEKOLAH LIMA BINTANG DENGAN PERIBADI”**

seperti yang tercatat di muka surat tajuk dan kulit kertas projek  
(as it appears on the title page and front cover of project paper)

bahawa kertas projek tersebut boleh diterima dari segi bentuk serta kandungan,  
dan meliputi bidang ilmu dengan memuaskan.

(that the project paper acceptable in form and content, and that a satisfactory  
knowledge of the field is covered by the project paper).

Nama Penyelia  
(Name of Supervisor) : Prof. Madya Dr. Syaharom bin Abdullah

Tandatangan  
(Signature)

:

Tarikh  
(Date)

: 25/5/2023

## **KEBENARAN MENGGUNA**

Dalam menyerahkan projek ini, sebagai memenuhi keperluan pengajian peringkat sarjana Universiti Utara Malaysia (UUM), saya bersetuju supaya pihak Perpustakaan UUM mengadakan Kertas Projek ini bagi tujuan rujukan. Saya juga bersetuju bahawa kebenaran untuk membuat salinan keseluruhan atau sebahagian daripadanya, bagi tujuan akademik mestilah mendapat kebenaran daripada Penyelia saya, atau semasa ketiadaan beliau, kebenaran tersebut boleh di perolehi daripada Dekan Sekolah Siswazah. Sebarang penyalinan, penerbitan atau penggunaan ke atas keseluruhan atau sebahagian tesis ini untuk pemerolehan kewangan tidak dibenarkan kecuali mendapat kebenaran daripada saya.

Di samping itu, pengiktirafan kepada saya dan UUM seharusnya dalam sebarang kegunaaan bahan-bahan yang terdapat di dalam tesis ini. Permohonan untuk kebenaran membuat salinan atau lain-lain kegunaan, sama ada secara keseluruhan atau sebagainya boleh dibuat dengan menulis kepada :

Dekan  
Sekolah Siswazah  
Universiti Utara Malaysia  
06010 UUM SINTOK,  
KEDAH DARUL AMAN.

## ABSTRAK

Pengurusan keceriaan sekolah adalah salah satu daripada lima bidang di dalam Program Sekolah Lima Bintang (SLB) anjuran Jabatan Pendidikan Kedah. Aktiviti keceriaan adalah merupakan salah satu daripada aktiviti kokurikulum yang dijalankan oleh persatuan / kelab / badan beruniform. Aktiviti seperti ini di harap akan memberi kesan ke atas pembentukan peribadi seorang pelajar. Ini selari dengan hasrat Falsafah Pendidikan Kebangsaan yang mahu melahirkan insan seimbang dan harmoni dari aspek JERI. Peribadi adalah tingkah laku yang boleh dibentuk dan akan menjadi amalan jika ianya dilakukan secara berterusan melalui aktiviti pendidikan secara terancang terutama di luar bilik darjah. Kajian ini bertujuan untuk mengenalpasti sejauhmana penglibatan pelajar di dalam aktiviti keceriaan SLB melalui aktiviti persatuan / kelab / badan beruniform mempunyai hubungan dengan peribadi pelajar. Satu set Soal Selidik yang mengandungi 46 item yang terdiri daripada enam dimensi peribadi telah dikenalpasti untuk diuji, dan diedarkan kepada 1087 populasi, cuma 821 sahaja dikembalikan. Responden adalah terdiri daripada pelajar tingkatan empat dari enam buah sekolah cemerlang dari aspek keceriaan SLB dari daerah Kota Setar. Dimensi-dimensi sub peribadi yang diuji adalah ciri peribadi berdisiplin, menyayangi, kerjasama, sikap positif, emosi dan memperoleh kemahiran, serta dimensi peribadi secara keselurulhan. Ianya diuji untuk melihat perbezaan di antara kumpulan aktif dan kurang aktif dengan ciri peribadi tersebut. Sebanyak lapan hipotesis telah dibina untuk kajian ini. Dengan menggunakan kaedah ujian-t dan ANOVA sehala, dapatan menunjukkan kesemua dimensi yang diuji mempunyai hubungan yang signifikan dengan aktiviti keceriaan yang disertai oleh responden. Oleh itu semua hipotesis null telah ditolak dan temyata penglibatan pelajar dalam aktiviti keceriaan secara aktif telah memberi kesan positif ke atas ciri peribadi pelajar. Hasil kajian ini diharapkan dapat memberi maklumat tambahan yang berguna kepada pihak JPN dan sekolah dalam merancang program dan aktiviti luar darjah yang pasti akan membantu mencapai hasrat Falsafah Pendidikan Kebangsaan. Diharapkan juga para ibubapa akan dapat mendorong anak mereka untuk terlibat dalam sebarang aktiviti keceriaan dan luar darjah, Kerana ia bukan setakat dapat membentuk peribadi pelajar, tetapi juga mendedahkan pelajar kepada aktiviti sosial dan interaksi bersama pelajar. Juster-u akan dapat membina akhlak dan perwatakan anak mereka.

## **ABSTRACT**

School beautification programme is one of five domains in the “Sekolah Lima Bintang” (SLB) Programme. SLB organized by the **Kedah** State Education Department. Beautification activity is one of the extra co-curricular activities which was carried out by the school society / club / uniform unit. This beneficial activity can develop a balance and harmonious human being in parallel with the aspiration of National Education Philosophy. Personality is a behaviour / manner that can be developed and formed into a habit if it is done **continuously** through a well-planned educational activity especially if it is done in the classroom. The purpose of this research is to identify whether the students' involvement in the co-curricular activities is related to their behaviour. A set of questionnaire which has 46 items from six behaviourism dimension had been identified for a test. It was distributed to a population of 1087. Only 821 were returned. Respondents were among the form four students of **the** six best school in the SLB of **Kota Setar** District. Those six behaviourism **dimensions** tested in this research were disciplinary behaviour, caring, cooperation, positive attitude, emotional, and skill acquirement as well as total personality dimension. They are tested to see the difference between the active group and the non-active group in the personality characteristic. Eight hypotheses had been developed in the research. By using the direct-ANOVA and T-test, the findings showed that all tested dimension have significant relationship with the **beautification** activity. So null hypotheses are rejected and it is proved that students who are participated actively in the beautification **programme** have developed positive personality in their attitudes. As a result, this research can hopefully give extra helpful information for the State Education Department and school towards managing the outdoor class activity and program to achieve the National Education Philosophy aspirations. Hopefully, parents can motivate their children to get involve in all the SLB activities, indoor or out door. Besides developing the student's personality, it can also expose the student to the social interaction among themselves. As a result, it can develop their children behaviour and character.

## **PENGHARGAAN**

Syukur kepada Tuhan di atas rahmatnya yang telah mengizinkan saya untuk menyelesaikan kajian ini. Berkat doa dan kesabaran serta limpah kurnia daripadanya, kajian ini telah dapat disempurnakan. Pertama sekali, ingin saya menyatakan penghargaan dan terima kasih tidak terhingga kepada penyelia saya, Professor Madya Dr. Syaharom Abdullah yang tidak jemu memberi bimbingan dan teguran sepanjang tempoh kajian ini dijalankan.

Penghargaan juga saya rakamkan kepada Kementerian Pendidikan Malaysia yang telah membiayai seluruh pengajian saya di UUM. Tidak lupa kepada Dekan Sekolah Siswazah dan staff, kakitangan Perpustakaan Sultanah Bahiyah, UUM dan staff Perpustakaan Institut Aminudin Baki (UTARA) Jitra, yang sentiasa menghulurkan bantuan ketika diperlukan.

Jutaan terima kasih juga kepada semua pensyarah di UUM yang tidak jemu mencerahkan ilmu dan meniupkan semangat untuk saya sampai ke peringkat ini. Tidak juga saya lupakan rakan-rakan seperjuangan bersama, Mahir, Sarimah, Rashid, Ismail, dan Wan yang sama-sama berkongsi idea dan pengalaman dalam setiap perbincangan.

Akhir sekali, penghargaan setulus ikhlas saya tujukan kepada isteri tercinta Noor Hayati dan anak-anak tersayang Syahirah, Syuhada, Syaffin dan Syabil. Sokongan, dorongan , kesabaran dan pengorbanan kalian menjadi sumber insipirasi untuk kejayaan ini. Tidak lupa juga kepada ibu dan mentua kedua, doa anda mengiringi perjuangan ini. Kaum keluarga dan sahabat keseluruhannya yang banyak memberi dorongan. Kepada semua, terimalah ucapan terima kasih ini kerana mendoakan kejayaan saya.

### **SHAH JOHAN BIN OTHMAN**

Sekolah Siswazah,  
Universiti Utara Malaysia,  
06010 UUM, SINTOK,  
KEDAH DARUL AMAN.

## KANDUNGAN

Halaman

Abstrak .....	i
Abstract .....	ii
PENGHARGAAN .....	iii
KANDUNGAN .....	iv
SENARAI JADUAL .....	viii
SENARAI RAJAH .....	ix

## BAB SATU

### PENGENALAN

1.0 Pendahuluan .....	1
1.1 Latar Belakang .....	2
1.2 Pernyataan Masalah .....	4
1.3 Objektif Kajian .....	7
1.4 Persoalan Kajian .....	8
1.5 Hipotesis Kajian .....	9
1.6 Signifikan Kajian .....	10
1.7 Batasan Kajian .....	12

## BAB DUA

### SOROTAN LITERATUR

2.0 Pengenalan .....	13
2.1 Program Sekolah Lima Bintang .....	14
2.1.1 Rasional Program SLB .....	15
2.1.2 Matlamat Program SLB .....	15
2.1.3 Objektif Program SLB .....	16
2.1.4 Bidang Dan Kaedah Penilaian Program SLB .....	17
2.2 Pengurusan Keceriaan .....	22
2.3 Peribadi Pelajar .....	23

2.4	Pengurusan Aktiviti Keceriaan Dan Peribadi Pelajar .....	25
2.5	Penutup .....	37

## BAB TIGA

### METODOLOGI

3.0	Pendahuluan .....	38
3.1	Kerangka Konseptual .....	38
3.1.1	Pembolehubah Bebas .....	42
3.1.2	Pembolehubah Bersandar .....	42
3.1.3	Definisi Operasional .....	43
3.2	Populasi Dan Kajian.....	46
3.3	Instrumen Kajian .....	48
3.4	Kajian Rintis .....	52
3.5	Penganalisisan Data .....	53

## BAB EMPAT

### ANALISIS DAN DAPATAN KAJIAN

4.0	Hubungan Antara Penglibatan Pelajar Dalam Aktiviti Keceriaan Dengan Peribadi .....	57
4.1	Maklumat Latar Belakang Responden .....	58
4.1.1	Jantina .....	58
4.1.2	Penglibatan Responden Dalam Aktiviti Keceriaan Mengikut Jantina .....	59
4.1.3	Kekerapan Menjalankan Aktiviti Keceriaan Mengikut Jantina .....	60
4.1.4	Taburan Responden Berdasarkan Tahap Aktif Dalam Aktiviti Keceriaan Mengikut Jantina .....	62
4.1.5	Taburan Tahap Aktif Mengikut Jenis Penglibatan Responden .....	63

4.1.6	Jenis Aktiviti Yang Dilakukan Responden .....	64
4.1.7	Tahap Aktif Mengikut Jenis Aktiviti Keceriaan ..... Responden	66
4.1.8	Taburan Skor Jawapan Responden Tentang Ciri Peribadi .....	67
4.1.9	Kesimpulan .....	72
4.2	Pengujian Hipotesis	
4.2.1	Pengujian Hipotesis Pertama .....	73
4.2.2	Pengujian Hipotesis Kedua .....	74
4.2.3	Pengujian Hipotesis Ketiga .....	75
4.2.4	Pengujian Hipotesis Keempat .....	76
4.2.5	Pengujian Hipotesis Kelima .....	77
4.2.6	Pengujian Hipotesis Keenam .....	78
4.2.7	Pengujian Hipotesis Ketujuh .....	79
4.2.8	Pengujian Hipotesis Kelapan .....	80
4.3	Kesimpulan .....	83

## BAB LIMA

### PERBINCANGAN DAN KESIMPULAN

5.0	Pendahuluan .....	84
5.1	Perbincangan Dapatan Kajian .....	85
5.1.1	Rumusan Latar Belakang Dan Penglibatan Pelajar .....	86
Dalam Aktiviti Keceriaan		
5.1.2	Kesan Penglibatan Pelajar Dalam Aktiviti Keceriaan .....	88
5.2	Kesimpulan Kajian .....	97
5.3	Implikasi Kajian .....	99
5.4	Cadangan Kajian Lanjutan .....	101
5.5	Penutup .....	103
	BIBLIOGRAFI .....	104
	LAMPIRAN	

## SENARAI JADUAL

Jadual	Halaman
1. Bidang Penilaian Sekolah Lima Bintang (SLB) .....	18
2. Markah Penentuan Bintang SLB .....	20
3. Taburan Populasi Kajian Dan Kedudukan Markah Keceriaan .....	48
SLB 1999 – 2002	
4. Taburan Responden Mengikut Jantina .....	59
5. Taburan Responden Mengikut Jantina Dan Penglibatan .....	60
6. Taburan Kekerapan Menjalankan Aktiviti Keceriaan Oleh .....	61
Responden Mengikut Jantina	
7. Tahap Aktif Mengikut Jantina Responden .....	63
8. Tahap Aktif Mengikut Jenis Penglibatan Responden .....	64
9. Taburan Jenis Aktiviti Keceriaan Aktiviti Keceriaan .....	65
Oleh Responden	
10. Rumusan Taburan Jenis Aktiviti Keceriaan Oleh Responden .....	65
11. Tahap Aktif Responden Mengikut Jenis Aktiviti Keceriaan .....	67
12. Taburan Skor Ciri Peribadi Berdisiplin Responden .....	68
13. Taburan Skor Ciri Peribadi Bekerjasama Responden .....	69
14. Taburan Skor Ciri Peribadi Menyayangi Responden .....	70
15. Taburan Skor Ciri Peribadi Sikap Positif Responden .....	70
16. Taburan Skor Ciri Peribadi Emosi Responden .....	71

Jadual	Halaman
17. Taburan Skor Ciri Peribadi Berkemahiran Responden .....	72
18. Kesan Aktiviti Keceriaan Ke Atas Peribadi Pelajar .....	74
Di antara Kumpulan Aktif Dan Tidak Aktif	
19. Kesan Aktiviti Keceriaan Ke Atas Ciri Peribadi Pelajar .....	75
Berdisiplin Di antara Kumpulan Aktif Dan Tidak Aktif	
20. Kesan Aktiviti Keceriaan Ke Atas Ciri Peribadi Pelajar .....	76
Bekerjasama Di antara Kumpulan Aktif Dan Tidak Aktif	
21. Kesan Aktiviti Keceriaan Ke Atas Ciri Peribadi Pelajar .....	77
Menyayangi Di antara Kumpulan Aktif Dan Tidak Aktif	
22. Kesan Aktiviti Keceriaan Ke Atas Ciri Peribadi Sikap Positif .....	78
Di antara Kumpulan Aktif Dan Tidak Aktif	
23. Kesan Aktiviti Keceriaan Ke Atas Emosi Pelajar .....	79
Di antara Kumpulan Aktif Dan Tidak Aktif	
24. Kesan Aktiviti Keceriaan Oleh Pelajar Ke Atas Peribadi .....	80
Memperoleh Kemahiran Di Antara Kumpulan Aktif Dan Tidak Aktif	
25. Perbezaan Kesan Aktiviti Keceriaan Ke Atas Peribadi Pelajar .....	81
Lelaki Dan Pelajar Perempuan	

## **SENARAI RAJAH**

Rajah	Halaman
1. Kerangka Konseptual Hubungan Antara Penglibatan Pelajar .....41 Dalam Aktiviti Keceriaan SLB Dengan Peribadi	

# BAB SATU

## PENGENALAN

### 1.0 Pendahuluan

Pelaksanaan Program Sekolah Lima Bintang (SLB), telah dilancarkan pada 16 Mei 1998.

Program ini adalah satu program penggredan sekolah di dalam lima bidang iaitu, kurikulum, kokurikulum, disiplin, keceriaan, dan pengurusan. Ianya dilaksanakan di seluruh sekolah Negeri Kedah. Program ini adalah satu cara untuk meningkatkan pengurusan berkualiti dalam proses perancangan, pengelolaan, kepimpinan dan pengawalan organisasi yang dipimpin. Namun berdasarkan kajian ke atas lima bidang peningkatan pengurusan SLB oleh Zubir Daud (1998), menunjukkan hanya bidang kurikulum sahaja yang mempunyai hubungan signifikan dengan peningkatan pengurusan.

Akhir-akhir ini, dikatakan pengurusan keceriaan lebih menonjol berbanding empat bidang yang lain dalam Program SLB. Terkini Pengurusan Keceriaan SLB diperluaskan kepada beberapa program baru iaitu :

- i. Program Asrama 5 Bintang
- ii. Surau 5 Bintang
- iii. Tandas 5 Bintang
- iv. Kafetaria 5 bintang
- v. Dewan Makan 5 Bintang
- vi. Bilik Darjah 5 Bintang

The contents of  
the thesis is for  
internal user  
only

## BIBLIOGRAFI

- Ab. Alim Abdul Rahim (1994). *Pengurusan kurikulum*. Kuala Lumpur : Fajar Bakti Sdn. Bhd.
- Abdul Rahim Abdul Rashid (1984). “*Satu kajian mengenai fungsi dan peranan sekolah dari perspektif ibubapa*”. Kuala Lumpur : Fakulti Pendidikan, Universiti Malaya. (Kertas Projek)
- Abdul Ghani Ishak (1996). *Pembentukan iklim asrama yang kondusif di Sekolah Berasrama Penuh (SBP), satu keperluan*. Kertas kerja kursus warden Zon Utara, Sungai Petani
- Abu Bakar Nordin (1991). *Kurikulum perspektif dan pelaksanaan*. Kuala Lumpur ; Pustaka Antara.
- Adnan Khamis (1989). *Sikap pelajar terhadap kegiatan kurikulum pergerakan beruniform*. Satu Kajian Awal, Bangi, UKM.
- Adnan Kamis (1985/86). Pertalian antara sikap pelajar terhadap mata pelajaran dan kaitannya dengan pencapaian akademik. *Jurnal Pendidikan*, 10 & 11, 17-30.
- Ahmad Bin Ismail (1998). *Hubungan kurikulum dengan pencapaian akademik di kalangan pelajar perempuan..* Latihan ilmiah untuk Ijazah Sarjana Sains (Pengurusan), Universiti Utara Malaysia.
- Ahmad Zubir B. Daud (1996). *Penilaian pelaksanaan Ops. Cerdik III terhadap peningkatan kualiti pengurusan sekolah*. Latihan ilmiah untuk Ijazah Sarjana Sains (Pengurusan), Universiti Utara Malaysia.

Amalan Kebersihan Sekolah : Panduan Aktiviti, (1998). Kementerian Pendidikan Malaysia, Kuala Lumpur.

Aziz Bin Bakar (1996). *Pengaruh salah laku ke atas pelajar. Latihan ilmiah untuk Ijazah Sarjana Sains (Pengurusan)*, Universiti Utara Malaysia.

Aznah Bt. Mohd Isa (1997). *Hubungan di antara penglibatan dalam kegiatan kurikulum dengan perkembangan personaliti murid*. Diploma Kepimpinan Pendidikan, Institut Aminudin Baki Cawangan Utara, Jitra.

Bucher, CA (1979). *Administration of physical education and athletic* .V. Mosby Company, m.s. 151-153.

Che Wan Mohd Amil Bin Che Sulaiman (1999). *Sikap pelajar-pelajar luar bandar terhadap kegiatan kurikulum sekolah : Satu kajian kes di Sekolah Menengah Kerdau, Temerloh, Pahang*. Kajian ilmiah Unit Bimbingan dan Kaunseling, IPDA, Jitra.,

Ching, Leong Yin, Cheong Siew Yoong, Chew Sing Buan, Suradi Salim, T. Marimuthu, Abdul Aziz Abdul Talib, Abdul Rahim Abdul Rashid, dan Lily Chew Sk Men. (1990). “*Faktor-faktor yang mempengaruhi pencapaian akademik pelajar di sekolah-sekolah Malaysia*”. Kertas Projek Penyelidikan Fakulti Pendidikan Universiti Malaya.

Chisnall, P.M. (1995). *Consumer behaviour, third edition*. New York : Mc Graw – Hill Book Company.

Cordell, A.S & Cannon, T.L. (1985). *Gifted kids can't always spell, academic therapy*, 21 : 143 – 153.

Emmons, Christine (1997). “*An interview with Christine Emmons on school climate*” Online. Available : <http://pandora.met.yale.edu/comer/emmons.html>. 16 Julai

Faridah Karim dan T. Subahan (1986). “Peranan Kokurikulum di sekolah : Satu Perspektif Baru”, *Jurnal Suara Pendidikan*, No. 4 Jilid 13 – 14, Disember 1988/1989, Shah Alam : Persatuan Pendidikan Malaysia, m.s. 56.

Halpin, A,W and Croft, D.B., (1963). *Organizational climate of schools*. University of Chicago.

Howard, Eugene (1974). *School climate improvement*. The Education Digest, 39, (8) pp 10 – 13

Hui, F.C. (1983). “Issues and implication of after school activities of adolescent boys in a secondary school in Petaling Jaya”. Laporan Persidangan Nasional Mengenai Kaum Remaja di Malaysia. Kuala Lumpur : *Utusan Publications*. m.s. 47 – 50.

Hussein Mahmood (1993). *Kepimpinan dan keberkesan sekolah*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.

Huzaidy B Hj Hussain .(2001). *Faktor dalaman sekolah menjadi faktor utama masalah salah laku pelajar di sekolah-sekolah menengah*. Latihan ilmiah Untuk Ijazah Sarjana Sains (Pengurusan), Universiti Utara Malaysia.

Ibrahim Mamat (1998). *Pengetua sekolah menangani isu dan cabaran kepemimpinan..* Kuala Lumpur : Kumpulan Budiman Sdn. Bhd.

Jaafar Muhammad (1996). *Kelakuan organisasi*. Kuala Lumpur : Leeds Publication.

Jabatan Pendidikan Negeri Kedah (1998). Asrama Lima Bintang.

Jemaah Nazir Sekolah Persekutuan (1993). *Buku panduan profesional sekolah menengah*. Kementerian Pendidikan Malaysia Kuala Lumpur : Dewan Bahasa Dan Pustaka.

John Jewey (1966), Dalam Rohaya Hj. Yahya. *Kaedah montessori* (1996). Kuala Lumpur : Utusan Publications & Distributors Sdn. Bhd.

Lalli, M. & Saritz, L. (1976). *The fear of crime in school enterprise and its consequences*. Education and Urban Society, 8, 401-416.

Locke, E.A. (1976). "Nature & causes of job satisfaction. Dalam M.D. Dunnette (Ed.)" *Handbook of industrial and organizational psychology*. Chicago : RandMcNally.

Loopi Razali (1997). *Kesan aktiviti kokurikulum ke atas peribadi pelajar :Satu kajian di Sekolah Menengah Daerah Larut Matang dan Selama Perak*. Latihan ilmiah untuk Sarjana Sains (Pengurusan ), Universiti Utara Malaysia.

Masden, Charles H. and Masdan Clifford K. (1970). *Teaching / Discipline*, Allyn and Bacon. Inc, Boston.

Mek Yam Bt Yusof .(1999). *Kesan persekitaran kerja ke atas komitmen pekerja di organisasi*. Latihan ilmiah untuk Ijazah Sarjana Sains (Pengurusan), Universiti Utara Malaysia.

Meljia – Gomez, L/R., Balkan, D.B. & Crady, R.L. (1985). *Managing human resources*. New Jersey : Prentice Hall.

Mohd Ali B. Abu Bakar (1988). *Konsep keilmuan menurut Islam*. Kota Bharu : Pustaka Aman Press Sdn. Bhd.

Mohamad Najib Abdul Ghafar (1999). *Penyelidikan pendidikan*. Skudai, Johor Darul Ta'azim : Universiti Teknologi Malaysia.

Mohd. Majid Konting (1990),. *Kaedah penyelidikan pendidikan*. Kuala Lumpur : Dewan Bahasa dan Pustaka.

Mohd Nordin Hj. Mohd Nasir (1986). *Kegiatan kurikulum di sekolah membantu menyemai dan menyuburkan daya kepimpinan di kalangan pelajar. Satu kajian kes di Sekolah Menengah Raja Muda Musa, Kuala Kangsar, Perak*. Kajian ilmiah Jabatan Bimbangan & Kaunseling. Maktab perguruan Ilmu Khas, Kuala Lumpur.

Mohd Sabri (1992), *Buku penerangan kurikulum bersepadu sekolah menengah*, Pusat Perkembangan Kurikulum, Kementerian Pendidikan Malaysia.

Mohd Suzli B Abdullah (1997). *Permasalahan aktiviti sekolah-sekolah menengah agama Yayasan Islam Kelantan di daerah Pasir Mas*. Latihan ilmiah untuk Ijazah Sarjana Sains (Pengurusan), Universiti Utara Malaysia.

Mohd Salleh Abu & Zaidatun Tasir (2001). *Pengenalan kepada analisis data berkomputer SPSS 10.0 for windows*. Kuala Lumpur : Venton Publishing.

Mohd Zuki Bin Pileh (1995). *Gerakerja kurikulum (Gerk) di Sekolah Menengah Datuk Undang Abdul Manap, Johor, Negeri Sembilan : Sumbangannya ke arah pembentukan personaliti pelajar yang ideal : Satu analisis menurut perspektif islam*. Tesis (Bachelor) Untuk Ijazah Sarjana Muda (Syariah), Universiti Kebangsaan Malaysia.

Near, J.P. (1989). “*Organizational commitment among Japanese and U.S. workers*” *Organization Studies*. 10(3), 281 – 300.

Omardin Ashaari (1996). *Pengurusan sekolah, suatu panduan lengkap*. Siri Pengajian Dan Pendidikan Utusan. Kuala Lumpur : Utusan Publications & Distributors Sdn. Bhd.

- Operasi Cerdik 3 (1996). Jabatan Pendidikan Kedah Darul Aman.
- Othman Mohamed (2001). *Penulisan tesis dalam bidang sains sosial terapan*. Serdang : Universiti Putra Malaysia.
- Purkey,s. & Smith, M. (1983). Effective Schools : A Riview, *Elementary Schools Journal*. Vol. 83.
- Robbins, S.P. (1979). *Organizational Behaviour, Concepts Controversies And Applications, (16<sup>th</sup> edition)*. New Jersey, Prentice – Hall International, Inc.
- Sanalonis, B.L (1970). *Co-curricular activities in methods and materials for todays' high schools*. New York : Holt Renehart and Winston.
- Sansider Bt. Hj. Mohamed (1994). *Seni taman dan peranannya dalam pendidikan di sekolah*. Seminar Pendidikan Nasional Ke-4, Pengurusan Pendidikan, November 1994, Institut Aminudin Baki, Kementerian Pendidikan Malaysia.
- Sekaran, Uma (1994). *Research methods for business : A skill building approach (2<sup>nd</sup> Edition)*. New York : John Wiley & Sons. Inc.
- Sekolah Lima Bintang (2001). Jabatan Pendidikan Kedah. Alor Setar : Percetakan UPCAS, Sdn. Bhd.
- Shahril Jamaluddin dan Khatijah Abdul Hamis (1992). Pembelajaran melalui proses mengalami : satu tinjauan dalam perspektif pendidikan Bahasa Melayu, *Majalah Pendidikan U.M. Jld 16*.
- Surat Pekeliling Ikhtisas Bil. 5/1985, *Rancangan mencantik dan mengindahkan sekolah dan kawasannya (Landscaping)*. Bahagian Sekolah-Sekolah, Kementerian Pendidikan Malaysia.

Tamanan Sekolah, Secebis Rakaman Sejambak Gambar. (1987). Pusat Sumber Pendidikan Negeri Kedah.

Wan Mohd Zahid Mohd Noordin (1993). *Wawasan pendidikan agenda pengisian*. Kuala Lumpur : Nurin Enterprise.

Zulkafli B. Mansor (1997). *Hubungan antara faktor sekolah dengan penglibatan kokurikulum di kalangan pelajar*. Latihan ilmiah untuk Ijazah Sarjana Sains (Pengurusan), Universiti Utara Malaysia.