

**PEMIKIRAN MAHATHIR MENGENAI  
PEMBANGUNAN EKONOMI ORANG MELAYU  
DALAM TIGA DEKAD (1970-1999):  
Satu Kajian Berdasarkan Buku Dilema Melayu, Cabaran!  
Dan Jalan ke Puncak**

**AFIFAH ASRIATI**

**SARJANA SASTERA (HUBUNGAN ANTARABANGSA)  
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA**

**Jun 2010**



Kolej Undang-Undang, Kerajaan dan Pengajian Antarabangsa  
(College of Law, Government and International Studies)  
Universiti Utara Malaysia

**PERAKUAN KERJA TESIS / DISERTASI**  
(Certification of thesis / dissertation)

Kami, yang bertandatangan, memperakukan bahawa  
(We, the undersigned, certify that)  
**AFIFAH ASRIATI**

calon untuk Ijazah **SARJANA SASTERA (HUBUNGAN ANTARABANGSA)**  
(candidate for the degree of)

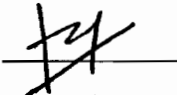
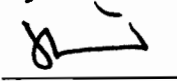

telah mengemukakan tesis / disertasi yang bertajuk:  
(has presented his/her thesis / dissertation of the following title):

**"PEMIKIRAN MAHATHIR MENGENAI PEMBANGUNAN EKONOMI ORANG MELAYU DALAM TIGA DEKAD (1970-1999): Satu Kajian Berdasarkan Buku Dilema Melayu, Cabaran! Dan Jalan Ke Puncak"**

seperti yang tercatat di muka surat tajuk dan kulit tesis / disertasi.  
(as it appears on the title page and front cover of the thesis / dissertation).

Bahawa tesis/disertasi tersebut boleh diterima dari segi bentuk serta kandungan dan meliputi bidang ilmu dengan memuaskan, sebagaimana yang ditunjukkan oleh calon dalam ujian lisan yang diadakan pada : **17 MARCH 2010**

*That the said thesis/dissertation is acceptable in form and content and displays a satisfactory knowledge of the field of study as demonstrated by the candidate through an oral examination held on: **17 MARCH 2010***

Pengerusi Viva (Chairman for Viva)	:	<b>PROF. MADYA DR. RUSNIAH AHMAD</b>	Tandatangan (Signature)	
Pemeriksa Luar (External Examiner)	:	<b>PROF. MADYA DR. SIVAMURUGAN PANDIAN</b>	Tandatangan (Signature)	
Pemeriksa Dalam (Internal Examiner)	:	<b>DR. ABUBAKAR EBY HARA</b>	Tandatangan (Signature)	

Tarikh: **9 MARCH 2010**  
(Date)

AFIFAH ASRIATI

Nama Pelajar  
(Name of Student)

Tajuk Tesis  
(Title of the Thesis)

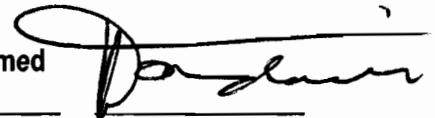
Program Pengajian  
(Programme of Study)

**"PEMIKIRAN MAHATHIR MENGENAI PEMBANGUNAN EKONOMI  
ORANG MELAYU DALAM TIGA DEKAD (1970-1999): Satu Kajian  
Berdasarkan Buku Dilema Melayu, Cabaran! Dan Jalan Ke Puncak**

**SARJANA SASTERA (HUBUNGAN ANTARABANGSA)**

Nama Penyelia/Penyelia-penyelia

Penyelia Pertama- Prof. Dr. Mohamed  
Mustafa Ishak



Tandatangan  
(Signature)

Penyelia Kedua- Prof. Dr. Abdul Rahman Abdul  
Aziz



Tandatangan  
(Signature)

## **KEBENARAN MENGGUNA (*PERMISSION TO USE*)**

Dalam membentangkan tesis ini, bagi memenuhi syarat sepenuhnya untuk ijazah sarjana Universiti Utara Malaysia, saya bersetuju bahawa Perpustakaan Universiti boleh secara bebas membenarkan sesiapa sahaja untuk memeriksa. Saya juga bersetuju bahawa penyelia saya atau jika ketiadaannya, Dekan Kolej Undang-Undang, Kerajaan dan Pengajian Antarabangsa, diberi kebenaran untuk membuat salinan tesis ini dalam sebarang bentuk, sama ada keseluruhannya atau sebahagiannya, bagi tujuan kesarjanaan. Adalah dimaklumkan bahawa sebarang penyalinan atau penerbitan atau kegunaan tesis ini sama ada sepenuhnya atau sebahagiannya daripadanya bagi tujuan keuntungan kewangan, tidak dibenarkan kecuali setelah mendapat kebenaran bertulis daripada saya. Juga dimaklumkan bahawa pengiktirafan harus diberi kepada saya dan Universiti Utara Malaysia dalam sebarang kegunaan kesarjanaan terhadap sebarang petikan daripada tesis saya.

Sebarang permohonan untuk menyalin atau mengguna mana-mana bahan dalam tesis ini, sama ada sepenuhnya atau sebahagiannya, hendaklah dialamatkan kepada:

Dekan Kolej Undang-Undang, Kerajaan

dan Pengajian Antarabangsa

Universiti Utara Malaysia

06010 UUM Sintok

Kedah Darul Aman

*In presenting this thesis in full fulfillment of the requirements for a post-graduate degree from University Utara Malaysia, I agree that the University Library may make it freely available for inspection. I further agree that permission for copying of this thesis in any manner, in whole or in part, for scholarly purposes may be granted by my supervisor or, in her absence, by the Dean of the Dean College of Law, Government and International Studies. It is understood that any copying or publication or use of this thesis or parts thereof for financial gain shall not be allowed without my written permission. It is also understood that due recognition shall be given to me and to University Utara Malaysia for any scholarly use which may be made of any material from my thesis.*

*Request for permission to copy or make other use of materials in this thesis, in whole or in part, should be addressed as above.*

## ABSTRAK

Tun Dr. Mahathir Mohamad adalah Perdana Menteri Malaysia keempat dan paling lama memerintah iaitu selama 22 tahun (1981-2003). Beliau merupakan tokoh identifikasi dan simbol kebangkitan orang Melayu. Beliau juga diberi gelaran 'Bapa Pemodenan Malaysia'. Disamping terkenal sebagai seorang pemikir-intelektual, beliau juga berjaya melaksanakan pemikirannya melalui dasar nasional Malaysia sewaktu beliau menjadi Perdana Menteri. Mahathir telah menghasilkan pelbagai karya baik dalam bentuk buku mahupun tulisan di akhbar-akhbar yang melahirkan pandangan, kritikan dan saranan untuk kemajuan bangsa, negara bahkan dunia. Beliau juga menulis tentang politik, ekonomi, perpaduan, pendidikan dan sosial orang Melayu. Kajian ini cuba melihat pemikiran Mahathir menerusi tiga karya utama beliau dalam tiga dekad mewakili masa sebelum dan semasa beliau menjawat jawatan Perdana Menteri Malaysia. Kajian ini mengungkap secara lebih dalam mengenai pembangunan ekonomi orang Melayu melalui tiga karya utama tersebut iaitu *Dilema Melayu*, *Cabaran!* dan *Jalan ke Puncak*. Aspek pemikirannya yang dikaji ialah proses dan hasil pemikirannya dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Tiga karya utama sebagai sumber primer dan penilaian pakar lain sebagai sumber sekunder. Data dikumpul dengan teknik dokumentasi dan temu bual. Kajian ini menghujahkan pemikiran Mahathir dari dimensi proses bahawa Mahathir mempunyai corak berfikir yang sedikit cenderung bersifat deduktif, manakala dari dimensi hasil, buah pemikirannya mengenai punca utama kemunduran orang Melayu merangkumi aspek; sistem nilai budaya yang tidak menyokong; struktur sosial dan pemimpin yang kurang berperanan; dan latar belakang sejarah dan akibat penjajahan. Saranan Mahathir ialah kerajaan atau pemimpin mestilah menyelia perubahan orang Melayu, menerusi; memberi peluang ekonomi kepada orang Melayu dengan tindakan afirmatif dan mengubah budaya tradisional menjadi budaya perniagaan moden secara revolusioner, kreatif dan berperaturan. Kajian ini merumuskan bahawa pemikiran Mahathir dalam tiga dekad menerusi tiga karya utamanya ialah cenderung bersifat rasional kerana cara berfikirnya sedikit cenderung deduktif, dengan tidak mengabaikan induktif. Di samping juga bersifat lateral kerana sebahagian hasil pemikirannya bertentangan dari hal yang biasa. Kajian ini cuba merapatkan jurang ilmu mengenai pemikiran dan dapat membantu memberi gambaran mengenai pemikiran Mahathir tentang pembangunan ekonomi orang Melayu berdasarkan dimensi proses dan hasil.

## ABSTRACT

Tun Dr Mahathir Mohamad was the fourth and the longest serving Prime Minister of Malaysia. He served for 22 years (1981-2003). He is an icon and is identified as symbol of Malay struggle in the country. He has also been dubbed as the “Father of Modernisation” in Malaysia. Apart from being an intellectual, he was also able to incorporate and implement his ideas through national policies when serving as the Prime Minister. Mahathir has written many books and also newspaper articles where he highlighted his views, and proposals for the betterment of the Malays, the country and the world at large. He wrote on politics, economics, unity, education and the social aspects of the Malays. This study attempts to deeply examine the economic development of the Malays through three major books of Dr Mahathir, namely, *The Malay Dilemma*, *Cabaran (The Challenge)*, and “*Jalan ke Puncak*” (*The Road to Success*). His thoughts are explored using the qualitative approaches. These three major books, and the views of other experts interviewed and gathered serve as important sources of information. Data was collected via documentation technique and in depth interviews. This study argues that Dr Mahathir tends to have a deductive method of thinking. His ideas on Malay economic backwardness includes, the value system of the Malays, the social structure and leadership, as well as historical background and colonial legacy. Mahathir proposes that the government and its leadership must lead and bring about a change in the Malays, through creating and giving more economic opportunities to the Malays through affirmative actions, as well as by changing their traditional mindset to suit with modern business culture in creative and systematic ways. This study concludes that Mahathir’s thoughts in the three decades studied tends to be rather rational in nature, as he had a strong deductive way of thinking, though he did not totally reject the inductive approaches. He also had a lateral way of thinking as some of his ideas were against conventional thinking. This study attempts to narrow the knowledge-gap on the ideas of Mahathir and as such, contribute towards a better understanding of this important icon of Malaysia.

## PENGHARGAAN

Pertama dan utama sekali puji syukur saya panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah memberikan taufik dan hidayahNya kepada saya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan. Selanjutnya saya ingin merekamkan penghargaan kepada individu-individu yang telah memberikan sumbangan bagi membolehkan saya melengkapkan tesis Sarjana saya ini.

Terdahulu saya mengucapkan jutaan terima kasih kepada penyelia saya Prof. Dr. Mohamed Mustafa Ishak dan Prof. Dr. Abdul Rahman Abdul Aziz di atas sokongan dan tunjuk ajaran di sepanjang tempoh kajian saya ini. Beliau selaku penyelia telah memberi nasehat, dorongan, bimbingan, komen dan pandangan sepanjang kajian dijalankan dari mula sampai tamatnya tesis ini.

Terima kasih juga ditujukan buat semua pihak di Kolej Undang-Undang, Kerajaan, dan Pengajian Antarabangsa (COLGIS) Universiti Utara Malaysia, seterusnya terima kasih kepada semua kakitangan Institut Pemikiran Tun Dr Mahathir Mohamad (IPDM) Universiti Utara Malaysia (UUM) yang telah memberikan kebenaran untuk menjalankan kajian serta mendapat maklumat.

Terima kasih juga ditujukan buat Pengarah Institut Pemikiran Tun Dr Mahathir Mohamad (IPDM) –Kelab Warisan Malaysia (KERIS) yang telah memberikan geran untuk penyelidikan saya ini.

Terima kasih saya dedikasikan kepada kaki tangan Perpustakaan Sultanah Bahiyah Universiti Utara Malaysia, terutama kaki tangan koleksi Tun Dr Mahathir Mohamad yang telah memberikan perkhidmatan yang menyenangkan selama saya memerlukan rujukan penyelidikan.

Terima kasih juga saya dedikasikan kepada nara sumber, Tun Ahmad Sarji Abdul Hamid, Tan Sri Khalid Abdullah, Tan Sri Abdul Halim Ali, Prof Dr Ahmad Atori Husein, Prof Dr Shamsul Amri Baharuddin, Prof Dr Zainal Kling, Prof Dr Yusof Hasan, Prof Dr Abdul Mua'ti Zamri Ahmad yang telah bersedia meluangkan masa untuk memberikan komen dan konfirmasi penyelidikan saya.

Terima kasih dan penghargaan yang tinggi saya dedikasikan kepada suami tercinta Drs Dasman Lanin M Pd dan putera-puteri tersayang M Israr Fathoni, Ahmad Fauzi, Hamsan Ma'arif, Ahmad Zuhdi, Habib Al Amien dan Nurul Faiza yang dengan penuh pengorbanan dan kesabaran memberi motivasi, semangat sepanjang penyelidikan ini.

Demikianlah, semoga tesis ini berguna untuk menambah perbendaharaan ilmu bagi yang membutuhkan.

Sintok Kedah, Maret 2010

Afifah Asriati

## SENARAI JADUAL

<b>Jadual</b>	<b>Tajuk</b>	<b>Muka Surat</b>
Jadual 1.	Tingkat kekerapan deduktif berbanding induktif dalam dekad pertama .....	105
Jadual 2.	Tingkat kekerapan deduktif berbanding induktif dalam dekad kedua.....	108
Jadual 3.	Tingkat kekerapan deduktif berbanding induktif dalam dekad ketiga.....	111
Jadual 4.	Tingkat kekerapan deduktif berbanding induktif dalam tiga dekad .....	114



## SENARAI LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Tajuk</b>	<b>Muka Surat</b>
Lampiran 1	Format Jadual Data Dokumentasi Kuantitatif .....	235
Lampiran 2	Populasi Data .....	236
Lampiran 3	Tingkat Kekerapan Deduktif Berbanding Induktif dan Aspeknya dalam Tiga Dekad .....	245
Lampiran 4	Format Jadual Lembaran Koding Kualitatif .....	247
Lampiran 5	Temuan Tema-tema Punca Kemunduran Orang Melayu dalam Tiga Dekad .....	248
Lampiran 6	Temuan Sub Tema Punca Kemunduran Orang Melayu dalam Tiga Dekad .....	249
Lampiran 7	Temuan Tema Saranan Mahathir untuk Kemajuan Orang Melayu dalam Tiga Dekad .....	252
Lampiran 8	Temuan Sub Tema Saranan Mahathir untuk Kemajuan Orang Melayu dalam Tiga Dekad .....	253
Lampiran 9	Gambar Temu Bual dengan Responden Utama .....	257
Lampiran 10	Pedoman Soal Selidik Temu Bual .....	261
Lampiran 11	Transkripsi Temu Bual .....	263
Lampiran 12	Surat Kebenaran Merujuk Maklumat Penyelidikan .....	280

## SENARAI SINGKATAN

DEB	- Dasar Ekonomi Baru
DPMK	- Dewan Perniagaan Melayu Kedah
ECLA	- <i>Economic Comission for Latin America</i>
MARA	- Majlis Amanah Rakyat
MBBS	- Sarjana Muda Perubatan dan Pembedahan
MCA	- <i>Malayan Chinese Association</i>
PNB	- Permodalan Nasional Berhad
RIDA	- <i>Rural and Industrial Development Authority</i>
SEDC	- Perbadanan Kemajuan Ekonomi Negeri
UMNO	- <i>United Malay National Organization</i>

## KANDUNGAN

<b>TAJUK</b>	<b>MUKA SURAT</b>
<b>SURAT PENGAKUAN KERJA TESIS</b> .....	<b>ii</b>
<b>KEBENARAN MENGGUNA</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>PENGHARGAAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>SENARAI JADUAL</b> .....	<b>viii</b>
<b>SENARAI LAMPIRAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>SENARAI SINGKATAN</b> .....	<b>x</b>
<b>KANDUNGAN</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.0. Pengenalan .....	1
1.1. Permasalahan Penyelidikan .....	4
1.2. Persoalan Penyelidikan .....	7
1.3. Objektif Penyelidikan .....	8
1.4. Definisi Konsep .....	8
1.5. Kepentingan Penyelidikan .....	11
1.6. Kaedah Penyelidikan .....	12
1.7. Skop Penyelidikan .....	21
1.8. Pembahagian Bab .....	22
<b>BAB 2. SOROTAN KARYA DAN KERANGKA KONSEP</b> .....	<b>25</b>
2.0. Pengenalan .....	25
2.1. Sorotan Karya .....	25
2.1.1. Pandangan Sarjana Mengenai Keadaan Orang Melayu .....	25

2.1.2.	Penilaian Sarjana terhadap Pandangan Mahathir mengenai Orang Melayu .....	33
2.1.3.	Pandangan mengenai Pembangunan Ekonomi di Malaysia .....	42
2.1.4.	Pengkajian Akademik mengenai Pemikiran Mahathir .....	46
2.1.4.1.	Kajian Pemikiran Mahathir dengan Pendekatan Dimensi Proses .....	47
2.1.4.2.	Kajian Pemikiran Mahathir dengan Pendekatan Dimensi Hasil .....	49
2.2.	Kerangka Konsep dan Teori .....	53
2.2.1.	Konsep dan Teori Pemikiran .....	53
2.2.1.1.	Konsep Pemikiran .....	53
2.2.1.2.	Teori Pemikiran .....	56
2.2.1.2.1.	Bentuk-bentuk Proses Penarikan Kesimpulan ..	56
2.2.1.2.2.	Pemikiran Rasional dan Empiris .....	60
2.2.1.2.3.	Pemikiran Lateral dan Lurus .....	62
2.2.2.	Konsep dan Teori Kemunduran .....	64
2.2.2.1.	Konsep Kemunduran .....	64
2.2.2.2.	Teori Kemunduran.....	65
2.2.2.2.1.	Teori Lingkaran Ganas .....	65
2.2.2.2.2.	Teori Ketergantungan .....	66
2.2.2.2.3.	Masyarakat Tradisional yang Beku .....	69
2.2.2.3.	Faktor Penyebab Kemunduran .....	70
2.2.3.	Konsep dan Teori Pembangunan Ekonomi .....	73
2.2.3.1.	Teori Pembangunan Ekonomi .....	73
2.2.3.2.	Teori Pembangunan Masyarakat .....	84
2.3.	Rumusan .....	86

<b>BAB 3. MAHATHIR: LATAR BELAKANG DAN KARYA UTAMANYA .....</b>	<b>88</b>
3.0. Pengenalan .....	88
3.1. Biografi Singkat Tun Dr.Mahathir Muhammad .....	88
3.1.1. Kelahiran dan Keluarganya .....	88
3.1.2. Pendidikan .....	89
3.1.3. Perwatakan .....	91
3.1.4. Aktiviti Sewaktu Muda dalam Politik dan Perniagaan .....	92
3.1.5. Aktiviti Sebagai Penulis dan Pemikir Intelektual .....	93
3.1.6. Aktiviti dalam Kepemimpinan Parti dan Pemerintahan .....	95
3.2. Karya Utama Mahathir .....	97
3.2.1. Sekilas tentang Buku Dilema Melayu, Cabaran! dan Jalan ke Puncak .....	97
3.2.1.1. Dilema Melayu .....	97
3.2.1.2. Cabaran! .....	99
3.2.1.3. Jalan ke Puncak .....	101
3.3. Rumusan .....	103
<b>BAB 4. MAHATHIR: PROSES PEMIKIRANNYA .....</b>	<b>104</b>
4.0. Pengenalan .....	104
4.1. Proses Deduktif Berbanding Induktif Dekad Pertama .....	104
4.2. Deduktif Berbanding Induktif Dekad Kedua .....	108
4.3. Deduktif Berbanding Induktif Dekad Ketiga .....	111
4.4. Deduktif Berbanding Induktif dalam Tiga Dekad .....	114
4.5. Rumusan .....	115
<b>BAB 5. MAHATHIR: BUAH FIKIRAN MENGENAI PEMBANGUNAN     EKONOMI ORANG MELAYU .....</b>	<b>116</b>
3.0. Pengenalan .....	116
5.1. Punca-punca Utama .....	116

5.1.1.	Sistem Nilai yang Tidak Meyokong .....	116
5.1.1.1.	Nilai Sopan Santun .....	117
5.1.1.2.	Nilai tentang Tanah .....	118
5.1.1.3.	Nilai tentang Wang .....	119
5.1.1.4.	Nilai tentang Waktu .....	121
5.1.1.5.	Pengaruh Tafsiran Agama .....	122
5.1.1.6.	Mahukan Keuntungan yang Serta Merta .....	125
5.1.1.7.	Memberi Nilai yang Tinggi pada Pentadbir .....	127
5.1.2.	Struktur Sosial dan Pemimpin Kurang Berperanan .....	127
5.1.2.1.	Struktur Ekonomi Cina yang Monopoli .....	127
5.1.2.2.	Pendidikan yang Mutunya Rendah .....	130
5.1.2.3.	Pemimpin Kurang Berperanan .....	134
5.1.3.	Latar Belakang Sejarah dan Akibat Penjajahan .....	136
5.1.3.1.	British Menggalakkan Orang Cina Datang Lebih ramai .....	136
5.1.3.2.	Dasar British Menentukan Perkembangan Orang Melayu .....	137
5.1.3.3.	Sifat Semula Jadi Orang Melayu Terbentuk dari Sejarah.....	138
5.1.3.4.	Kesan Penjajahan terhadap Sikap Mental Orang Melayu .....	139
5.2.	Saranan Mahathir untuk Kemajuan Ekonomi Orang Melayu .....	140
5.2.1.	Mengubah Sistem Nilai Budaya .....	140
5.2.1.1.	Cara Melakukan Perubahan .....	142
5.2.1.1.1.	Perubahan dengan Revolusi .....	142
5.2.1.1.2.	Perubahan dengan Pembandaran .....	143
5.2.1.1.3.	Perubahan dengan 'Kepimpinan Melalui Teladan' .....	145

5.2.1.1.4.	Perubahan dengan Prinsip dan Teladan .....	146
5.2.1.2.	Nilai yang Perlu Diubah .....	148
5.2.1.2.1.	Sistem Nilai Lama .....	148
5.2.1.2.2.	Nilai Etika Kerja .....	149
5.2.1.2.3.	Nilai tentang Tanah .....	149
5.2.1.2.4.	Nilai tentang Wang .....	150
5.2.2.	Struktur Sosial dan Pemimpin Hendaklah Bertanggungjawab .....	150
5.2.2.1.	Pemimpin Hendaklah Berperanan Menyelia Perubahan.....	150
5.2.2.2.	Menghapus Struktur Ekonomi Monopoli Cina .....	151
5.2.2.3.	Memberi Peluang Pendidikan Bagi Orang Melayu .....	152
5.2.3.	Mengurangkan Kemiskinan, Pengangguran dan Ketimpangan Dengan Tindakan Afirmatif Bagi Orang Melayu .....	157
5.2.3.1.	Mewujudkan Pekerjaan .....	158
5.2.3.2.	Pertumbuhan dengan Keadilan .....	160
5.2.3.3.	Mendirikan Perusahaan-perusahaan Milik Kerajaan.....	162
5.2.3.4.	Menswastakan Syarikat Kerajaan .....	163
5.4.	Rumusan .....	164
<b>BAB 6. ANALISIS DAN PENEMUAN PENYELIDIKAN .....</b>		<b>165</b>
6.0.	Pengenalan .....	165
6.1.	Perbincangan Proses Pemikiran Mahathir .....	165
6.2.	Perbincangan Buah Fikiran Mahathir .....	169
6.2.1.	Punca Utama Kemunduran Orang Melayu .....	169
6.2.1.1.	Sistem Nilai Budaya yang Tidak Menyokong .....	169
6.2.1.2.	Struktur Sosial dan Pemimpin yang Kurang Berperanan .....	177
6.2.1.3.	Latar Belakang Sejarah dan Akibat Penjajahan .....	181

6.2.2.	Saranan Mahathir Untuk Kemajuan Orang Melayu .....	190
6.2.2.1.	Tanggungjawab Pemimpin Menyelia Perubahan .....	190
6.2.2.2.	Pengurangan Kemiskinan, Pengangguran dan Ketimpangan dengan Tindakan Afirmatif Bagi Orang Melayu .....	191
6.2.2.2.1.	Mendirikan Perusahaan-perusahaan Milik Kerajaan .....	191
6.2.2.2.2.	Menswastakan Syarikat Kerajaan .....	192
6.2.2.2.3.	Peluang Pendidikan, Pengetahuan dan Kemahiran .....	193
6.2.2.2.4.	Mewujudkan pekerjaan .....	195
6.2.2.2.2.	Pertumbuhan dengan Keadilan .....	197
6.2.2.3.	Perubahan Nilai Budaya dengan Revolusi yang Kreatif dan Berperaturan Menjadi Budaya Perniagaan yang Moden .....	199
6.2.2.3.1.	Nilai yang Perlu Diubah .....	200
6.2.2.3.2.	Cara Melakukan Perubahan.....	204
6.3.	Pemikiran Mahathir dalam Tiga Dekad Menerusi Tiga Karya Utamanya.....	211
6.3.2.	Konsistensi Pemikiran Mahathir .....	211
6.3.3.	Rumusan Pemikiran Mahathir dalam Tiga Dekad .....	212
6.4.	Rumusan .....	215
<b>BAB 7. KESIMPULAN, IMPLIKASI PENYELIDIKAN DAN SARANAN .....</b>		<b>217</b>
7.0.	Pengenalan .....	217
7.1.	Kesimpulan .....	217
7.2.	Implikasi Penyelidikan dan Saranan .....	224
<b>RUJUKAN .....</b>		<b>225</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>235</b>



# BAB 1

## PENDAHULUAN

### 1.0. Pengenalan

Tun Dr. Mahathir Mohamad<sup>1</sup> adalah Perdana Menteri Malaysia yang keempat, beliau adalah yang menduduki kerusi Perdana Menteri paling lama, iaitu selama 22 tahun (1981-2003). Beliau diberi gelaran Bapa Pemodenan.<sup>2</sup> Selama pemerintahannya yang mencapai 22 tahun, Mahathir merupakan negarawan yang berusaha mengubah negara dan rakyat, khususnya orang Melayu tentang kemajuan dan erti pembangunan.<sup>3</sup>

Mahathir merupakan tokoh identifikasi orang Melayu, bahkan ia mampu menjadi simbol kebangkitan Melayu, walaupun beliau hanya individu biasa dalam perjuangan kemerdekaan Malaysia. Hal ini sangat menghairankan kata Khoo Boo Teik, kerana Mahathir selama ini tidak pernah ditemui di antara nama-nama terkenal nasionalisme Melayu pada era pra-merdeka, dan tidak juga ditempatkan di antara pemimpin pergerakan UMNO (United Malay National Organization) yang memimpin gerakan kemerdekaan. Memang beliau tidak berhubungkait dengan agenda nasionalis tersebut, dan juga bukan pejuang Bahasa Melayu. Mahathir hanya mula dikenali dengan kerjaya politiknya di Kedah dengan memperkenalkan dirinya sebagai Dr. UMNO.<sup>4</sup>

Namun, sejak rusuhan 13 Mei 1969, tidak seorangpun di Malaysia yang berani mengenal pasti diri sendiri secara total sebagai orang Melayu seperti Mahathir. Sehingga dalam imaginasi dan pendapat awam, dalam kitaran politik, dalam pandangan kaum

---

<sup>1</sup> Seterusnya dikenali sebagai Mahathir

<sup>2</sup> Faisal Yusup. *Bicara Tentang Mahathir*. Kuala Lumpur: Pekan Ilmu Publication Sdn Bhd. 2004, m.s. 238.

<sup>3</sup> Abdul Mu'ati @ Zamri Ahmad, *Pemikiran Tun Dr. Mahathir bin Mohamad*. Kuala Lumpur: Universiti Malaya. 2007, m.s. 1

<sup>4</sup> Khoo Boo Teik. *Paradoxes of Mahathirism: An Intellectual Biography of Mahathir Mohamad*. Kuala Lumpur: Oxford University Press. 1995, m.s. 17.

The contents of  
the thesis is for  
internal user  
only

## RUJUKAN

### Buku dan Artikel

- A.Aziz Deraman. *Masyarakat dan Kebudayaan Malaysia: Suatu Analisis Perkembangan Kebudayaan di Malaysia*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka. 2001.
- Abdullah bin Abdul Kadir Munshi. *Kisah Pelayaran Abdullah*. Cetakan Ke 4. Kuala Lumpur: Oxford University Press. 1966.
- Abdul Mu'ati @ Zamri Ahmad. *Pemikiran Tun Dr. Mahathir bin Mohamad*. Kuala Lumpur: Universiti Malaya. 2007.
- Abdul Rahman Abdul Aziz. *Nilai & Etika Dalam Pembangunan*. Sintok: Universiti Utara Malaysia. 2005.
- Abdul Rahman Embong. *'Melayu Baru' dan Wacana Tentang Pemodenan Masyarakat Melayu*. Bangi: Jabatan Antropologi dan Sosiologi Fakulti Sains Kemasyarakatan dan Kemanusiaan Universiti Kebangsaan Malaysia. 1999.
- Ahmad Atory Hussain. *Dari Berantahkan Menuju Pembangunan: Politik Melayu 1990-2000*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd. 1998.
- Ahmad Bustamam. *Sorotan Sekilas The Malay Dilemma*. Kuala Lumpur: Pustaka Antara. 1981.
- Ahmad Fawzi Haji Mohd. Basri dan Abdul Rahman Abdul Aziz. "Pemikiran Tun Dr Mahathir Mohamad Mengenai Orang Melayu", dalam Ramlah Adam, ed., *Kolokium Pemikiran Tun DR. Mahathir Muhamad*. Melaka: Institut Kajian Sejarah dan Patriotisme Graha IKSEP. 2004.
- Ahmad Lutfi Othman. *Mahathir Khianati Melayu*. Selangor Darul Ehsan: Penerbitan Pemuda. 1994.
- Ahmad Mahdzam Ayop. *Kaedah Penyelidikan Sosioekonomi*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka. 1997.
- Alfian. *Transformasi Sosial Budaya Dalam Pembangunan Nasional*. Jakarta: Universitas Indonesia (UI-Press). 1986.
- Aziz Zariza Ahmad. *Warisan Perjuangan Mahathir Ke Arah Cita-cita Bangsa*. Kuala Lumpur: Syarikat S. Abdul Majeed. 1991.
- Departemen Agama Republik Indonesia. *Al Qur'an dan Terjemahnya*. Bandung: CV Diponegoro. 2005.

- Arndt. *Pembangunan Ekonomi: Studi Tentang Sejarah Pemikiran*. Jakarta: Lembaga Penelitian Pendidikan dan Penerangan Ekonomi dan Sosial (LP3S). 1992.
- Azizah Othman. "Kolonialisme dan Implikasinya Terhadap Peradaban Melayu". Dalam Che Su Mustafa, et.,al. *Isu-isu Budaya dalam Pembangunan*. Sintok: Universiti Utara Malaysia. 2005.
- Aziz Zariza Ahmad. *Mahathir: Warisan Dan Perjuangan Langkah Ke Hadapan*. Kuala Lumpur: Syarikat S. Abdul Majeed. 1991.
- Burhanuddin Salam. *Logika Formal (Filsafat Berfikir)*, Jakarta: Bina Aksara. 1988.
- Burhan Mungin. *Analisis Data Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Divisi Buku Perguruan Tinggi PT RajaGrafindo Persada. 2007.
- Darmiyati Zuchdi. *Penyelidikan Analisis Kontent*. Yogyakarta: Lembaga Penelitian IKIP Yogyakarta
- Edwar De Bono. *Pemikiran Lateral*, Cetakan Kedua, Kuala Lumpur: Golden Books Centre Sdn.Bhd. 1999.
- Faaland, Just. Jack, Parkinson. Rais B. Saniman. *DEB Pertumbuhan dan Ketaksamarataan*. Penterjemah Ramlah Muhamad, Ridzwan Omar. Md. Sharit Bharuddin. Kuala Lumpur: dewan Bahasa da Pustaka Kementerian Pendidikan Tinggi Malaysia. 1991.
- Harun Derauh dan Shafie Nor. *Mahathir Cita-cita dan Pencapaian*. Berita Publising Sdn.Bhd. 1982.
- Hasan Hj. Hamzah. *Suka Duka Politik Mahathir*. Kuala Lumpur: Media Printext. 1990.
- Hashim Makaruddin. ed. *Science, Tecnology and Creativity*. Subang Jaya: Pelanduk. 1995.
- Hendri Subiyakto. *Content Analysis*. Surabaya: Balai Kajian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Airlangga. 1993.
- Heilbroner, Robert L. *Terbentuknya Masyarakat Ekonomi*. Jakarta: Bumi Aksara. 1994.
- Hoogvelt, Ankie MM. *Sosiologi Masyarakat Sedang Membangun*. Terjemahan Alimandan. Jakarta: Rajawali Press. 1985.
- Idris Aman. *Bahasa dan Kepimpinan: Analisis Wacana Mahathir Mohamad*. Bangi: Universiti Kebangsaan Malaysia. 2006.
- Ishak Shari. *Pembangunan dan Kemunduran: Perubahan Ekonomi Luar Bandar di Kelantan*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka. Kementerian Pendidikan Malaysia. 1988.
- Ismail Hamid. *Masyarakat dan Budaya Melayu*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka. Kementerian Pendidikan Malaysia. 1991.

- Jomo KS, Shamsulbahriah. *Teori Pembangunan Ekonomi: Satu Ulasan Kritis Terhadap Pendekatan yang Sedia Ada*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka. Kementerian Pelajaran Malaysia. 1986.
- Jomo. (ed). *Dasar-dasar Ekonomi Mahathir*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka Kementerian Pendidikan Malaysia. 1986.
- Jujun Suparjan Suriasumantri. *Filsafat Ilmu*, Jakarta: Sinar Harapan 1982.
- Kamila Ghazali. *The Rhetoric of Dr. Mahathir Mohamad: A Critical Discourse Perspective*. Kuala Lumpur: University of Malaya Press. 2004.
- Khoo Boo Teik. *Paradoxes of Mahathirism: An Intellectual Biography of Mahathir Muhamad*. Kuala Lumpur: Oxford University Press. 1995.
- Kindleberger, Charles, P. *Pembangunan Ekonomi*. Terjemahan Hilman Surawiguna, Haksan Wirasutikna. Jakarta: PT Dian Rakyat. 1965.
- Kirby, Gary R dan Jeffery R. Goodpaster. *Thinking*. Second edition. New Jersey: Prentice Hall. 1999.
- Koentjaraningrat. *Manusia dan Kebudayaan di Indonesia*. Cetakan Kesepuluh. Jakarta: Djambatan. 1985a.
- . *Kebudayaan, Mentalitas dan Pembangunan*. Cetakan kedua belas. Jakarta: PT Gramedia. 1985b.
- Kuntowijoyo. *Budaya dan Masyarakat*. Yogyakarta: PT. Tiara Wacana Yogya. 1987.
- Kuznets, Simon. *Modern Economic Growth*. New Haven: Yale University Press. 1966.
- Kuznets..*Economic Development, The Family, and Income Distribution*. Cambridge New York: Cambridge University Press. 1989.
- Lewis, W Athur. *Perencanaan Pembangunan: Dasar-dasar Kebijakan Ekonomi*. Jakarta: PT Rineka Cipta. 1994.
- Lexy J. Maleong. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Edisi Revisi. Cetakan Keduapuluhlima. Bandung: PT Remaja Rosdakarya. 2008.
- Louer, Robert H. *Perspektif Tentang Perubahan Sosial*. Cetakan kedua. Terjemahan Alimandan. Jakarta: Rineka Cipta, 1993.
- Mahathir bin Mohamad. *Dilema Melayu*. Terjemahan Ibrahim bin Saad. Kuala Lumpur: Federal Publications. 1976.
- . *Cabaran!*. Kuala Lumpur: Pustaka Antara. 1982.
- . *Panduan Peniaga Kecil*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka. 1982.

- , *Bank Islam: Sinar Keislaman Dalam Pembangunan*. Kuala Lumpur : Jabatan Perkhidmatan Penerangan Malaysia.1983.
- , *Dunia Barat Termaklum Hakikat Sebenar*. Kuala Lumpur: Jabatan Penerangan. 1985.
- , *Kami Akan Bekerjasama Dengan Semua Pihak*. Kuala Lumpur: Jabatan Penerangan Malaysia. 1986.
- , *Menebus Maruah Bangsa*. Kuala Lumpur: Jabatan Penerangan Malaysia, Kementerian Penerangan. 1986.
- , *Pemimpin Tidak Penting, Yang Penting ....* . Kuala Lumpur: Jabatan Penerangan Malaysia, Kementerian Penerangan. 1987.
- , *Penswastaaan di Malaysia: Peluang-peluang dan implikasinya*, Kuala Lumpur : Jabatan Perkhidmatan Penerangan Malaysia. 1988.
- , *Regionalism Globalism and Spheses of Influence ASEAN and The Challenge of Change into the 21<sup>st</sup> Century*. Singapore: Institut of Southeast Asian Studies. 1989.
- , *Kembali ke Pangkal Jalan*. Kuala Lumpur : Jabatan Perkhidmatan Penerangan Malaysia, Kementerian Penerangan. 1989.
- , *Kualiti Asas Kejayaan*. Kuala Lumpur: Jabatan Penerangan Malaysia. 1990.
- , *Kualiti Asas Kecemerlangan*. Kuala Lumpur: Jabatan Penerangan Malaysia. 1991.
- , *Malaysia Melangkah Ke Hadapan*. Kuala Lumpur: Istitut Kajian Strategik dan Antara Bangsa (ISIS) dan Dewan Bahasa dan Pustaka Kementerian Pendidikan Malaysia, 1991.
- , *Bahaya Teladani Sikap Eksekutif Barat*. Kuala Lumpur: Utusan. 1992.
- , *Perspective on Islam and The Future of Muslims*. Kuala Lumpur: Institut of Islamic Understanding. 1993.
- , *UMNO Pembawa Perubahan*. Kuala Lumpur: Ibu Pejabat Pertubuhan Kebangsaan Melayu Bersatu (Baru). 1993.
- , *Memerangi Kemiskinan Peladang, Peternak dan Nelayan*. Kuala Lumpur: Lembaga Pertubuhan Peladang. 1994.
- , *The Malaysia System Government*. Kuala Lumpur: Prime Minister Office. 1995.
- , *Jangan Lupa Tanggungjawab*. Kuala Lumpur: Ibu Pejabat. 1995.

- . *Jangan Lupa Daratan*. Kuala Lumpur: Ibu Pejabat. 1995.
- . *Globalisation What it Means to Small Nations*. Kuala Lumpur: Program Pertukaran Fellowship Perdana Menteri Malaysia. 1996.
- . *The Challenges of Turmoil* . Subang Jaya: Pelanduk. 1998.
- . *Jalan ke Puncak*. Selangor Darul Ehsan: Pelanduk Publications Sdn Bhd, 1999
- . *A New Deal For Asia.*, Pelanduk Publications di Kuala Lumpur. 1999
- . *The Malaysian Currency Crisis How and Why it Happened*. Subang Jaya: Pelanduk. 2000.
- . *Melayu Mudah Lupa*. Selangor Darul Ehsan: Pelanduk Publications, 2001.
- . *Palestin dan Kemanusiaan*. Kuala Lumpur: Jabatan Penerangan Malaysia. 2002.
- . *Koleksi Ucapan Tun Dr Mahathir Mohamad*. Sempena Perhimpunan Agung UMNO.
- . *Koleksi Ucapan Mahathir*. Kuala Lumpur: Jabatan Perkhidmatan Penerangan Malaysia, Kementerian Penerangan. 1992.
- . *Melayu Belum Selamat*. Kuala Lumpur: Jabatan Perkhidmatan Penerangan Malaysia, Kementerian Penerangan. *Siri Ucapan Penting*. 2002.
- Mahfudz Anwar. *Pokok-pokok Logika Tradisional*. Jakarta: Riva Bersaudara. 1985.
- Mansour Fakhir. *Runtuhnya Teori Pembangunan dan Globalisasi*. Cetakan Kedua. Yogyakarta: Insist Press bekerjasama dengan Pustaka Pelajar. 2002.
- Mehra, Partap Sing dan Jazir Burhan. *Pengantar Logika Tradisional*. Bandung: Binacipta. 1969.
- Meier, G.M dan Baldwin, R.E. *Pembangunan Ekonomi*. Terjemahan P Sitohang. Jakarta: Bharata. . 1965.
- Mokhtar Petah. *Perjuangan Yang Belum Selesai: Dr Mahathir Menangis Demi Bangsa*. Kuala Lumpur: Simfoni Gemilang Sdn Bhd. 1997.
- Morais Victor. *Mahathir A Profile of Caurage*. Petalingjaya: Eastern Universities Press. 1982.
- Myrdal, Gunnar. *Bangsa-bangsa Kaya dan Miskin*. Terjemahan Paul Sitohang. Jakarta: PT Gramedia. 1980.

- Noresah Bahrom.. et al., ed. *Kamus Dewan*. Edisi Ketiga. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka. 2002.
- Poespoprodjo dan Gilarso, Poespoprodjo, W dan Gilarso. *Logika Ilmu Menalar*, Bandung: Remadja Karya. 1985.
- Rahimah Abdul Aziz. *Sosiologi Pembangunan: Sumbangan Andre Gunder Frank*. Bangi: Universiti Kebangsaan Malaysia. 1989.
- , "Globalisasi Dalam Era Pembangunan: Pengalaman Malaysia". dalam Rahimah Abdul Aziz. ed. *Masyarakat Budaya dan Perubahan*. Bangi, Selangor Darul Ehsan: Universiti Kebangsaan Malaysia. 2000.
- Rahmanmat. *Benarkah DR. Mahathir Pembela Bangsa Melayu*. Kuala Lumpur: Golden Books Centre. 1982.
- Ramlah Adam. "Biodata Tun Dr Mahathir Mohamad". Dalam Ramlah Adam. ed. *Kolokium Pemikiran Tun DR. Mahathir Muhamad*. Melaka: Institut Kajian Sejarah dan Patriotisme Graha IKSEP. 2004.
- Rasilah Mohd Rosli dan Che Shu Mustafa "Pembangunan Sosial: Isu dan Cabaran". Dalam Che Su Mustafa, et.,al. *Isu-isu Budaya dalam Pembangunan*. Sintok: Universiti Utara Malaysia. . 2005.
- Redfield, Robert. *Masyarakat Petani dan Kebudayaan*. Terjemahan YIIS. Jakarta: CV. Rajawali. 1985.
- Roxborough, Ian. *Teori-teori Kemunduran*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka. Kementerian Pelajaran Malaysia. 1983.
- Sadono Sukirno. *Ekonomi Pembangunan: Proses, Masalah, dan Dasar Kebijaksanaan*. Jakarta: Kerjasama Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia dengan Bima Grafika. 1995.
- Schumacher, E.F. *Kecil Itu Indah*. Jakarta: Lembaga Penelitian Pendidikan dan Penerangan Ekonomi dan Sosial (LP3ES). 1981.
- Shamsul Amri Baharuddin. *Masyarakat Malaysia yang Membangun*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka Kementerian Pendidikan Malaysia. 1990.
- Selo Sumardjan dan Soelaeman Soemardi. *Setangkai Bunga Sosiologi*. Jakarta: Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. 1964.
- Senu Abdul Rahman. *Revolusi Mental*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd. 2002.
- Scoorl, J.W. *Modernisasi: Pengantar Sosiologi Pembangunan Negara-negara Sedang Berkembang*. Terjemahan R.G. Soekadijo. Jakarta PT. Gramedia. 1988.



- Sivamurugan Pandian. *Legasi Mahathir*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distribution Sdn Bhd. 2005.
- S. Takdir Alisyahbana. *Antropologi Baru: Nilai-nilai Sebagai Tenaga Integrasi Dalam Pribadi, Masyarakat dan Kebudayaan*. 1986.
- . *Values as Integrating Forces in Personality, Society and Culture*. Kuala Lumpur: University of Malaya Press. 1974.
- Sumitro Djyohadikusumo. *Ekonomi Pembangunan*. Djakarta: P. T. Pembangunan, 1955.
- Syed Hussein Alatas. *Siapa yang Salah: Sekitar Revolusi Mental dan Peribadi Melayu*. Singapura; Pustaka Nasional. 1974.
- . "Tesis Weber dan Asia Tenggara", dalam Taufik Abdullah. ed. *Agama, Etos Kerja dan Perkembangan Ekonomi*. Jakarta: Lembaga Penelitian Pendidikan dan Penerangan Ekonomi dan Sosial (LP3S). 1986.
- . *Mitos Pribumi Malas*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka Kementerian Pendidikan Malaysia. 1989.
- Syed Husin Ali. *Apa Erti Pembangunan*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka Kementerian Pelajaran Malaysia. 1979.
- Todaro, dan Stephen C. Smith. *Pembangunan Ekonomi di Dunia Ketiga*, Jilid 1. Edisi Kedelapan. Terjemahan Haris Munandar. Jakarta: Erlangga. 2003.
- Todaro. *Ekonomi Untuk Negara Berkembang: Suatu Pengantar Tentang Prinsip-prinsip, Masalah dan Kebijakan Pembangunan*. Edisi Ketiga. Penerjemah Agustinus Subekti. Jakarta: Bumi Aksara. 1995.
- Turner, Bryan S. *Agama dan Teori Sosial: Rangka-Pikir Sosiologi Dalam Membaca Eksistensi Tuhan Diantara Gelegar Ideologi-ideologi Kontemporer*. Terjemahan Inyik Ridwan Muzir dari *Religion and Social Theory*. Yogyakarta: IRCiSoD. 1991.
- Ungku A. Aziz. *Jejak-jejak di Pantai Zaman*. Kuala Lumpur: Jabatan Penerbitan Universiti Malaya. 1987.
- Weber, Max.. *Etika Protestan & Spirit Kapitalisme*. Terjemahan , TW Utomo dan Yusup Priya Sudiarta. Yogyakarta: Pustaka Pelajar. 2006
- Widjaya. A.W. (ed). *Manusia Indonesia Individu Keluarga dan Masyarakat*. Jakarta: Akademika Pressindo. 1986.
- WJS Poerwadarminta. *Kamus Umum Bahasa Indonesia*, Jakarta: Balai Pustaka. 1990.
- Yahaya Ismail. *Revolusi Mental Mahathir*. Kuala Lumpur: Usaha Teguh Sdn. Bhd. 1994.

Zahidi Dato' Zainul Rasyid. *Mahathir Di Mata Umum*. Koperasi Serbaguna Penulis Utama Malays Berhad (KOPEN). 1999.

Zakry Abadi. *Mahathir Dalam Dilema Melayu*. Kuala Lumpur: Gelanggang Publishing. 1992.

### **Internet**

Edgar Owens. <http://www.Sinarharapan.co.id/opini/index.html>. Dilayari 29 Januari 2009.

Thought or Thinking. <http://www.encyclopedia.thefreedictionary.com/>. Dilayari 5 Januari 2007.

[http://id.wiki.detik.com/wiki/Simon Kuznets](http://id.wiki.detik.com/wiki/Simon_Kuznets). Dilayari 26 Januari 2009.

Kusnaka Adimiharja. "Nilai Budaya Mendorong Kemajuan Manusia", (<http://www.fikiran-rakyat.com>). Dilayari 5 Januari 2007.

Agus Haryadi . "Kemiskinan, Mentalitas Budaya atau Kepincangan Struktural?" (1) dalam (<http://www.Sinarharapan.co.id/opini/index.html>). Dilayari 29 Januari 2009.

Juwono Sudarsono. "Pembangunan Ekonomi sebagai Masalah Budaya". (<http://www.duniaesai.com/antro/index>). Dilayari 29 Januari 2009.

### **Tesis Sarjana dan PhD**

Ismail Bin Yusoff. "Pemikiran dan Perjuangan Islam dan Politik Nik Abdul Aziz bin Nik Mat 1964-2004". Tesis PhD. Jabatan Sejarah Universiti Malaya. 2009.

Mashitah Binti Mohd Udin. "Pembangunan Sosioekonomi Negeri Perlis: Satu Analisis dari Perspektif Pembangunan Pentadbiran". Tesis Sarjana. Sintok: Universiti Utara Malaysia. 2005.

M. Syadli. "Pemikiran Nawal Al-Sa'adawi tentang Gender (Studi terhadap buku Al-Mar'ah Wa Al-Jins dan Shuquth Al-Imam)" Tesis Sarjana. Institut Agama Islam Negeri Imam Bonjol Padang. 2007.

Muhammad Zainal Arifin."Pemikiran Teologi Muhammad Abduh (Analisa terhadap risalah al-tauhid dan hasyiah 'ala syarh al-dawwani li al-'aqa'id al 'adhudhiyyah". Tesis Sarjana. Institut Agama Islam Negeri Imam Bonjol Padang. 2007.

Sivarasan Kalidawson. Gaya Kepemimpinan Tun Dr Mahathir Muhamad: Penglibatan Beliau dalam Pembangunan Ekonomi Orang Malaysia. Tesis Sarjana. Sintok: Universiti Utara Malaysia. 2006.

### **Senarai Responden Utama:**

Tan Sri Abdul Halim Ali. Birokrat. Bekas Ketua Setiausaha Negara (17 September 1996 - 3 Januari 2001), telah berkenalan dengan Dr. Mahathir semenjak tahun 1992 semasa beliau bekerja di Kementerian Luar Negeri. Sekarang Pengerusi Malakoff Bhd, Pengerusi Multimedia Development Corporation Sdn Bhd. Temu bual, 15 Oktober 2009, di Malakoff Kuala Lumpur

Prof. Dr. Abdul Mua'ti Zamri Ahmad. Ahli Akademik. Pensyarah Jabatan Komunikasi Fakulti Bahasa Moden dan Komunikasi Universiti Putera Malaysia (UPM). Beliau adalah penulis buku "Pemikiran Tun Dr. Mahathir bin Mohamad" yang diubah suai daripada disertasinya di Universiti Malaya. Temu bual, 14 Oktober 2009 di Universiti Putera Malaysia Serdang Selangor Darul Ehsan.

Prof. Dr. Ahmad Athory Hussein. Ahli Akademik dan Pemerhati Politik. Bekas Pensyarah di Universiti Utara Malaysia. Sekarang pensyarah kanan di Universiti Sains Malaysia (USM). Temu bual, 3 Jun 2009, di Universiti Sains Malaysia Pulau Pinang dan 7 Julai 2009 di Kuala Lumpur.

Tun Dr. Ahmad Sarji Abdul Hamid. Birokrat. Beliau adalah seorang tokoh pentadbir di Malaysia. Bekas Ketua Setiausaha Negara (1 Februari 1990 – 1996), telah berkenalan dengan Dr. Mahathir semenjak tahun 1981 saat dicanangkannya Dasar Pandang ke Timur. Sekarang menjadi pengerusi Institut Kefahaman Islam (IKIM), Pengerusi Permodalan Nasional Berhad (PNB), Pro Conselor Universiti Tun Abdul Razak (UNITAR). Temu bual, 13 Oktober 2009 di Balai Permodalan Nasional Berhad (PNB) Kuala Lumpur.

Tan Sri Khalid Abdullah. Ahli Politik, Ahli Perniagaan dan Rakan dekat Mahathir di UMNO Kedah. Sekarang Pengerusi Dewan Perhimpunan Melayu Kedah (DMPK) dan Chairman Syarikat Julong di Alor Setar Kedah. Temu bual, 7 Jun 2009 di Syarikat Julong Alor Setar Kedah Darul Aman.

Prof. Dr. Moh. Yusof Hasan, Ahli Akademik. Sekarang menjawat Felo di Pusat Pendidikan Global Aminuddin Baki Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI) Tanjung Malim. Beliau adalah penulis buku "Pemikiran Mahathir Mohamad: Keransungan Gelombang Keintelektualan Melayu Global dari Abdullah Munsyi dan Za'ba". Temu bual, 3 Julai 2009 di Universiti Pendidikan Sultan Idris, Tanjung Malim, Perak.

Prof. Dr. Datuk Shamsul Amri Baharuddin, Ahli Akademik dan Pemerhati Politik. Sekarang Pengarah Institut Alam dan Tamadun Melayu (ATMA), Pengarah Institut Kajian Etnik (KITA) dan Felo Institut Kajian Oksidental (IKON) di Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM). Temu bual, 8 Jun 2009 di Universiti Kebangsaan Malaysia, Bangi.

**Prof. Dr. Datuk Zainal Kling. Ahli Akademik. Bekas Dekan Fakulti Sastra dan Sains Sosial Universiti Malaya. Sekarang Penyanggah Kursi Tun Abdul Ghafar Baba di Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI) Tanjung Malim. Temu bual, 3 Julai 2009 di Universiti Pendidikan Sultan Idris, Tanjung Malim, Perak.**