

**KEPIMPINAN PENGETUA WANITA DARIPADA PERSPEKTIF
ISLAM, KAJIAN DI SMK DAERAH PERAK TENGAH**

ALAA UDDIN BIN HAJI ABDUL HAMID

**SARJANA SASTERA (PENGAJIAN ISLAM)
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA**

2014

Kebenaran Merujuk

Kertas kajian penyelidikan ini adalah sebagai memenuhi keperluan penganugerahan Ijazah Sarjana Sastera (Pengajian Islam) Universiti Utara Malaysia. Saya bersetuju bahawa pihak pengurusan Perpustakaan UUM boleh mempamerkan tesis ini untuk rujukan umum. Saya juga bersetuju bahawa sebarang bentuk salinan samada keseluruhan atau sebahagian daripada tesis ini untuk tujuan akademik adalah dibenarkan dengan keizinan daripada Dekan Awang Had Salleh, Graduate School , Kolej Sastera dan Sains, Universiti Utara Malaysia. Sebarang bentuk salinan dan catatan bagi tujuan komersil adalah dilarang sama sekali tanpa kebenaran bertulis daripada penyelidik. Pernyataan rujukan kepada penyelidik dan UUM adalah perlu dinyatakan jika sebarang bentuk rujukan dibuat ke atas tesis ini.

Kebenaran untuk menyalin dan menggunakan tesis ini secara keseluruhan atau sebahagian daripadanya perlu dipohon melalui:

Dekan Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences
UUM College of Arts and Sciences
Universiti Utara Malaysia
06010 UUM Sintok

Abstrak

Situasi sekarang memperlihatkan peningkatan jumlah pengetua wanita di sekolah menengah di Malaysia. Walaupun banyak kajian dilakukan tetapi kurang kajian yang meninjau kepimpinan wanita terutama dari perspektif Islam. Permasalahan berkaitan kepimpinan wanita turut dipersoalkan apabila dikaitkan dengan faktor jantina dan kepimpinan. Kajian ini mempunyai tiga objektif iaitu mengenal pasti tasawur Islam terhadap wanita bekerja, mengkaji konsep kepimpinan pengetua wanita menurut perspektif Islam dan yang terakhir ialah menghuraikan gaya kepimpinan pengetua wanita yang sesuai dengan tuntutan semasa dan selari dengan perspektif Islam. Untuk mencapai objektif kajian ini, kaedah kualitatif dengan menggunakan pendekatan triangulasi yang melibatkan kajian perpustakaan, pemerhatian dan temubual diaplikasikan. Kajian perpustakaan merangkumi buku-buku, artikel, penelitian terhadap ayat-ayat al-Quran, hadis dan karya ulama terpilih. Di samping itu, kaedah temubual berstruktur melibatkan seramai 63 orang responden terdiri daripada sembilan orang pengetua wanita dan 54 orang guru di Sekolah Menengah Kebangsaan (SMK), daerah Perak Tengah. Hasil kajian menunjukkan bahawa kepimpinan pengetua wanita adalah selari dengan tasawur Islam. Hasil kajian juga menunjukkan bahawa kepimpinan pengetua wanita berkait dengan konsep *wilayah khassah* yang dibenarkan dalam Islam. Dari sudut gaya kepimpinan, kajian mendapati bahawa gaya kepimpinan pengetua wanita adalah sesuai dengan tuntutan semasa dan selari dengan perspektif Islam. Responden bersetuju bahawa faktor jantina bukan merupakan penentu utama kepada keberkesanan kepimpinan pengetua wanita. Sebaliknya kepimpinan pengetua wanita dipengaruhi oleh faktor persekitaran, personaliti, emosi dan motivasi. Hasil kajian ini menyumbang kepada kajian-kajian lepas berkaitan kepimpinan wanita dari perspektif Islam serta cadangan untuk mempertingkatkan kepimpinan dan kualiti pentadbiran di sekolah.

Kata kunci: Tasawur Islam, Gaya kepimpinan, Pengetua wanita, Pengurusan sekolah, Jantina dan kepimpinan

Abstract

The present situation shows the increasing number of female principals in Malaysian secondary schools. Despite numerous studies being conducted but only a few has examined this topic from the Islamic perspective. The issues regarding female leadership has been questioned when it is related to the gender and leadership factors. This study has three objectives namely to identify the Islamic Worldview on working women, to investigate the concept of female principal leadership based on Islamic perspective, and lastly to describe the female principal leadership style that suits current demands and simultaneously aligned with the Islamic perspective. In achieving these objectives, the qualitative method has been adopted and the triangulation approach involving library research, observations as well as interviews have been applied. The library research encompassed books, articles, the study of selected text of the Qur'an, Hadith and works by Islamic scholars. Furthermore, structured interviews were carried out involving a total of 63 respondents consisting of nine female principals and 54 teachers of Perak Tengah district's secondary schools. The finding has shown that the female principal leadership is aligned with Islamic Worldview. In addition, the finding has also shown that female principal leadership is within the boundary of *Wilayah Khassah* concept which is permissible in Islam. In the aspect of leadership style, the study has found that female principal leadership style is appropriate with the current demands and is aligned with the Islamic perspective. The respondents have agreed that gender is not the main factor in determining the effectiveness of female principal leadership. On the contrary, it has been influenced by the factors of environment, personality, emotion and motivation. The finding of this study has contributed to other past studies on female leadership from the Islamic perspective as well as providing suggestions in improving leadership and quality of management in schools.

Keywords: Islamic Worldview, Leadership style, Female principal, School management, Gender and leadership.

Penghargaan

Dengan nama Allah Yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang dan segala puji-pujian untukNya kerana dengan izinNya kajian ini dapat disiapkan. Selawat dan salam ke atas junjungan Nabi Muhammad S.A.W., ahli keluarga, para sahabat dan pengikut baginda yang terus mempertahankan Islam sehingga ke akhir zaman. Melalui petunjuk, ketabahan dan kesabaran yang dikurniakan oleh Allah S.W.T. pengkaji dapat menyiapkan kajian ini bagi memenuhi syarat penganugerahan Sarjana Pengajian Islam.

Di ruangan ini, pengkaji ingin mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih dirakamkan kepada Ustaz Haji Mohamad Khadafi Bin Haji Rofie atas segala nasihat, dorongan, bantuan dan keprihatinan semasa menyempurnakan tesis ini. Bimbingan, pandangan dan tunjuk-ajar yang dihulurkan oleh penyelia saya banyak membantu kepada kejayaan tesis ini. Saya amat menghargai kesabaran Ustaz Haji Mohamad Khadafi Bin Haji Rofie yang sedia berkongsi maklumat dan kepakaran, senang dihubungi dan cepat dalam tindakan semasa sesi penyeliaan sepanjang pengajian saya. Semangat kesabaran, pembacaan yang teliti, minat terhadap kajian ini serta maklumbalas daripada beliau yang menyakinkan amat membantu untuk menyempurnakan tesis ini. Saya ingin merakamkan lestari budi kasih yang tidak terhingga kepada isteri tercinta, Mazlina Bt Mat di atas segala pengorbanan, dorongan dan kesabaran beliau mengiringi saya mengharungi segala cabaran sepanjang tempoh pengajian ini. Tidak lupa, khas untuk ketiga-tiga orang anak kesayangan saya yang menjadi sumber inspirasi kepada saya ketika menyiapkan kajian ini. Semoga tesis ini menjadi pendorong kepada mereka dalam usaha mencapai kejayaan.

Ucapan jutaan terima kasih juga dirakamkan kepada ibu saya dan ahli keluarga saya yang telah memberi galakan dan dorongan sepanjang kajian ini dijalankan. Tanpa galakan dan sokongan padu semua yang dinyatakan, sudah tentu penyelidikan ini tidak menjadi kenyataan. Semoga dianugerah olehNya barakah dan rahmat

sepanjang tempoh berkenaan, manakala hasil yang diperolehi menjadi ilmu yang bermanfaat pada masa akan datang. Adalah menjadi harapan pengkaji, sedikit ilmu dan pengalaman yang didapati daripada kajian ini sama-sama kita mendapat manfaat daripadanya.

Isi Kandungan

Kebenaran Merujuk.....	ii
Abstrak.....	iii
Abstract.....	iv
Penghargaan.....	v
Isi Kandungan.....	vii
Senarai Jadual.....	x
Senarai Rajah.....	xi
Daftar Singkatan.....	xii
BAB SATU PENDAHULUAN.....	1
1.1 Pengenalan.....	1
1.2 Latarbelakang Permasalahan Kajian.....	2
1.3 Persoalan Kajian.....	7
1.4 Objektif Kajian.....	8
1.5 Kepentingan Kajian.....	8
1.6 Skop dan Batasan Kajian	9
1.7 Definisi Tajuk.....	9
1.7.1 Kepimpinan.....	10
1.7.2 Keperketuaan.....	11
1.7.3 Perspektif Islam.....	12
1.8 Kerangka Konseptual Kajian.....	12
1.9 Metodologi Kajian.....	13
1.9.1 Rekabentuk Kajian.....	13
1.9.2 Kaedah Pengumpulan Data.....	14
1.9.3 Kaedah Analisis Data.....	16
1.10 Ulasan Karya.....	16
1.11 Organisasi Tesis.....	22

BAB DUA TASAWWUR ISLAM TERHADAP WANITA BERKERJAYA.....	24
2.1 Pengenalan.....	24
2.2 Tasawwur Islam Terhadap Wanita.....	24
2.3 Kedudukan dan Peranan Wanita Sebelum Islam.....	28
2.4 Kedudukan dan Peranan Wanita Sesudah Islam.....	30
2.5 Hak dan Tanggungjawab Wanita.....	35
2.6 Wanita dan Kerjaya.....	39
2.6.1 Keharusan Wanita Bekerja Daripada Perspektif Hukum Islam.....	40
2.7 Rumusan.....	45
BAB TIGA KONSEP KEPIMPINAN WANITA BERTERASKAN	
TASAWWUR ISLAM.....	47
3.1 Pengenalan.....	47
3.2 Teori-Teori Kepimpinan.....	47
3.3 Islam dan Kepimpinan.....	50
3.4 Teori Kepimpinan Islam.....	51
3.5 Tasawwur Islam Terhadap Kepimpinan.....	52
3.6 Kriteria Pemilihan Kepimpinan Menurut Perspektif Islam.....	55
3.7 Penilaian Keberkesanan Kepimpinan.....	58
3.8 Kepimpinan Wanita.....	60
3.8.1 Islam dan Kepimpinan Wanita.....	62
3.8.2 Cabaran Dalam Kepimpinan Wanita.....	70
3.9 Hukum Wanita Sebagai Pemimpin Organisasi.....	71
3.10 Wanita Sebagai Pengetua.....	80
3.11 Rumusan.....	81
BAB EMPAT ANALISIS KONSEP KEPIMPINAN PENGETUA WANITA	
BERDASARKAN PERSPEKTIF ISLAM.....	82
4.1 Pengenalan.....	82
4.2 Wanita Sebagai Pengetua di Sekolah.....	82
4.3 Analisis Kepimpinan Pengetua Wanita.....	84
4.3.1 Temubual Dengan Guru-Guru.....	85

4.3.2	Temubual Dengan Pengetua.....	88
4.3.3	Ulasan Dapatan Kajian.....	91
4.4	Gaya Kepimpinan Pengetua.....	92
4.5	Prinsip-Prinsip Pengetuaan Dalam Islam.....	97
4.5.1	Bertakwa Kepada Allah S.W.T.....	97
4.5.2	Personaliti yang berilmu, Matang dan Beramal Soleh.....	98
4.5.3	Hubungan kemanusiaan.....	98
4.5.4	Pemantauan.....	100
4.5.5	Memimpin orang bawahan.....	101
4.5.6	Keadilan.....	102
4.6	Rumusan.....	102
 BAB LIMA RUMUSAN DAN CADANGAN.....		104
5.1	Pengenalan.....	104
5.2	Perbincangan.....	104
5.3	Implikasi Kajian.....	108
5.4	Cadangan Kajian.....	111
5.5	Cadangan Kajian Susulan.....	114
5.6	Rumusan.....	115
	Bibliografi.....	116
	Lampiran.....	121

Senarai Jadual

Jadual 4.1: Taburan Respondan Guru.....	81
Jadual 4.2: Taburan Respondan Pengetua.....	84

Senarai Rajah

Rajah 1.1: Kerangka Konseptual Kajian.....	12
--	----

Daftar Singkatan

A.S.	<i>Alaihi Salam</i>
R.A.	<i>Radiallahu 'anhu</i>
S.A.W.	<i>Sallallahu 'alaihi wasallam</i>
SMK.	<i>Sekolah Menengah Kebangsaan</i>
S.W.T.	<i>Subhanahu wa Ta'ala</i>

BAB SATU

PENDAHULUAN

1.1 Pengenalan

Suasana kehidupan masyarakat hari ini telah membuktikan betapa penglibatan wanita di luar rumahtangga telah mencapai tahap yang mampu memecahkan dominasi kaum lelaki sebelum ini. Situasi ini kelihatan semakin agak ketara terutamanya dalam profesion perguruan apabila bilangan guru dan pengetua wanita adalah melebihi bilangan lelaki dalam jumlah yang besar. Berdasarkan statistik yang dikeluarkan oleh Portal Rasmi Kementerian Pelajaran Malaysia (kemaskini 30 April 2013), terdapat perbezaan yang ketara antara bilangan guru wanita dan lelaki. Bagi sekolah rendah, bilangan guru lelaki adalah seramai 72 967 orang, manakala guru perempuan pula seramai 167 099 orang. Situasi tersebut juga turut berlaku di sekolah menengah apabila bilangan guru lelaki hanya seramai 55 548 orang, sebaliknya jumlah guru perempuan lebih sekali ganda iaitu 122 532 orang. Secara tidak langsung, faktor tersebut turut mempengaruhi peningkatan jumlah guru wanita yang terbabit dalam dunia pengurusan dan pengetuaan di negara ini. Selari dengan fenomena yang berlaku, timbul pertikaian berunsur jantina terhadap pelbagai isu seperti wanita perlu diberikan hak dan kebebasan yang lebih luas serta persamaan taraf antara lelaki dan perempuan dalam semua bidang. Pada masa yang sama juga, terdapat juga pihak yang mempertahankan hakikat perbezaan dari segi fitrah antara lelaki dan wanita yang telah diamalkan sejak sekian lama oleh seluruh masyarakat manusia. Lanjutan itu, penjelasan yang bersesuaian dengan ketetapan hukum dalam konteks semasa adalah perlu supaya masyarakat Islam tidak terus berada

The contents of
the thesis is for
internal user
only

Bibliografi

- Al-Quran & Terjemahan. (1992). *Tafsir pimpinan al-Rahman*. Kuala Lumpur: Jabatan Perdana Menteri.
- Audah Abdul Qader. (1981). *Al-Islam wa-awda'una as-siyasiyyah*. Cairo: Muassasa al-Risalah.
- Abdul Walid Wafi. (1965). *Al-Musawat fi al-Islam*. Cairo: Dar al-Ma'arif.
- Abdul Qadir Manshur. (2009). *Buku pintar fikih wanita*. Jakarta: Penerbitan Zaman.
- Abdullah Hassan & Ainon Mohd. (2005). *Bakat dan kemahiran memimpin*. Pahang: PTS Profesional Publishing Sdn. Bhd.
- Abi al-Tayyib Abadi. (1968). *Aunul Ma'bud*. Arab Saudi: Maktabah Salafiyah.
- Abu al-Fadl, Qadhi 'Iyad Ibnu Amru Ibnu Musa. (1998). *Ikmalul muallim bi fawaid Muslim*. Egypt: Darul al-Wafa'.
- Ahmad Ibrahim Abu Sin. (2002). *Pengurusan dalam Islam*. Abdul Rashid Ngah dan Jusoh Kadir (terj.). Kuala Lumpur: Percetakan Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Al-Hafiz Abi Daud. (1997). *Sunan Abi Daud*. Beirut: Dar Ibnu Hazm.
- Al-Qurthubi, Abu Abdullah Muhammad Bin Ahmad Bin Abi Bakar. (2006). *Al-Jami' liahkam al-Quran*. Beirut: Muassasah al-Risalah.
- Al-Tabari, Abu Ja'far Muhammad Ibnu Jarir. (2001). *Tafsir al-Tabari*. (Tahqiq), Abdullah Bin Abdul Mohsin Al-Turki. Cairo: Dar Hijr
- Al-Zahabi, Ahmad Bin Usman. (2004). *Sir a'lam al-nubala'*. Lubnan: Baitul al-Afkar al-Dauliyyah.
- Andek Masnah Andek Kelawa. (1999). *Kepimpinan wanita dalam Islam, kedudukannya dalam syariah*. Bandar Baru Bangi: Penerbit Universiti Kebangsaan Malaysia.
- Ayob Bin Jantan. (2004). *Pengetua sekolah yang efektif*. Pahang: PTS Profesional Publishing Sdn. Bhd.
- Azaddin Salem Khalifa. (2001). *Towards and Islamic foundations of strategic business*. Gombak: International Islamic University Malaya Press.
- Bernama. (2007). *Utusan Malaysia*. Kes Pengetua Rotan Guru: Hishamuddin Arah Siasatan Dilakukan, April: 15.

- Che Zarrina Sa'ari & Joni Tamkin Borhan. (2006). Peranan wanita dalam pengukuhan akidah umat Islam. *Jurnal Usuluddin*, Bil 23-24, Disember, 35-50.
- Faisal Osman. (1993). *Kedudukan dan peranan wanita dalam Islam*. Bandar Baru Bangi: Utusan Publication & Distributors.
- Hamka. (1979). *Kedudukan perempuan dalam Islam*. Jakarta: Yayasan Nurul Islam
- Harvey, T. & Donaldson, G. *Professional vitality: Do you have it? Principal. The embattled principal*, v. 83 (1). Sept-Oct 2003, 30-33.
- Hussien Mahmood. (1993). *Kepimpinan dan keberkesanan sekolah*. Kuala Lumpur: Percetakan Dewan Bahasa & Pustaka
- Ibnu Hajar. (2001). *Fathul Bari*. Arab Saudi: Maktabah Malik Fahad al-Wataniyyah
- Ibnu Hanbal, Ahmad Bin Muhammad. (1995). *Al-Musnad Imam Ahmad bin Hanbal*. Kaherah: Darul al-Hadis.
- Ibnu Hazm, Abu Muhammad Ali Bin Ahmad Bin Said al-Andalusia. (1970). *Al-Muhalli*. Mesir: Matba'ah al-Jumhuriyyah.
- Ibnu Hisyam, Abdul Malik Bin Hisyam Bin Ayub. (1990). *Sirah Nabawiyah*. Beirut: Darul al-Kitab al-Arabi.
- Ibnu Kathir, Ismail Bin Umar Bin Kathir. (2000). *Tafsir al-Quran al-Azim*. Egypt: Muassasah Al-Qurtubah.
- Ibnu Khaldun, Abdul Rahman Ibnu Muhammad. (2004). *Muqaddimah Ibnu Khaldun*. Damsyik: Dar Ya'rib.
- Ibnu Manzur, Muhammad Ibnu Mukarram. (1996). *Lisan al-Arab*. Beirut: Dar TurasAl-Arabi.
- Ibnu Muflih, Abdullah Bin Muhammad. (1999). *Al-Adab al-Shar'iyah*, Beirut: Muassasah Al-Risalah.
- Ibrahim Mamat. (1993). *Kepimpinan sekolah teori untuk praktis*. Kuala Lumpur: Percetakan Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Imam al-Baghawi, Abu Muhammad al-Husayn. (1989). *Ma'alim al-Tanzil*. Saudi Arabia: Dar al-Tayyibah.
- Jawatankuasa Fatwa Negeri Kedah. (1989). No. Rujukan: HF1988-89, Kertas No. 12/89, dipetik daripada Portal Rasmi Majlis Fatwa Malaysia JAKIM, <http://www.e-fatwa.gov.my/fatwa-negeri/kepimpinan-wanita-0>,

- Kamus Dewan*. (1993). Kuala Lumpur: Percetakan Dewan Bahasa & Pustaka.
- Kamus Dewan Inggeris-Melayu*. (1999). Kuala Lumpur: Percetakan Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Keputusan Majlis Fatwa Kebangsaan. (2010). Portal Rasmi Majlis Fatwa Malaysia JAKIM. <http://www.e-fatwa.gov.my/fatwa-negeri/pelantikan-hakim-syarie-wanita>
- Lim Sue Lee. (2003). *Women school principals: representations and leadership*. (Tesis Doktor Falsafah yang tidak diterbitkan). Universiti Sains Malaysia, Pulau Pinang.
- Lokman Mohd Tahir. (2008). *Analisis kepimpinan pengetua sekolah Menengah di Johor*. (Tesis Sarjana yang tidak diterbitkan). Universiti Teknologi Malaysia, Skudai, Johor.
- Majalah Pendidik*. (2008). Feb. Bil:45. Selangor: Widad Publication Sdn. Bhd.
- Marzita Abdullah. (2004). *Utusan Malaysia*. Disiplin-Pengetua Lahirkan Kekecewaan, Mac: 25.
- Al-Mawardi, Abu Hassan Ali Ibnu Muhammad Ibnu Habib al-Basri. (1989). *Al-Ahkam al-Sultaniyyah*. Beirut: Maktabah Dar Ibnu Qutaibah
- Mashitah Binti Ibrahim. (2008). *Kepimpinan wanita dalam pengurusan hal ehwal Islam (PHEI) di Malaysia*. Kertas Kerja yang dibentangkan di Seminar Wanita Pengurusan Hal Ehwal Islam Peringkat Kebangsaan. Bangi: Institut Latihan Islam Malaysia (ILIM).
- Mohamad Hashim Kamali. (2002). *Freedom, equality and justice in Islam*. Islamic Texts Society
- Mohamad Zaidi Abdul Rahman. (2001). Kebebasan bersuara dari perspektif siasah Syar'iyah. *Jurnal Syariah*, bil. 9 (2):103-122
- Mohamed Sulaiman. (1996). *Kepimpinan dan pengurusan strategik untuk kecemerlangan organisasi*. Siri Syarahan Perlantikan Profesor 1995/bil.5. Pulau Pinang: Universiti Sains Malaysia
- Mohd Ismail Othman. (1996). *Menangani disiplin di sekolah*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn. Bhd.
- Mohd Rosli. (2005). Prestasi usahawan melayu dalam industri kenderaan nasional: kes vendor proton. *Jurnal Pengajian Melayu*, j.16,: 276.

- Mu'jam Al-Wasit*. (1985). Egypt: Majmak Lughah Al-Arabiah.
- Muhammad Bin Ismail al-Bukhari. (1990). *Sahih al-Bukhari*. Damsyik: Dar Ibnu Kathir.
- Muhammad Bin Isa al-Tirmizi. (1988). *Sahih al-Tirmizi*. Riyad: Maktab al-Tarbiyyah al-Arabi.
- Muhammad al-Buraey. (1985). *Administrative development an Islamic perspective*, London: Routledge & Kegan Paul plc.
- Muhd Abdul Qadir Abu Faris. (1999). *Fiqh siyasah 'inda Imam Hasan al-Banna*. Egypt: Dar al-Basyir Lithaqafah Wal Ulum, Tanta.
- Muhammah Uqlah. (1990). *Nizamul usrah fil Islam*. Amman: Maktabah al-Risalah Al-Hadithah
- Muslim Bin al-Hujjaj al-Qusyairi. (1992). *Sahih Muslim*. Beirut: Dar al-Kutub Ilmiah.
- Nik Abdul Rashid Ismail. (1993). *Kepemimpinan: Ulasan teori dan kajiannya di Malaysia*. dalam Abdul Halim Othman (eds.), *Psikologi Melayu*, Kuala Lumpur: Dewan Bahasa & Pustaka
- Normala Hamzah. (2006). *Utusan Malaysia*. Gemilang Wanita, Ogos: 25
- Norhannan Ramli & Jamaliah Abdul Hamid. (2006). Gaya kepimpinan pengetua wanita dan hubungannya dengan tahap motivasi guru Sekolah Menengah. *Jurnal Pendidikan* 31, 53-69.
- Omardin Ashaari. (1996). *Pengurusan sekolah suatu panduan lengkap*. Bandar Baru Bangi: Utusan Publications & Distributions Sdn. Bhd.
- Paizah Hj Ismail. (2003). Status wanita dalam Islam: Antara prinsip syariah dan ijtihad Fuqahak. *Jurnal Syariah*. 11 (2). 61-72.
- Rohana Man. (2002). *Utusan Malaysia*. Pengetua Dedah Kerenah Pelajar, Mei: 2
- Yusuf Abdullah al-Qaradawi. (1997). *Min fiqh al-daulah fil Islam*. Beirut: Darul al-Syuruq.
- Shahril @ Charil Marzuki. (2005). *Mengurus kewangan sekolah*. Pahang: PTS Profesional Publishing Sdn. Bhd.
- Sharifah Hayati Syed Ismail. (2002). *Kepimpinan wanita dalam politik dari perspektif Siyasah Syar'iyah*. *Jurnal Syariah*,10(2), h 109-122

- Siti Zalikah Md. Nor. (2000). *Wanita dan kepimpinan*. Kertas Kerja Seminar Ketokohan Wanita Islam Peringkat Kebangsaan, Universiti Kebangsaan Malaysia, 16-17 November
- Small. (1974). *Initiating and responding to social change*, dalam J. A. Culbertson, C. Henson & R. Morison. (ed). *Performance objective for school principals: concept and instruments*. Barkely, Ca.: Mc-Luthan Publishing Corp.
- Supranto. (1986). *Kaedah penyelidikan-penggunaannya dalam pemasaran*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa & Pustaka
- Syaukani, Muhammad Bin Ali Bin Muhammad. (2005). *Nailul Al-Authar*. (Tahqiq), Abu Muaz Thariq Bin Audullah Bin Muhammad. Saudi Arabia: Dar Ibnu Al-Qayyim.
- Shayuthy Abdul Manas. (2008). *Apa kata Islam mengenai wanita berpolitik*. Batu Caves: PTS Publications & Distributors Sdn. Bhd.
- Wahbah al-Zuhaili. (1986). *Usul Fiqh Islami*. Damsyik: Dar al-Fikr.
- Yahya Don. (2007). *Kepimpinan pendidikan di sekolah*. Pahang: PTS Profesional Publishing Sdn. Bhd.
- Zainab al-Ghazali. (2004). *Nasihat untuk wanita*. Sohair Abdel Moneim Serry *et al.*(terj.). Kuala Lumpur: Matang Cipta
- Zainal Abidin Safarwan. (2002). *Kamus Besar Bahasa Melayu Utusan*. Bandar Baru Bangi: Utusan Publications & Distributor.
- Zulkifli Abdul Ghani. (2006). *Kerjaya wanita Islam dalam bidang penyiaran: cabaran dan prospek*. *Jurnal Usuluddin*, Bil 23-24, Dis: 185-198.