

**PERANAN DAN TANGGUNGJAWAB WAKIL RAKYAT  
DALAM SISTEM POLITIK MALAYSIA**

**MALIKE BRAHIM**

**DOKTOR FALSAFAH  
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA  
APRIL 2014**

**Peranan dan Tanggungjawab Wakil Rakyat Dalam Sistem  
Politik Malaysia**

**Malike Brahim**

**Tesis Ini Diserahkan Kepada *Ghazali Shafie Graduate School of Government*  
Universiti Utara Malaysia Sebagai Memenuhi Keperluan  
Ijazah Doktor Falsafah**



Kolej Undang-Undang, Kerajaan dan Pengajian Antarabangsa  
(College of Law, Government and International Studies)  
Universiti Utara Malaysia

PERAKUAN KERJA TESIS / DISERTASI  
(Certification of thesis / dissertation)

Kami, yang bertandatangan, memperakukan bahawa  
(We, the undersigned, certify that)

**Malike Bin Brahim (91727)**

Ph.D

calon untuk Ijazah  
(candidate for the degree of)

telah mengemukakan tesis / disertasi yang bertajuk:  
(has presented his/her thesis / dissertation of the following title):

**Peranan dan Tanggungjawab Wakil Rakyat dalam Sistem Politik Malaysia**

seperti yang tercatat di muka surat tajuk dan kulit tesis / disertasi.  
(as it appears on the title page and front cover of the thesis / dissertation).

Bahawa tesis/disertasi tersebut boleh diterima dari segi bentuk serta kandungan dan meliputi bidang ilmu dengan memuaskan, sebagaimana yang ditunjukkan oleh calon dalam ujian lisan yang diadakan pada : **4 Ogos 2013**

*That the said thesis/dissertation is acceptable in form and content and displays a satisfactory knowledge of the field of study as demonstrated by the candidate through an oral examination held on: **August 4, 2013***

Pengerusi Viva  
(Chairman for Viva)

: PROF. DR. PHANG SIEW NOOI

Tandatangan  
(Signature)

Pemeriksa Luar  
(External Examiner)

: PROF. MADYA DATO' DR MOHAMMAD AGUS  
YUSOFF

Tandatangan  
(Signature)

Pemeriksa Luar  
(External Examiner)

: PROF. MADYA DR. MOHD FUAD MAT JALI

Tandatangan  
(Signature)

Tarikh: **4 Ogos 2013**  
(Date)

Nama Pelajar  
(Name of Student) : **Malike Brahim (91727)**

Tajuk Tesis  
(Title of the Thesis) : **Peranan dan Tanggungjawab Wakil Rakyat dalam Sistem Politik  
Malaysia**

Program Pengajian : **Ph.D**  
(Programme of Study)

Nama Penyelia  
(Supervisor name) : **PROF. MADYA DR. MOHD FO'AD SAKDAN**



Tandatangan  
(Signature)

**PENGAKUAN TANGGUNGJAWAB (DISCLAIMER)**

Saya dengan ini mengakui bertanggungjawab ke atas ketepatan semua pandangan, komen teknikal, laporan fakta, data, rajah, ilustrasi dan gambar yang telah diutarakan dalam tesis ini. Saya bertanggungjawab sepenuhnya bahawa bahan yang diserahkan ini telah disemak dari aspek hakcipta dan keempunyaan. Universiti Utara Malaysia tidak bertanggungjawab terhadap ketepatan mana-mana komen, laporan dan maklumat teknikal dan fakta lain dan terhadap tuntutan hakcipta dan juga hak keempunyaan.

*I hereby acknowledge responsibility for the accuracy of all opinion, technical comment, report the facts, data, diagram, illustrations and photographs that have been suggested in this thesis. I am fully responsible for the material submitted has been reviewed from aspects of copyright and ownership rights. Universiti Utara Malaysia is not responsible for accuracy of any comments, reports and technical information and other facts and against claims of copyright and ownership rights.*

Nama Penyelidik : **MALIKE BIN BRAHIM (91727)**

Tandatangan : \_\_\_\_\_

Tarikh : 30 April 2014 (30 Jamadilakhir 1435H)

**KEBENARAN MENGGUNA (*PERMISSION TO USE*)**

Tesis ini dikemukakan sebagai memenuhi sebahagian daripada keperluan untuk Ijazah Doktor Falsafah daripada Universiti Utara Malaysia. Saya bersetuju membenarkan pihak Perpustakaan Universiti mempamerkannya sebagai rujukan. Saya juga bersetuju bahawa sebarang bentuk salinan sama ada secara keseluruhan atau sebahagian daripada tesis ini untuk tujuan akademik adalah dibolehkan dengan kebenaran penyelia tesis ini, atau Dekan *Ghazali Shafie Graduate School of Government*, Kolej Undang-undang, Kerajaan dan Pengajian Antarabangsa. Sebarang bentuk salinan dan cetakan bagi tujuan komersial dan membuat keuntungan adalah dilarang sama sekali tanpa kebenaran bertulis daripada saya. Juga pengiktirafan yang sewajarnya hendaklah diberikan kepada saya dan Universiti Utara Malaysia untuk sebarang kegunaan secara ilmiah terhadap mana-mana bahan daripada tesis ini.

Kebenaran untuk menyalin atau menggunakan tesis ini sama ada secara keseluruhan atau pun sebahagian daripadanya hendaklah dikemukakan kepada:

Dekan  
*Ghazali Shafie Graduate School of Government*  
Kolej Undang-undang, Kerajaan dan Pengajian Antarabangsa  
Universiti Utara Malaysia

*In presenting this thesis in partial fulfilment of the requirements for the Degree of Doctor of Philosophy from Universiti Utara Malaysia. I agree that the University Library may make it freely available for inspection. I further agree that permission for copying of this thesis in any manner, in whole or in part, for scholarly purposes may be granted by my supervisor or, in their absence, by Dean Ghazali Shafie Graduate School of Government. It is understood that any copying or publications or use this thesis or parts thereof for financial gain shall not be allowed without my written permission. It is also understood then due recognition shall be given to me and to Universiti Utara Malaysia for any scholarly use which may be made of any material from my thesis.*

*Requests for permission to copy or to make other use of material in this thesis in whole or in part should be addressed to:*

Dean  
*Ghazali Shafie Graduate School of Government*  
*College of Law, Government and International Studies*  
*Universiti Utara Malaysia*

## ABSTRAK

Kajian ini bertujuan mengkaji peranan dan tanggungjawab wakil rakyat di Malaysia. Hakikatnya peranan wakil rakyat sangat kompleks dan mencabar. Rakyat pula keliru untuk membezakan antara peranan formal dan tidak formal aktor politik ini. Justeru itu, kajian ini dijalankan untuk: (i) menilai perkembangan institusi wakil rakyat dari era sebelum merdeka hingga penggal ke-12; (ii) mengklasifikasikan peranan primer dan sekunder wakil rakyat; (iii) menilai peranan wakil rakyat dalam sosio-ekonomi dan politik; dan (iv) menganalisis isu dan cabaran yang dihadapi wakil rakyat di Malaysia. Bagi menjawab kesemua tujuan kajian tersebut, data primer dan sekunder digunakan. Data primer diperolehi menggunakan soal selidik. Responden dipilih melalui kaedah persampelan bertujuan melibatkan ahli parlimen dan ahli dewan undangan negeri. Data sekunder pula diperolehi melalui buku, jurnal, akhbar dan hasil kajian lepas. Bagi memandu tesis ini, kerangka konseptual kepimpinan politik dan demokrasi berparlimen digunakan. Analisis dapatan kajian mendapati tiga kategori peranan primer wakil rakyat. Pertama, tanggungjawab parlimentari iaitu peranan formal dan hakiki sebagai perwakilan, ahli perundangan, ahli kelab penyokong, ahli kaukus dan whip dalam badan perundangan. Kedua, tanggungjawab konstituensi yang bersifat tidak formal dalam bentuk khidmat sosial kepada rakyat. Ketiga, tanggungjawab kepada parti politik dengan matlamat untuk memenangi pilihan raya dan menubuhkan kerajaan. Manakala peranan sekunder adalah pelengkap kepada peranan primer yang berkaitan secara langsung dengan tanggungjawab konstituensi. Melalui peranan sekunder, wakil rakyat dapat berhubung dan mengetahui secara langsung masalah yang dihadapi oleh rakyat seperti dalam isu-isu pembangunan dan sosio-ekonomi. Peranan sekunder wakil rakyat dapat dinilai melalui penglibatannya dalam badan berkanun, syarikat berkepentingan kerajaan, badan bukan kerajaan dan pertubuhan sukarela untuk memberi perkhidmatan kepada rakyat. Selain daripada itu, analisis dapatan kajian juga mendapati wakil rakyat berhadapan dengan pelbagai isu dan cabaran dalam melaksanakan peranan primer dan sekunder seperti masalah jenayah, pengangguran, konflik kepimpinan, kemelesetan ekonomi dan sebagainya. Sebagai pemimpin, wakil rakyat bertanggungjawab untuk menyelesaikan setiap masalah yang berlaku demi kepentingan rakyat. Oleh itu, wakil rakyat perlu mempertingkatkan kualiti kepimpinannya supaya dapat menyampaikan perkhidmatan terbaik kepada rakyat. Justeru itu, dalam konteks politik Malaysia, penemuan kajian ini mendapati wakil rakyat mampu melaksanakan kepimpinan politiknya secara berkesan dalam peranan primer dan sekunder sebagai ahli politik, pemimpin, pentadbir dan pengurus.

**Kata kunci:** Demokrasi, Konstituensi, Parlimentari, Parti Politik, Wakil Rakyat

## ABSTRACT

The aim of this research is to study the roles and responsibilities of elected representative in Malaysia. In reality, the people were confused to understand the formal or informal roles of elected representative, as their roles are too complex and challenging. Therefore, this research was conducted to: (i) evaluate the evolution of elected representative's institution from pre-independence era to the 12<sup>th</sup> term; (ii) classify their roles by the primary and secondary category of responsibilities; (iii) evaluate their roles in the socio-economic and political; (iv) and analyse the issues and challenges faced by them in Malaysia. In answering the research objectives, this research used primary and secondary data. The primary data were obtained through questionnaires, while the secondary data were obtained from books, journals, newspapers, and also from past studies. Respondents were chosen through purposive sampling, which involved members of Parliament and State Legislative Assembly. To guide the analysis, the political leadership and parliamentary democracy conceptual framework were used. From the analysis, there were three categories of primary roles of elected representative identified. First, parliamentary responsibilities were formal and substantial roles as representatives, legislators, backbenchers, caucus members, and whips in the legislative. Second, constituency responsibilities were informal roles to provide social services to the people. Third, they also have responsibilities to the political party, with the aims to win the election and form the government. Meanwhile, the secondary roles were complementing the primary roles. It is related to the constituency responsibilities and they could communicate and knew directly the socio-economy and development issues faced by the people. It could be evaluated through their participations and involvements in statutory body, government-linked company, non-governmental organisation and voluntary association. Analysis also found they faced various issues and challenges when implementing primer and secondary roles such as crime, unemployment, leadership conflicts, economic depression, and so forth. As a leader, elected representatives should improve their leadership quality to deliver the best services to the people. Thus, the research findings show the elected representatives have capabilities to implement primary and secondary roles effectively as a politician, leader, administrator and manager in the Malaysian political context.

**Keywords:** Constituency, Democracy, Elected Representative, Parliamentary, Political Party



## PENGHARGAAN

Alhamdulillah, syukur ke hadrat Allah SWT di atas limpah kurnia dan keizinan-Nya, saya dapat menyiapkan tesis ini. Tentunya sepanjang tempoh pengajian dalam usaha menyiapkan tesis ini, pelbagai rintangan dan kesukaran yang terpaksa ditempuhi dengan sabar. Namun, saya anggap semua itu merupakan dorongan dan cabaran kepada saya untuk lebih tekun berusaha. Justeru itu, tanpa sokongan dan kerjasama daripada banyak pihak sama ada secara langsung atau tidak langsung agak mustahil untuk saya menyiapkan tesis ini. Namun, dalam ruang yang terhad ini tidak dapat saya sebutkan satu persatu nama mereka. Hanya setinggi-tinggi ucapan terima kasih dan semoga Allah SWT sentiasa memberkati anda semua.

Pertama, saya ingin merakamkan jutaan terima kasih kepada Prof. Madya Dr. Mohd. Fo'ad Sakdan selaku penyelia tesis ini yang telah banyak memberi semangat, teguran dan kebebasan kepada saya untuk mengolah idea dalam menghasilkan tesis ini. Tidak lupa juga kepada Prof. Dr. Ahmad Atory Hussain yang telah sudi berkongsi pandangan, idea dan memberi beberapa cadangan di peringkat awal ketika saya mula berminat untuk menjalankan kajian tentang wakil rakyat di Malaysia. Seterusnya berbilang-bilang terima kasih kepada Dr. Mohd. Sobhi Ishak dari Pusat Pengajian Komunikasi dan Teknologi Maklumat, Kolej Sastera dan Sains (CAS) kerana banyak membantu saya dalam menganalisis data kajian menggunakan perisian SPSS. Saya juga ingin merakamkan penghargaan kepada para penilai tesis ini iaitu Prof. Madya Datuk Dr. Mohammad Agus Yusoff dan Prof Madya Dr. Mohd. Fuad Mat Jali yang telah memberi beberapa teguran, komen dan cadangan untuk menambahbaik kualiti dan kandungan tesis ini.

Di ruang yang terhad ini juga saya mengucapkan terima kasih kepada Prof. Madya Datin Dr. Siti Alida John Abdullah Penolong Naib Canselor merangkap Dekan Pusat Pengajian Kerajaan, UUM COLGIS yang sentiasa memahami situasi saya dalam usaha menyiapkan tesis ini secara sambilan di UUM. Tanpa kerjasama daripada para responden (wakil rakyat) yang sudi menjawab soal selidik yang diedarkan, pastinya sukar bagi saya untuk menyempurnakan kajian ini. Justeru itu, setinggi-tinggi terima kasih diucapkan walaupun mereka sentiasa dihimpit kesibukan dan komitmen terhadap tugas sebagai wakil rakyat. Tidak lupa kepada pihak Universiti Utara Malaysia yang telah meluluskan cuti sabatikal saya selama 9 bulan (1 Januari hingga 30 September 2011) untuk tujuan pengumpulan data bagi menyiapkan tesis ini.

Tentunya mereka yang paling dekat dengan saya yang tidak pernah jemu dan sentiasa memberikan dorongan untuk terus berusaha dalam menyiapkan tesis ini iaitu isteri Musliza Mohamad serta anak-anak Adam Harith Haikal dan Muhammad Ahda Rusyaidi, terima kasih di atas segalanya. Saya dedikasikan tesis ini untuk arwah ibu tersayang Hjh Saptiah Abg Chek (*Mak Pon*) yang telah pergi buat selama-selama pada hari ke-4 saya bercuti sabatikal iaitu 4 Januari 2011 (*29 Muharam 1432H*). Juga untuk arwah bapa Brahim Mail (*Anjang Uban*) yang tidak berkesempatan melihat kejayaan anak-anaknya. Semoga roh mereka sentiasa dicucuri rahmat dan ditempatkan bersama orang-orang yang beriman dalam syurga. Amin. Ucapan terima kasih juga khas untuk kakak-kakak dan abang-abang saya iaitu kakak Masni, Ayang, Zauyah; dan abang

Jaam, Rauf, Ahamad dan Kamaludin; serta adik Maspah yang sentiasa mendoakan kejayaan dan kebahagiaan saya dan keluarga.

Kepada bekas pelajar dan rakan-rakan di luar sana yang telah sudi menjadi pembanci dalam membantu mengedar dan mengutip semula soal selidik, terima kasih di atas segalanya. Setinggi terima kasih kepada Saudari Noviyanti binti Malik (bekas pelajar Pengurusan Awam (BPM), UUM) yang banyak membantu dalam mendapatkan responden di Kuala Lumpur dan Selangor. Budi dan jasa baik anda semua sentiasa dikenang dan semoga Allah sentiasa merahmati anda semua. Tanpa sokongan dan bantuan anda semua, pastinya saya akan berhadapan dengan kesukaran untuk berhubung dengan tiap-tiap responden kajian.

Akhir sekali, semoga tesis ini dapat memberi manfaat kepada banyak pihak terutama yang berminat tentang sistem politik di Malaysia khususnya mengenai wakil rakyat. Segala kekurangan dan kelemahan yang terdapat dalam tesis ini adalah tanggungjawab saya sepenuhnya. Saya sedia menerima teguran dan komen terhadap apa yang telah dihasilkan dalam tesis ini.

Terima kasih.

Malike Brahim  
Pusat Pengajian Kerajaan  
Kolej Undang-undang, Kerajaan & Pengajian Antarabangsa  
Universiti Utara Malaysia  
06010 UUM Sintok  
Kedah Darul Aman.

No. 10 Jalan Delima 1  
Taman Delima Fasa 2  
06000 Jitra  
Kedah Darul Aman.

## SENARAI KANDUNGAN

### Mukasurat

PENGAKUAN TANGGUNGJAWAB ( <i>DISCLAIMER</i> )	i
KEBENARAN MENGGUNA ( <i>PERMISSION USE</i> )	ii
ABSTRAK	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
PENGHARGAAN	v
SENARAI KANDUNGAN	vii
SENARAI JADUAL	x
SENARAI RAJAH	xii
SENARAI SINGKATAN	xiii
SENARAI LAMPIRAN	xiv
<b>BAB 1: PENDAHULUAN</b>	
1.1 Pengenalan	1
1.2 Permasalahan Kajian	4
1.3 Tujuan Kajian	18
1.4 Skop Kajian	19
1.5 Metodologi Kajian	20
1.5.1 Reka Bentuk Kajian	21
1.5.2 Persampelan Kajian	21
1.5.3 Unit Analisis	22
1.5.4 Instrument Kajian	23
1.5.5 Pengukuran Pembolehubah dan Model Kajian	24
1.5.6 Pengumpulan dan Analisis Data	25
1.6 Limitasi Kajian	26
1.7 Organisasi Penulisan	27
<b>BAB 2: KERANGKA KONSEPSUAL: KEPIMPINAN POLITIK DAN DEMOKRASI BERPARLIMEN</b>	
2.1 Pengenalan	31
2.2 Analisis Konsep Kepimpinan Politik	32
2.3 Konsep Demokrasi Berparlimen	53
2.4 Kerangka Kajian: Hubungan antara Kepimpinan Politik dan Demokrasi Berparlimen	64
2.5 Rumusan	68
<b>BAB 3: SOROTAN LITERATUR</b>	
3.1 Pengenalan	70
3.2 Kepimpinan Politik di Negara Sedang Membangun	70
3.3 Kepimpinan Politik di Negara Maju	85
3.4 Kepimpinan Politik di Malaysia	104
3.5 Rumusan	119

<b>BAB 4:</b>	<b>PERKEMBANGAN DEMOKRASI BERPARLIMEN DI MALAYSIA</b>	
4.1	Pengenalan	121
4.2	Pembentukan Persekutuan Tanah Melayu 1948	122
4.3	Pilihan Raya dan Kemerdekaan Tanah Melayu	127
4.4	Perkembangan Pilihan Raya di Malaysia	136
4.5	Sistem Demokrasi Berparlimen di Malaysia	140
4.5.1	Dewan Negara	142
4.5.2	Jawatankuasa Dewan Negara	143
4.5.3	Dewan Rakyat	144
4.5.4	Jawatankuasa Dewan Rakyat	146
4.6	Cabaran Dalam Sistem Demokrasi Berparlimen di Malaysia	149
4.6.1	Era Tunku Abdul Rahman (1957-1970)	150
4.6.2	Era Tun Abdul Razak Hussien (1971-1975)	156
4.6.3	Era Tun Hussien Onn (1976-1980)	158
4.6.4	Era Tun Dr. Mahathir Mohamad (1981-2003)	160
4.6.5	Era Tun Abdullah Ahmad Badawi (2004-2008)	167
4.7	Rumusan	175
<b>BAB 5:</b>	<b>PENILAIAN PERANAN UTAMA WAKIL RAKYAT</b>	
5.1	Pengenalan	176
5.2	Peranan Wakil Rakyat Dalam Sistem Berparlimen	177
5.3	Penilaian Peranan Parlimentari	183
5.4	Penilaian Peranan Konstituensi	189
5.4.1	Keperluan Mengurus Tanggungjawab	189
5.4.2	Peranan Dalam Pembangunan Infrastruktur	197
5.4.3	Peranan Dalam Pembangunan Sosio-Ekonomi	200
5.5	Peranan Wakil Rakyat Dalam Parti Politik	202
5.5.1	Penilaian Prestasi dan Cabaran Parti Politik	208
5.6	Peranan Wakil Rakyat Dalam Sistem Berkabinet	214
5.6.1	Ketua <i>Whip</i> , Kelab Penyokong dan Ketua Pembangkang	216
5.7	Rumusan	221
<b>BAB 6:</b>	<b>PENILAIAN PERANAN SEKUNDER WAKIL RAKYAT</b>	
6.1	Pengenalan	223
6.2	Peranan Dalam Jawatankuasa Persekutuan dan Negeri	224
6.3	Peranan Dalam GLC dan Badan Berkanun	226
6.4	Peranan Dalam Badan Bukan Kerajaan	231
6.5	Peranan Dalam Kemasyarakatan	242
6.6	Penilaian Keberkesanan Peranan Sekunder	255
6.7	Rumusan	263
<b>BAB 7:</b>	<b>KESIMPULAN</b>	
7.1	Pengenalan	266
7.2	Penemuan Kajian: Peranan Wakil Rakyat di Malaysia	267

7.3 Sumbangan Akademik: Konsep Kepimpinan Politik dan Peranan Wakil Rakyat	272
--	-----

<b>BIBLIOGRAFI</b>	279
<b>LAMPIRAN</b>	

## SENARAI JADUAL

<b>No. Jadual</b>	<b>Tajuk</b>	<b>Mukasurat</b>
3.1	Kepimpinan: Keberkesanan dan Kesan	96
4.1	Kabinet Tanah Melayu 1955	129
4.2	Kabinet Tanah Melayu 1959	135
4.3	Bilangan Kerusi Parlimen	136
4.4	Pilihan Raya Umum Parlimen	137
4.5	Bilangan Kerusi Parlimen Mengikut Negeri (PRU-12)	138
4.6	Pilihan Raya Umum DUN Sabah	139
4.7	Pilihan Raya Umum DUN Sarawak	139
4.8	Penggal Parlimen Di Malaysia	140
5.1	Peranan Dalam Jawatankuasa Perundangan	183
5.2	Peranan Mengikut Literasi Sains Politik	184
5.3	Peranan Dalam Sistem Berparlimen	185
5.4	Peranan Dalam Majlis Perundangan ( <i>Chamber</i> )	187
5.5	Bantuan dan Kerjasama Diperlukan	190
5.6	Keperluan Logistik	192
5.7	Elaun Wakil Rakyat	193
5.8	Elaun-elaun <i>Speaker</i> Dewan Rakyat	194
5.9	Kemudahan Diterima <i>Speaker</i> Dewan Rakyat	195
5.10	Jenis Elaun Wakil Rakyat Biasa	196
5.11	Kemudahan-kemudahan Diterima Wakil Rakyat Biasa	196
5.12	Projek Pembangunan Dibawa Wakil Rakyat	197
5.13	Kriteria Dalam Pembahagian Peruntukan	198
5.14	Lain-lain Peranan Dalam Pembangunan	199
5.15	Mewakili Kepentingan Tertentu Dalam Masyarakat	201
5.16	Cabaran Melaksanakan Pembangunan	202
5.17	Jawatan Dalam Parti Politik	203
5.18	Alasan Untuk Menyertai Parti Politik	204
5.19	Sumber Mendapatkan Maklumat Untuk Parti	205
5.20	Tanggungjawab Kepada Parti	207
5.21	Penilaian Terhadap Prestasi Parti Dalam PRU-12	209
5.22	Tidak Berpuas Hati Terhadap Prestasi Parti	210
5.23	Masalah Dalam Parti Politik	211
5.24	Cabaran Dalam Parti Politik	213
6.1	Jawatankuasa Peringkat Persekutuan dan Negeri	225
6.2	Keanggotaan Dalam GLC	227
6.3	Tempoh Lantikan Dalam GLC	228
6.4	Peranan Dalam GLC	229
6.5	Peranan Dalam Badan Berkanun	230

6.6	Peranan Dalam NGO Belia	233
6.7	Peranan Dalam NGO Agama	237
6.8	Peranan Dalam Badan Beruniform	238
6.9	Peranan Dalam Badan Komuniti	238
6.10	Peranan Dalam Badan Sukan	239
6.11	Sumbangan Kepada NGO	240
6.12	Aktiviti Gotong Royong	245
6.13	Lain-lain Aktiviti Kemasyarakatan	246
6.14	Program Ziarah dan Sambutan Perayaan	247
6.15	Isu-isu Sosio-Agama	248
6.16	Isu dan Masalah Sosial	250
6.17	Masalah-masalah Setempat	252
6.18	Lain-lain Cabaran	253

**SENARAI RAJAH**

<b>No. Rajah</b>	<b>Tajuk</b>	<b>Mukasurat</b>
1.1	Model Kajian	24
2.1	Kerangka Kajian Penyelidikan	65
4.1	Struktur Kerajaan Malaysia	142
7.1	<i>Stakeholders</i> Kepada Wakil Rakyat	273
7.2	Peranan Primer dan Sekunder Wakil Rakyat	274



## SENARAI SINGKATAN

ADUN	Ahli Dewan Undangan Negeri
AJK	Ahli Jawatankuasa
ALP	Ahli Lembaga Pengarah
APU	Angkatan Perpaduan Ummah
BMA	British Military Administration
BN	Barisan Nasional
BNBBC	Barisan Nasional Backbenches Club
CPA	Commonwealth Parliamentary Association
DAP	Democratic Action Party
DUN	Dewan Undangan Negeri
FOP	<i>fusion of power</i>
FPTP	<i>first-past-the-post</i>
GLC	<i>government linked company</i>
ICT	<i>information communication technology</i>
IGC	Inter-Governmental Committee
JPM	Jabatan Perdana Menteri
KM	Ketua Menteri
MAGERAN	Majlis Gerakan Negara
MB	Menteri Besar
MCA	Malayan / Malaysian Chinese Association
MIC	Malayan / Malaysian Indian Congress
MKT	Majlis Kerja Tertinggi
MP	<i>Member of Parliament</i>
NGO	<i>non-governmental organization</i>
PAC	Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara
PAS	Parti Islam SeMalaysia / SeTanah Melayu
PKR	Parti Keadilan Rakyat
PM	Perdana Menteri
PR	Pakatan Rakyat
PRU	pilihan raya umum
SOP	<i>separation of power</i>
SPR	Suruhanjaya Pilihan Raya
SUK	Setiausaha Kerajaan Negeri
SUPP	Sarawak United Peoples' Party
TPM	Timbalan Perdana Menteri
UMNO	United Malays National Organization
YB	Yang Berhormat
YDA	Yang DiPertuan Agong
YDP	Yang Dipertua

**SENARAI LAMPIRAN**

<b>No. Lampiran</b>	<b>Tajuk</b>
1.	Soal Selidik
2.	Senarai Ahli Dewan Negara
3.	Tempat Duduk Ahli Dewan Rakyat
4.	Senarai Responden Mengikut Kawasan Pilihan Raya (Ahli Parlimen)
5.	Senarai Responden Mengikut Kawasan Pilihan Raya (DUN)
6.	Lain-lain Projek Pembangunan
7.	Senarai Wakil Rakyat Mengikuti Program Pasca Siswazah

## BAB 1

### PENDAHULUAN

#### 1.1 PENGENALAN

Pemimpin dan kepemimpinan wujud dalam semua organisasi sama ada secara formal atau tidak formal. Begitu juga dalam sistem politik yang tidak dapat dipisahkan dari perbincangan tentang pemimpin dan kepemimpinan (Chong-Do & Bartol, 2011). Dalam hal ini, perkataan pemimpin dan kepemimpinan itu sering muncul beriringan dalam setiap perbincangan seakan-akan melengkapi antara satu sama lain. Kedua-dua konsep ini digunakan secara meluas dalam banyak disiplin ilmu seperti sosiologi, pengurusan, perniagaan, sains politik, agama, komunikasi, ketenteraan dan sebagainya (Hardy-Fanta, 1995: 221). Walau bagaimanapun, tiap-tiap disiplin ilmu memberi penekanan yang berbeza tentang konsep pemimpin dan kepemimpinan mengikut perspektif masing-masing. Dalam sains politik misalnya, perbincangan tentang pemimpin dan kepemimpinan banyak menekankan tentang kuasa dan pemerintahan.<sup>1</sup>

Dalam sistem demokrasi misalnya, perbincangan tentang aspek pemimpin dan kepemimpinan banyak berkisar kepada soal kuasa dan menjurus kepada kedaulatan popular. Kedaulatan popular itu merujuk kepada kuasa di tangan rakyat. Dalam sistem demokrasi, penyertaan popular (rakyat) secara langsung dalam pemerintahan melalui pilihan raya untuk memilih perwakilan. Oleh sebab itu, pilihan raya merupakan aktiviti politik penting untuk memilih pemimpin dan menentukan kerajaan yang memerintah dalam sistem demokrasi. Rakyatlah yang menentukan pemerintahan dan kepemimpinan negara—kuasa popular dan kedaulatan rakyat (*people sovereignty*). Sehubungan dengan itu, perbincangan tentang kuasa, pemimpin dan kepemimpinan dalam sistem pemerintahan (termasuk demokrasi) dikupas secara meluas dalam karya sarjana-sarjana

---

<sup>1</sup> Hardy-Fanta (1995: 221) menyifatkan ‘kepemimpinan’ sama seperti ‘kuasa’ merupakan suatu konsep yang sangat kompleks dan sukar difahami dalam sains sosial, di mana kepemimpinan itu wujud dalam semua organisasi yang dapat dinilai melalui pelbagai pendekatan atau disiplin ilmu.

The contents of  
the thesis is for  
internal user  
only

## BIBLIOGRAFI

- Abdul Aziz Bari. 2006. *Politik Perlembagaan*. Kuala Lumpur: Institut Kajian Dasar.
- Abdul Rahman Embong. 2007. *Pembangunan Negara, Komuniti dan Insan Melampaui 2020*. Bangi: Institut Kajian Malaysia dan Antarabangsa (IKMAS).
- Abdullah Muda. 1996. "Tugas Wakil Rakyat Abad Ke 21." *Dewan Budaya* (Mac): 16.
- Ahmad Ibrahim Abu Sin. 1997. *Pengurusan Dalam Islam*. (Terj. Abd. Rashid Ngah & Jusoh Kadir). Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Al-Buraey, M. 1992. *Pembangunan Pentadbiran Menurut Perspektif Islam*. (Terj. Abdullah Md. Noor, Norlida Abdul Halim & Norlela Hassan). Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Andaya, B. W. & Andaya, L. Y. 1983. *Sejarah Malaysia*. Petaling Jaya: MacMillan.
- Awang Raduan Awang Omar. 1994. "Perkembangan Parti Politik Sarawak." Dlm. Ahmad Nidzammuddin Sulaiman, *et. al. Politik Sarawak* (hlm. 21-66). Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Babbie, E. 1999. *The Basic of Social Research*. Belmont: Wadsworth Learning.
- Bailey, K. D. 1992. *Kaedah Penyelidikan Sosial*. (Terj. Hashim Awang). Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Ball, A. R. 1993. *Politik dan Kerajaan Moden*. (Terj. S. Ahmad Hussein, Loh Foon Fong & Wong Seat Tho). Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Baron, D. P., Diermeier, D. & Fong, P. 2012. "A Dynamic Theory of Parliamentary Democracy." *Economic Theory*, Vol. 49: 703–738.
- Bass, B. M. 1990. *Bass & Stogdill's Handbook of Leadership: Theory, Research and Managerial Applications* (3<sup>rd</sup> ed.). London: The Free Press.
- Bell, D. S. (ed). 2011. *Political Leadership* (Vol. 1). Los Angeles: SAGE Publications.
- \_\_\_\_\_. 2011. "Editor's Introduction: Political Leadership in the Contemporary West." Dlm. Bell, D. S. (ed). 2011. *Political Leadership* (Vol. 1). (hlm. xxi-xlii). Los Angeles: SAGE Publications.
- Bengtsson, Å. & Wass, H. 2011. "The Representative Roles of MPs: A Citizen Perspective." *Scandinavian Political Studies*, Vol. 34(2): 143-167.
- Berita Harian*. 2006. "PSA Mampu Kembalikan Suara Parlimen." (6 Mei).

- Bertolotti, M., Catellani, P., Douglas, K. M., & Sutton, R. M. 2013. "The "Big Two" in Political Communication: The Effect of Attacking and Defending Politicians' Leadership and Morality." *Social Psychology*, Vol. 44(2): 117-128.
- Birch, A. H. 2001. *Concept & Theories of Modern Democracy* (2<sup>nd</sup> ed.). London: Routledge.
- Blondel, J. & Thiébaud, J. 2010. *Political Leadership, Parties and Citizens: The Personalisation of Leadership*. London: Routledge.
- Brown, M. E. & Trevino, L. 2006. "Ethical Leadership: A Review and Future Directions." *Leadership Quarterly*, Vol. 17: 595-616.
- Brown, M. J. 2010. "Community Organizing." Dlm. Couto, R. A. (ed.). *Political and Civil Leadership: A Reference Handbook*. (hlm. 365-374). Los Angeles: SAGE Reference.
- Burch, M. & Holliday, I. 1996. *The British Cabinet System*. London: Prentice Hall.
- Burn, J. M. & Dunn, S. 2002. *The Three Roosevelts: Patrician Leaders Who Transformed America*. New York: Grove Press.
- \_\_\_\_\_. 1978. *Leadership*. New York: Harper and Row.
- Butcher, D. & Clarke, M. 2006. "Political Leadership in Democracies: Some Lessons for Business?" *Management Decision*. Vol. 44(8): 985-1001.
- Caballero-Anthony, M. 2005. "Political Transitions in Southeast Asia." *Southeast Asian Affairs*: 24-43.
- Calhoun, L. 2004. "The Problem of "Dirty Hands" and Corrupt Leadership." *The Independent Review*, Vol. VIII(3) (Winter): 363-385.
- Carter, G. M. & Herz, J. H. 1970. *Government and Politics in the Twentieth Century*. London: Thames and Hudson.
- Case, W. 1993. "Semi-Democracy in Malaysia: Withstanding the Pressures for Regime Change." *Pacific Affairs*, Vol. 66(2) (Summer): 183-205.
- Chadwick, B. A., et. al. 1984. *Social Science Research Methods*. New Jersey: Prentice Hall.
- Chamil Wariya. 2009. *Parlimen Malaysia*. Petaling Jaya: Media Global Matrix Sdn. Bhd.
- Chin, J. 2006. "New Chinese Leadership in Malaysia: The Contest for the MCA and Gerakan Presidency." *Contemporary Southeast Asia*, Vol. 1: 70-87.

- Chong-Do, H. & Bartol, F. C. 2011. "Political Leadership as a Causative Phenomenon: Some Recent Analyses." Dlm. Bell, D. S. (ed.). 2011. *Political Leadership* (Vol. 1). (hlm. 143-161). Los Angeles: SAGE Publications.
- Ciulla, J. B. 1995. "Leadership Ethics: Mapping the Territory." *Business Ethics Quarterly*, Vol. 5(1): 5-28.
- Colton, T. J. 2012. "Political Leadership After Communism." *Demokratizatsiya*, Vol. 20(2) (Spring): 65-70.
- Comber, L. 2007. *Peristiwa 13 Mei: Sejarah Perhubungan Melayu-Cina* (Terj. Omardin Haji Ashaari). Petaling Jaya, Selangor: IBS Buku Sdn. Bhd.
- Couto, R. A. & Davidson, J. 2010. "Social and Economic Development." Dlm. Couto, R. A. (ed.). *Political and Civil Leadership: A Reference Handbook*. (hlm. 219-228). Los Angeles: SAGE Reference.
- Creswell, J. W. 1998. *Qualitative Inquiry and Research Design Choosing Among Five Traditions*. Thousand Oaks: SAGE.
- Cropf, R. A. 2010. "Internet." Dlm. Couto, R. A. (ed.). *Political and Civil Leadership: A Reference Handbook* (hlm. 813-820). Los Angeles: SAGE Reference.
- Crough, H. 1996. *Government and Society in Malaysia*. St. Leonards, NSW, Australia: Talisman.
- Crystal, D. (ed.). 1990. *The Cambridge Encyclopedia*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Dahl, R. A. 1971. *Polyarchy: Participation and Opposition*. New Haven: Yale University Press.
- DeGregorio, C. 1997. *Networks of Champions*. Ann Arbor, MI: University of Michigan Press.
- Dekker, H. 1994. "Socialization and Education of Youth People for Democratic Citizenship: Theory and Research." Dlm. Edwards, L., P. Munn & K. Fogelman (eds.). *Education for Democratic Citizenship in Europe: New Challenges for Secondary Education* (hlm. 48-90). Lisse, NL: Swets and Zeitlinger.
- Dion, L. 2011. "The Concept of Political Leadership: An Analysis." Dlm. Bell, D. S. (ed.). *Political Leadership* (Vol. I) (hlm. 75-91). Los Angeles: SAGE.
- Dye, T. R. & Zeigler, H. 1996. *The Irony of Democracy: An Uncommon Introduction to American Politics* (10<sup>th</sup> ed.). Fort Worth: Harcourt Brace College Publishers.
- Elcock, H. 2001. *Political Leadership*. Cheltenham, UK: Edward Elgar.

- Elgie, R. 1995. *Political Leadership in Liberal Democracies*. London: Macmillan Press.
- Elliott, F. 1971. *A Dictionary of Politics*. Harmondsworth, Middlesex, England: Penguin Book.
- Ensiklopedia Malaysiana*. 1995. Jilid 9. Kuala Lumpur: Anzagain Sdn. Bhd.
- Fairholm, M. R. 2009. "Leadership and Organizational Strategy." *The Innovation Journal: The Public Sector Innovation Journal*, Vol. 14(1): 1-16.
- \_\_\_\_\_. 2004. "Different Perspectives on the Practice of Leadership." *Public Administration Review*, Vol. 64(4): 369-383.
- Finer, H. 1970. *Theory and Practice of Modern Government*. Westport, Connecticut: Greenwood Press Publishers.
- Fisher, W. F. 1997. "Doing Good? The Politics and Antipolitics of NGOs Practices." *Annual Review of Anthropology*, Vol. 26: 439-464.
- Flinders, M. 2002. "Shifting the Balance? Parliament, the Executive and the British Constitution." *Political Studies*, Vol. 50: 23-42.
- Francis Loh, Kok Wah. 2005. *Politik Baru Di Malaysia*. Pulau Pinang: Penerbit Universiti Sains Malaysia.
- Frankfort-Nachmias, C. & Nachmias, D. 1996. *Research Methods in the Social Science*. (5<sup>th</sup> ed.). London: Arnold.
- Gallop, G. 2009. "The Role of a Member of Parliament." *Australasian Parliamentary Review*, Vol. 24(2) (Spring): 2-8.
- Gardner, J. W. 1990. *On Leadership*. New York: The Free Press.
- Gibbs, E. 2005. *Leadership Next: Changing Leaders in a Changing Culture*. Manila: Lifebooks.
- Gilley, J. W. 2006. *The Manager as Politician*. London: Praeger.
- Godwin, R. K. & Wahlke, J. C. 1997. *Introduction to Political Science: Reason, Reflection & Analysis*. Orlando: Harcourt Brace College Publishers.
- Gomez, E. T. 2002. "Introduction: Political Business in East Asia." Dlm. Gomez, E. T. (ed.). *Political Business in East Asia* (hlm. 1-33). London: Routledge.
- Hair Jr., J. F., Money, A. H., Samouel, P. & Page, M. 2007. *Research Methods for Business*. West Sussex, England: John Wiley & Sons, Ltd.



- Hah, C. & Bartol, F. C. 2011. "Political Leadership as a Causative Phenomenon: Some Recent Analyses." Dlm. Bell, D. S. (ed). *Political Leadership* (Vol. 1) (hlm. 143-178). Los Angeles: SAGE Publications.
- Hardy-Fanta, C. 1995. "Latina Women and Political Leadership: Implications for Latino Community Empowerment." *New England Journal of Public Policy*, Vol. 11(1): 221-235.
- Haus, M. & Sweeting, D. 2006. "Local Democracy and Political Leadership: Drawing a Map." *Political Studies*, Vol. 54: 267-288.
- Heppell, T. 2007. "Weak and Ineffective? Reassessing the Party Political Leadership of John Major." *The Political Quarterly*, Vol. 78(3) (July-September): 382-391.
- Hilley, J. 2009. *Malaysia: Mahathirisme, Hegemoni dan Pembangkang Baru* (Terj.). Kuala Lumpur: Institut Terjemahan Negara Malaysia.
- Hng, Hung Yong. 2004. *Five men and Five Ideas: Building National Identity*. Kuala Lumpur: Asian Strategy & Leadership Institute (ASLI) & Pelanduk Publications.
- Holden, B. 1974. *The Nature of Democracy*. London: Nelson.
- Hodgetts, R. M. 2002. *Modern Human Relations at Work*. (8<sup>th</sup> ed.). Sydney: South-Western.
- Huntington, S. P. 1991. *The Third Wave: Democratization in the Late Twentieth Century*. Norman, Oklahoma: University of Oklahoma Press.
- Hurtubise-Loranger, E. & Lithwick, D. 2011. "The Federal Accountability Act: Ethics and Public Office." 41st Parliament: Current and Emerging Issues. Library of Parliament (June). <<http://www.parl.gc.ca/content...e.pdf>>. Diakses pada 20 Ogos 2013.
- Inter-Parliamentary Union. 2009. "Parliament's Role in the Development Agenda: Two Case Studies." <<http://www.ipu.org/un-e/case09.pdf>>. Diakses pada 27 November 2013.
- Inter-Parliamentary Union. 2005. "Parliament and Democracy in the 21st Century." <<http://www.ipu.org/splz-e/sp-conf05/democracy-rpt.pdf>>. Diakses pada 27 November 2013.
- Jacobs, L. A. 1997. *An Introduction to Modern Political Philosophy: The Democratic Vision of Politics*. New Jersey: Prentice Hall.
- Jackson, N. 2004. "Escaping From the Straitjacket: UK MPs and Their e-Newsletter." *Aslib Proceedings: New Information Perspectives*, Vol. 56(6): 335-343.

- Jago, A. G. 1982. "Leadership: Perspectives in Theory and Research." *Management Science*, Vol. 28: 315-336.
- Jalalzai, F. & Krook, M. L. 2010. "Beyond Hillary and Benazir: Women's Political Leadership Worldwide." *International Political Science Review*, Vol. 31(1): 5-23.
- Jefferson, T. 1969. *Democracy*. New York: Greenwood Press.
- Jesudason, J. V. 1995. "Statist Democracy and the Limits to Civil Society in Malaysia." *Journal of Commonwealth and Comparative Politics*, Vol. 33(3) (November): 335-356.
- John, P. & Cole, A. 1999. "Political Leadership in the New Urban Governance: Britian and France Compared." *Local Government Studies*, Vol. 24(4): 98-113.
- Jones, A. M. 2005. "The Anthropology of Leadership: Culture and Corporate Leadership in the AmericanSouth." *Leadership*, Vol. 1: 25278.
- Joyce, M. E. 2010. "Leadership Competencies." Dlm Couto, R. A. (ed.). *Political and Civil Leadership: A Reference Handbook* (hlm. 875-885). Los Angeles: SAGE Reference.
- Kacmar, K. M., Andrews, M. C., Harris, K. J. & Tepper, B. J. 2013. "Ethical Leadership and Subordinate Outcomes: the Mediating Role of Organizational Politics and the Moderating Role of Political Skill." *Journal of Business Ethics*, Vol. 115: 33-44.
- Kapur, D. & Mehta, P. B. 2006. *The Indian Parliament as an Institution of Accountability*. Democracy, Governance and Human Rights Programme Paper, No. 23 (January). United Nations Research Institute for Social Development. <<http://casi.sas.upenn.edu/system/file/Indian+Parlimen...pdf>>. Diakses pada 22 Desember 2010.
- Khoo, Boo Teik. 2003. *Beyond Mahathir: Malaysian Politics and Its Discontents*. London: Zed Books Ltd.
- King Jr., M. L. 1991. "Letter from Brimingham City Jail." Dlm. Bedau, H. A. (ed.). *Civil Disobedience in Focus* (hlm. 68-84). London: Routledge.
- Koehler, J. W. & Pankowski, J. M. 1997. *Transformational Leadership in Government*. Delray Beach, Florida: St. Lucie Press.
- Larsen, A. L. (ed.). 2011. *Political Leadership and Its Significance in a Time of Troubles*. New York: Nova Science Publishers, Inc.
- Laski, H. J. 1967. *A Grammar of Politics*. (5<sup>th</sup> ed.). London: George Allen & Unwin Ltd.

- Leduc Jr., L. & White, W. L. 1974. "The Role of Opposition in a One-Party Dominant System: The Case of Ontario." *Canadian Journal of Political Science*, Vol. 7(1) (March): 86-100.
- Lee, Lam Thye. 1998. *As I was Saying Viewpoints, Thoughts and Aspiration*. Selangor: Pelanduk.
- Leigh, M. 1988. *The Rising Moon: Political Change in Sarawak*. Kuala Lumpur: Antasa.
- Levine, A. 2007. *Political Keywords: A Guide for Students Activities and Everyone Else*. Malden, MA: Blackwell Publishing.
- Lijphart, A. 1984. *Democracies: Patterns of Majoritarian and Consensus Government in Twenty-One Countries*. New Haven: Yale University Press.
- Lively, J. 2007. "The Meaning of Democracy." Dlm. Micheal Saward (ed.). *Democracy: Critical Concepts in Political Science*. (hlm. 23-56). London: Routledge.
- Lusoli, W. & Ward, S. 2004. "From Weird to Wired: MPs, the Internet and Representative Politics in the UK." Paper Presented at the Political Studies Association, University of Lincoln, 5-8 April.
- Lussier, R. N. & Achua, C. F. 2010. *Leadership: Theory, Application & Skill Development*. (4<sup>th</sup> ed.). Sydney: South-Western.
- Lyne de Ver, H. 2009. *Concept of Leadership*. Background Paper. The Development Leadership Program. (March) <<http://www.dlprog.org>>. Diakses pada 22 Ogos 2013.
- \_\_\_\_\_. 2008. *Leadership, Politics and Development: A Literature Survey*. Background Paper. The Development Leadership Program. (April) <<http://www.dlprog.org>>. Diakses pada 22 Ogos 2013.
- Manglapaus, R. S. 2007. "Democracy and Despotism: Chicken and Egg?" Dlm. Saward, M. *Democracy: Critical Concepts in Political Science* (hlm. 112-119). London: Routledge.
- Mahajan, V. D. 1981. *Principles of Political Science*. New Delhi: S. Chand & Company Ltd.
- Malaysia. 2010a. *Akta Ahli Parlimen (Saraan) 1980*. Kuala Lumpur: Parlimen Malaysia (<http://www.parlimen.gov.my>).
- \_\_\_\_\_. 2010b. *Arahan No. 10, 2010 Majlis Tindakan Negara*. Putrajaya: Unit Penyelarasan Pelaksanaan, Jabatan Perdana Menteri (<http://www.icu.go.my>).

- \_\_\_\_\_. 2008a. *Peraturan-peraturan Majlis Mesyuarat Dewan Rakyat*. Kuala Lumpur: Parlimen Malaysia (Percetakan Nasional Malaysia Berhad).
- \_\_\_\_\_. 2008b. *Meniti Sejarah Pentadbiran: 50 Tahun Mendepani Cabaran*. Kuala Lumpur: Arkib Negara Malaysia.
- \_\_\_\_\_. 2008c-1959. *Laporan Pilihan Raya Umum*. Kuala Lumpur: Suruhanjaya Pilihan Raya.
- \_\_\_\_\_. 2007a. *Perlembagaan Persekutuan*. Kuala Lumpur: MDC Publisher Sdn. Bhd.
- \_\_\_\_\_. 2007b. *Rukun Negara*. Kuala Lumpur: Jabatan Penerangan, Kementerian Penerangan Malaysia.
- \_\_\_\_\_. 2007c. *50 Tahun Demokrasi dan Pilihan Raya di Malaysia*. Putrajaya: Suruhanjaya Pilihan Raya.
- \_\_\_\_\_. 2006a. *Peneraju Budaya Berprestasi Tinggi Perkhidmatan Awam*. Putrajaya: Jabatan Perkhidmatan Awam Malaysia.
- \_\_\_\_\_. 2006b. *Akta Fungsi-fungsi Menteri 1969 (Akta 2) (Undang-undang Malaysia)*. Kuala Lumpur: Pesuruhjaya Penyemak Undang-undang Malaysia, Malayan Law Journal Sdn. Bhd. & Percetakan Nasional Berhad.
- \_\_\_\_\_. 1995. *Perkhidmatan Awam di Malaysia: Meniti Zaman*. Kuala Lumpur: Arkib Negara Malaysia.
- \_\_\_\_\_. 1991. *Malaysia Kita*. Kuala Lumpur: Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN).
- \_\_\_\_\_. 1986. *Hari Ini Dalam Sejarah*. Kuala Lumpur: Arkib Negara Malaysia.
- \_\_\_\_\_. 1983. *Hari Ini Dalam Sejarah*. Kuala Lumpur: Arkib Negara Malaysia.
- Malaysian Institute Management (MIM). 2001. *Management in Malaysia: A Basic Text on General Management With Local Reference to Managing a Malaysian Business*. Kuala Lumpur: Malaysian Institute Management (MIM).
- Manetti, M., Zunino, A., Frattini, L. & Zini, E. 2010. "Scenario Planning, a Tool for Community Psychology Work with Politicians: A Case Analysis." *Community, Work & Family*, Vol. 13(1): 23-33.
- Marsland, R. 2006. "Community Participation the Tanzanian Way: Conceptual Contiguity or Power Struggle?" *Oxford Development Studies*, Vol. 34(1) (March): 65-79.

- Masciulli, J., Molchanov, M.A. & Knight, W.A. 2009. *Political Leadership in Context*. <[http://www.ashgate.com/pdf/...Leadership\\_Intro.pdf](http://www.ashgate.com/pdf/...Leadership_Intro.pdf)>. Diakses pada 22 Ogos 2013.
- Mayer, D., Kuenzi, M. & Greenbaum, R. 2010. "Examining the Link Between Ethical Leadership and Employee Misconduct: The Mediating Role of Ethical Climate." *Journal of Business Ethics*, Vol. 95: 7-16.
- Means, G. P. 1991. *Malaysian politics: The Second Generation*. Singapore: Oxford Universiti Press.
- Mickel, J. 2010. "The Modern Member of Parliament: Legislator, Ombudsman or Social Worker?" Paper Presented at 41st Presiding Officers and Clerks Conference Darwin, Northern Territory (3-9 July). <<http://www.nt.gov.au/.../parliament?...pdf>>. Diakses pada 22 Disember 2010.
- Milne, R. S. & Mauzy, D. K. 1982. *Politik dan Kerajaan di Malaysia* (Terj. Abdul Rauf Mohd. Napis & Ramlah Muhamad). Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Mintzberg, H. 1980. *The Nature of Managerial Work*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall.
- Mohamed Salleh Lamry. 2006. *Gerakan Melayu Kiri Dalam Perjuangan Kemerdekaan*. Bangi: Penerbit Universiti Kebangsaan Malaysia.
- Mohamed Nordin Sopiee. 2007. *From Malayan Union to Singapore Separation: Political Unification in the Malaysia Region (1945-65)* (2<sup>nd</sup> ed.). Kuala Lumpur: Penerbit Universiti Malaya.
- Mohamed Suffian Abas. 1984. *Mengenal Perlembagaan Malaysia*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Mohammad Agus Yusoff. 2006. *Malaysian Federalism: Conflict or Consensus*. Bangi: Penerbit Universiti Kebangsaan Malaysia.
- Mohd. Ali Kamarudin. 2004. *Penaungan Dalam Kepimpinan Politik Melayu: UMNO Kelantan 1946-90*. Bangi: Penerbit Universiti Kebangsaan Malaysia.
- Mohd. Aris Hj. Osman. 1983. *Perkembangan Perlembagaan Malaysia*. Petaling Jaya: Penerbit Fajar Bakti.
- Mohd. Isa Othman. 2002. *Sejarah Malaysia (1800-1963)*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn. Bhd.
- Mohd. Izani Mohd. Zain. 2007. "Pembangkang Dalam Parlimen di Malaysia." Dlm. Mohd. Izani Mohd. Zain (Pnyt.). *Demokrasi dan Dunia Islam: Perspektif Teori dan Praktik* (hlm. 183-194). Kuala Lumpur: Penerbit Universiti Malaya.

- Mohd. Noor Abdullah. 1979. *Kemasukan Sabah dan Sarawak Ke Dalam Persekutuan Malaysia*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Mohd. Salleh Abas. 1984. *Pilihan Raya Malaysia*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Mollah, Md. Awal Hossain. t.t. *Good Governance in Bangladesh: Role of Parliament*. Bangladesh: Department of Public Administration, University of Rajshahi. <<http://www.my-world-guide.com...Parliament.Pdf>> Diakses pada 22 Disember 2010.
- “MPs and Those in Power are Accountable.” <<http://www.elections.org.nz>>. Diakses pada 30 Ogos 2009.
- Muhammad Kamil Awang. 2001. *Sultan dan Perlembagaan*. (Terj. Mohd. Ashruddin Mohd. Tahar). Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Müller, W. & Stróm, K. 1999. “Conclusion: Party Behaviour and Representative Democracy.” Dlm. Müller, W. & Stróm, K. (eds.). *Policy, Office or Vote?*(hlm. 279-309). Cambridge: Cambridge University Press.
- Nalder, K. L. 2010. “Political Campaigns.” Dlm. Couto, R. A. (ed.). *Political and Civil Leadership: A Reference Handbook*. (hlm. 333-340). Los Angeles: SAGE Reference.
- National Democratic Institute (NDI). 2008. *The Roles and Responsibilities of Members of Parliament (MPs)*. Sierra Leone: NDI for International Affair. <<http://www.ndi.org/files/...04012008.pdf>>. Diakses pada 22 Disember 2010.
- Ndeble, C., Hedvall, F. & Requejo, J. 2009. *Parliament's Role in the Development Agenda: Two Case Studies*. Prepared by a Team of Experts Commissioned by the Inter-Parliamentary Union. <<http://www.ipu.org/un-e/case09.pdf>>. Diakses pada 22 Disember 2010.
- Neuman, W. L. 2006. *Social Research Methods: Qualitative and Quantitative Approaches* (6<sup>th</sup> ed.). Boston: Pearson.
- Newell, J. L. 2008 “Introduction: Corruption and Democracy in Western Europe.” *Perspectives on European Politics and Society*, Vol. 9(1) (April): 1-7.
- New South Wales (NSW) Government. 2011. “Dual Roles: Councillors as Members of Parliament in NSW.” Discussion Paper New South Wales. <<http://www.dlg.nsw.gov.au.../Dual%20Roles>>. Diakses pada 15 September 2013.
- Newton, K. 2006. “Political Support: Social Capital, Civil Society and Political Economic Performance.” *Political Studies*, Vol. 54: 846-864.

- Nidzam Sulaiman. 2006. *Pakatan Dalam Politik Sarawak*. Bangi: Penerbit Universiti Kebangsaan Malaysia.
- Northrop, A. & Arsneault, S. 2008. "Sampling and Data Collection." Dlm. Yang, K. & Miller, G. J. *Handbook of Research Methods in Public Administration* (2<sup>nd</sup> ed.) (hlm. 213-240). Boca Raton: CRC Press Taylor & Francis Group.
- Nye, J. S. 2008. *Powers to Lead*. New York: Oxford University Press.
- Nzau, M. 2011. "On Political Leadership and Development in Africa: a Case Study of Kenya." *Kenya Studies Review*, Vol. 3(3) (December): 87-111.
- Öberg, P. & Svensson, T. 2012. "Civil Society and Deliberative Democracy: Have Voluntary Organisations Faded from National Public Politics?" *Scandinavian Political Studies*, Vol. 35(3): 246-217.
- Oberdiek, H. 2011. "Clean dan Dirty Hands in Politics." Dlm. Bell, D. S. (ed.), *Political Leadership* (Vol. 4) (hlm. 3-23). Los Angeles: SAGE.
- Ogbeidi, M. M. 2012. "Political Leadership and Corruption in Nigeria Since 1960: A Socio-economi Analysis." *Journal of Nigeria Studies*, Vol. 1(2) (Fall): 1-25.
- Oleszek, W. J. 2011. "The Role of the House Minority Leader: An Overview." Dlm. Larsen, A. L. (ed.). *Political Leadership and its Significance in a Time of Trouble* (hlm. 135-147). New York: Nova Science Publishers, Inc.
- Ongkili, J. P. 1972. *Modernization in East Malaysia, 1960-1970*. Kuala Lumpur: Oxford University Press.
- Ottinger, L. S. & Couto, R. A. 2010. "Lobbying." Dlm. Couto, R. A. (ed.). *Political and Civil Leadership: A Reference Handbook*. (hlm. 297-306). Los Angeles: SAGE Reference.
- Paton, M. Q. 1990. *Qualitative Evaluation and Research Method*. (2<sup>nd</sup> ed.). Newbury Park, CA: Sage Publications.
- Peele, G. 2005. "Leadership and Politics: A Case for a Closer Relationship." *Leadership*, Vol. 1(2): 187-204.
- Piccolo, R. F., Greenbaum, R., Den Hartog, D. N. & Floger, R. 2010. "The Relationship Between Ethical Leadership and Core Job Characteristic." *Journal of Organizational Behavior*, Vol. 31: 259-278.
- Powley, E. 2005. *Rwanda: Women Hold Up Half the Parliament*. <<http://www.idea.int/publication/wip2/upload/Rwand.pdf>>. Diakses pada 23 Ogos 2013.

- Preston, T. & t'Hart, P. 1999. "Understanding and Evaluating Bureaucratic Politic: the Nexus between Political Leader and Advisory System." *Political Psychology*, Vol. 20(1): 49-98.
- Puthuchear, M. 1980. *The Politics of Administration: the Malaysian Experience*. Kuala Lumpur: Oxford University Press.
- Rahman, M. S. 2012. "Upazila Parishad in Bangladesh: Roles and Functions of Elected Representatives and Bureaucrats." *Commonwealth Journal of Local Governance*, Issues 11 (December): 100-117.
- Rais Yatim. 2007. "The Road to Merdeka." Dlm. Harding, A. & Lee, H. P. *Constitutional Landmarks in Malaysia: the First 50 Years, 1957-2007* (hlm. 1-24). Kuala Lumpur: LexisNexis.
- \_\_\_\_\_. 2006. *Cabinet Governing in Malaysia*. Kuala Lumpur: DTP Enterprise.
- Ramanathan, K. 2003. *Institusi Politik*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn. Bhd.
- Rechtman, J. E. 2010. "Voluntary Sector." Dlm. Couto, R. A. (ed.). *Political and Civil Leadership: A Reference Handbook*. (hlm. 459-468). Los Angeles: SAGE Reference.
- Robertson, D. 1985. *Dictionary of Politics*. London: The Penguin.
- Robertson, S. 2009. "Politics and Religion in India: An Analysis." *South Asia Journal of Theology*, Vol. 23(2) (October): 217-243.
- Robb, D. M. 2010. "Political Parties." Dlm. Couto, R. A. (ed.). *Political and Civil Leadership: A Reference Handbook*. (hlm. 396-406). Los Angeles: SAGE Reference.
- Robbins, S. P. 2000. *Gelagat Organisasi* (edisi ke-8). (Terj. Abdul Razak Ibrahim & Ainin Sulaiman). Petaling Jaya, Selangor: Prentice Hall.
- Roff, M. C. 1974. *The Politics of Belonging: Political Change in Sabah and Sarawak*. Kuala Lumpur: Oxford University Press.
- Rogers, R. & Walters, R. 2006. *How Parliamentary Works*. London: Pearsons.
- Roskin, M. G., Cord, R. L., Medeiros, J. A. & Jones, W. S. 2012. *Political Science: An Introduction* (12<sup>th</sup> ed.). Boston: Longman.
- Ruscio, K. P. 2004. *Leadership Dilemma in Modern Democracy*. Cheltenham, UK: Edward Elgar.
- Rush, M. 1984. *The Cabinet and Policy Formation*. London: Longman.



- Ruslan Zainuddin. 2005. "Kemerdekaan dan Penubuhan Malaysia." Dlm. Ruslan Zainuddin, Mohd. Mahadee Ismail & Zaini Othman. *Kenegaraan Malaysia* (hlm. 138-182). Shah Alam: Penerbit Fajar Bakti Sdn. Bhd.: 138-182.
- Sabitha Marican. 2005. *Kaedah Penyelidikan Sains Sosial*. Petaling Jaya: Pearson-Prentice Hall.
- Saward, M. 2007. "General Introduction." Dlm. Saward, M. *Democracy: Critical Concepts in Political Science* (hlm. 1-20). London: Routledge.
- Schermerhon, J. R., Hunt, J. G. & Osborn, R. N. 2003. *Organizational Behavior* (8<sup>th</sup> ed.). New York: John Wiley & Sons.
- Schleiter, P. & Morgan-Jones, E. 2009. "Party Government in Europe? Parliamentary and Semi-presidential Democracies Compared." *European Journal of Political Research*, Vol. 48: 665–693.
- Schmitz, G. 1988. *The Opposition in a Parliamentary System*. <<http://www.parl.gc.ca/information/....pdf>>. Diakses pada 8 Desember 2009.
- Searing, D. 1994. *Westminster's World: Understanding Political Roles*. Cambridge: Harvard University Press.
- Sharkansky, I. 1978. *Public Administration Policy-Making in Government Agencies*. (4<sup>th</sup> ed.). Chicago: Rand McNally College.
- Simmon, R. 2011. "Leadership and Listening: The Reception of User Voice in Today's Public Service." *Social Policy & Administration*, Vol. 45(5) (October): 539-568.
- Simonton, D. K. 1988. "Creativity, Leadership and Chance." Dlm. Sternberg, R. (ed.). *The Nature of Creativity* (hlm. 386-428). Cambridge, UK: Cambridge University Press.
- Smith, L. B. 2012. "Redefining the Role of MP". <[www.jamaicaobserver.com/.../Redefining-the-role-of-MP](http://www.jamaicaobserver.com/.../Redefining-the-role-of-MP)>. Diakses pada 15 September 2013.
- Smith, P. M. 1998. *Rules and Tools for Leader*. Garden City Park, New York: Avery Publishing Group.
- Smith, T. E. 1960. "The Malayan Election of 1959." *Pacific Affairs*, Vol. 33(1): 38-47.
- Srinivasan, M. S. 2013. "Wielding the Organ of Power: Dimensions fo Political Leadership." *XIMB Journal of Management*, Vol. 10(1) (March): 149-160.
- Stilborn, J. 2002. "The Roles of the Member of Parliament in Canada: Are They Changing?" Political and Social Affairs Division, Parliamentary Research Branch (31 May). <<http://www2.parl.gc.ca/content/LDP>>. Diakses pada 22 Desember 2010.

- Syed Husin Ali. 2012. *Memoir Perjuangan Politik Syed Husin Ali*. Petaling Jaya, Selangor: Strategic Information and Research Development Centre (SIRD).
- Tadmor, C. & Tetlock, P. 2010. "Accountability." Dlm Couto, R. A. (ed.). *Political and Civil Leadership: A Reference Handbook* (hlm. 701-709). Los Angeles: SAGE Reference.
- Tormey, R. 2006. "Social dan Political Education in a Senior Cycle: A Background Paper." Dublin: National Council for Curriculum and Assessment.
- Uhr, J. 1998. *Deliberative Democracy in Australia: The Changing Place of Parliament*. Melbourne, Australia: Cambridge University Press.
- Urofsky, M. 2006. *Hak Rakyat*. Kuala Lumpur: Lincoln Resource Centre, U.S. Embassy.
- Utusan Malaysia*. 2012. "16 Bekas, Ahli Parlimen Berkhidmat di JPM." (4 Oktober).
- \_\_\_\_\_. 2009. "Detik Cemas di Parlimen." (16 Disember).
- \_\_\_\_\_. 2004. "Ahli Parlimen Diharap Amal Konsep Demokrasi Sebenar." (17 Mei).
- van Erp, H. 2013. "Political Obligation, Dirty Hands and Torture: A Moral Evaluation." *South African Journal of Philosophy*, Vol. 32(1): 109-122.
- Vigoda, E. 2003. *Developments in Organizational Politics*. Cheltenham: Edward Elgar Publishing.
- Watesa, L. & Lepper, A. 2010. "Poland: Personalisation of Leadership." Dlm. Blondel, J. & Thiebault, J. L. *Political Leadership, Parties and Citizens: the Personalisation of Leadership* (hlm. 190-208). London: Routledge.
- Ward, S. & Lusoli, W. 2005. "From Weird to Wired: MPs the Internet and Representative Politics in the UK." *The Journal of Legislative Studies*, Vol. 11(1) (Spring): 57-58.
- Wan Mohd. Mahyiddin. 1990. *Kepemimpinan: Sorotan Pelbagai Aspek Bagi Meningkatkan Kualiti dan Pencapaian*. Shah Alam: Penerbit Fajar Bakti Sdn. Bhd.
- Wang, C. K. 2000. *An Assessment of the Separation and Balance of Power in Malaysia*. <<http://wanglaw.net/file/Malaysia14.pdf>>. Diakses pada 22 Disember 2010.
- Wilmot, A. (t.t). "A Designing Sampling Strategies for Qualitative Social Research: With Particular Reference to the Office for National Statistics' Qualitative Respondent Register." <[www.ons.gov.uk/ons/...sampling-strategies.-pdf](http://www.ons.gov.uk/ons/...sampling-strategies.-pdf)>. Diakses pada 20 Disember 2010.

- Weiss, M. L. 2003. "Mengatasi Politik Berasaskan-Ras di Malaysia: Menentukan Norma untuk Kerjasama Berbilang Etnik yang Lebih Mendalam." Dlm. Ho, Khai Leong & James, Chin (ed.). *Pentadbiran Mahathir: Prestasi dan Krisis Dalam Pemerintahan* (hlm. 68-110) (Terj). Kuala Lumpur: Times Books International.
- Woodcock, M. & Francis, D. 1997. *Pengurus Tanpa Hambatan: Suatu Panduan Praktis Bagi Kemajuan Diri*. (Terj. Asiah Daud). Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Wolbrecht, C. & Campbell, D. E. 2007. "Leading by Example: Female Members of Parliament as Political Role Models." *American Journal of Political Science*, Vol. 51(4) (October): 921-939.
- Wren, J. T. 2007. *Inventing Leadership: The Challenge of Democracy*. Cheltenham, UK: Edward Elgar.
- Zaheruddin Othman. 2009. "Kepembangkangan Dalam Politik Malaysia: Satu Kajian Mengenai Pendekatan Konseptual Alternatif." Tesis Doktor Falsafah, Fakulti Sains Sosial dan Kemasyarakatan, Universiti Kebangsaan Malaysia (Tidak Diterbitkan).
- Zakaria Haji Ahmad. 1989. "Malaysia: Quasi Democracy in Divided Society." Dlm. Diamond, L., Juan J. L. & S. M. Lipset (eds.). *Democracy in Developing Countries: Asia* (hlm. 347-382). New Delhi: Vistaar Publications.
- Zawiyah Mohd. Zain. 2013. "Ketidakakuran Sivil dan Pendemokrasian Politik Di Malaysia." Tesis Doktor Falsafah, Jabatan Sains Politik, Universiti Kebangsaan Malaysia (Tidak Diterbitkan).

### **Akhbar**

Berita Harian

Harian Metro

Star

Utusan Malaysia

### **Internet dan Laman Web**

<http://parliamentofindia.gov.in/>

<http://pemandu.gov.my/>

<http://www.bangladesh.gov.bd/>

<http://www.bersih.org/>

<http://www.elections.org.nz/>

<http://www.houseofrepresentatives.nl/>

<http://www.kkr.gov.my/>

<http://www.icu.gov.my/>

<http://www.malaysianmonarchy.org.my/>

<http://www.parlimen.gov.my/>

<http://www.parliament.uk/>

<http://www.parl.gc.ca/>

<http://www.pmo.gov.my/>

<http://www.spr.gov.my/>

<http://www.sprm.gov.my/>