

Hakcipta © tesis ini adalah milik pengarang dan/atau pemilik hakcipta lain. Salinan boleh dimuat turun untuk kegunaan penyelidikan bukan komersil ataupun pembelajaran individu tanpa kebenaran terlebih dahulu ataupun caj. Tesis ini tidak boleh dihasilkan semula ataupun dipetik secara menyeluruh tanpa memperolehi kebenaran bertulis daripada pemilik hakcipta. Kandungannya tidak boleh diubah dalam format lain tanpa kebenaran rasmi pemilik hakcipta.



**KEPIMPINAN ISLAM TUN DR. MAHATHIR MOHAMAD  
DI MALAYSIA (1981-2003)**



**MUNIROH BT ABDUL ROHMAN**

**UUM**  
Universiti Utara Malaysia

**IJAZAH DOKTOR FALSAFAH  
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA  
2018**



Awang Had Salleh  
Graduate School  
of Arts And Sciences

Universiti Utara Malaysia

**PERAKUAN KERJA TESIS / DISERTASI**  
(*Certification of thesis / dissertation*)

Kami, yang bertandatangan, memperakukan bahawa  
(*We, the undersigned, certify that*)

**MUNIROH ABDUL ROHMAN**

calon untuk Ijazah

PhD

(*candidate for the degree of*)

telah mengemukakan tesis / disertasi yang bertajuk:  
(*has presented his/her thesis / dissertation of the following title:*)

**"KEPIMPINAN ISLAM TUN DR MAHATHIR MOHAMAD DI MALAYSIA (1981-2003)"**

seperti yang tercatat di muka surat tajuk dan kulit tesis / disertasi.  
(*as it appears on the title page and front cover of the thesis / dissertation.*)

Bahawa tesis/disertasi tersebut boleh diterima dari segi bentuk serta kandungan dan meliputi bidang ilmu dengan memuaskan, sebagaimana yang ditunjukkan oleh calon dalam ujian lisan yang diadakan pada : **30 November 2017.**

*That the said thesis/dissertation is acceptable in form and content and displays a satisfactory knowledge of the field of study as demonstrated by the candidate through an oral examination held on:*  
**November 30, 2017.**

Pengerusi Viva:  
(*Chairman for VIVA*)

Prof. Dr. Norshuhada Shiratuddin

Tandatangan  
(*Signature*)

Pemeriksa Luar:  
(*External Examiner*)

Assoc. Prof. Dr. Hj S. Salahudin Hj Suyurno

Tandatangan  
(*Signature*)

Pemeriksa Dalam:  
(*Internal Examiner*)

Assoc. Prof. Dr. Rusdi Omar

Tandatangan  
(*Signature*)

Nama Penyelia/Penyelia-penyelia:  
(*Name of Supervisor/Supervisors*)

Dr. Hj Ahmad Zaharuddin Sani Ahmad Sabri

Tandatangan  
(*Signature*)

Tarikh:

(*Date*) **November 30, 2017**

## **Kebenaran Mengguna**

Penyerahan tesis ini bagi memenuhi syarat sepenuhnya untuk ijazah Doktor Falsafah Universiti Utara Malaysia, saya bersetuju bahawa Perpustakaan Universiti boleh secara bebas membenarkan sesiapa saja untuk memeriksa. Saya juga bersetuju bahawa penyelia saya atau jika ketiadaannya, Dekan Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences diberi kebenaran untuk membuat salinan tesis ini dalam sebarang bentuk, sama ada keseluruhannya atau sebahagiannya, bagi tujuan keserjanaan. Adalah tidak dibenarkan sebarang penyalinan atau penerbitan atau kegunaan tesis ini sama ada sepenuhnya atau sebahagian daripadanya bagi tujuan keuntungan kewangan/komersial, kecuali setelah mendapat kebenaran bertulis. Juga dimaklumkan bahawa pengiktirafan harus diberi kepada saya dan Universiti Utara Malaysia dalam sebarang kegunaan keserjanaan terhadap sebarang petikan daripada tesis saya.

Sebarang permohonan untuk menyalin atau mengguna mana-mana bahan dalam tesis ini, sama ada sepenuhnya atau sebahagiannya hendaklah dialamatkan kepada:

Dekan Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences

UUM College of Arts and Sciences

Universiti Utara Malaysia

06010 UUM Sintok

## Abstrak

Dalam tempoh 22 tahun (1981-2003) Tun Dr. Mahathir Mohamad menjawat jawatan Perdana Menteri, pelbagai dasar dan pembangunan diperkenalkan oleh beliau untuk memajukan Malaysia. Kepimpinan Tun Dr. Mahathir Mohamad telah mendapat pengiktirafan dan menjadi contoh kepada negara-negara Islam yang lain. Namun, terdapat kritikan pertikaian terhadap kepininannya yang dikatakan bersifat sekular. Perkara ini menjadi polemik dalam kalangan ahli politik, agamawan dan akademik sehingga menyebabkan masyarakat terkeliru. Justeru, kajian ini dijalankan mengkaji kepinin Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sepanjang kepinin beliau. Oleh itu, kajian ini memfokuskan latarbelakang Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai pemimpin, serta mengenal pasti ciri-ciri kepinin Islam beliau. Kajian ini juga menganalisis kesan kepinin Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad berdasarkan persepsi ahli politik dan akademik. Kajian ini dijalankan menggunakan pendekatan kualitatif berdasarkan kajian kes. Data kajian diperolehi melalui kaedah dokumentasi, pemerhatian dan temu bual. Manakala analisis data kajian menggunakan Nvivo. Hasil kajian mendapati dasar yang diperkenalkan oleh Tun Dr. Mahathir Mohamad dan pengaplikasiannya berteraskan kepinin Islam. Contohnya; Dasar Penerapan Nilai-Nilai Islam, Dasar Pembangunan Nasional, Dasar Bersih, Cekap dan Amanah, Mahkamah Syariah serta Bank Islam membuktikan hal ini. Setiap dasar dan pembangunan tersebut merupakan identiti kepinin Tun Dr. Mahathir Mohamad yang tidak bercanggah dengan prinsip asas Islam. Oleh itu, kajian ini diharap dapat dijadikan panduan kepada pemimpin yang akan datang.

**Kata kunci:** Kepimpinan Islam, Tun Dr. Mahathir Mohamad, Perdana Menteri, Malaysia

## Abstract

Within 22 years (1981-2003) Tun Dr. Mahathir Mohamad assumed the post of Prime Minister, various policies and developments introduced by him to build a better Malaysia. The leadership style of Tun Dr. Mahathir Mohamad has been recognized and exemplified by other Muslim countries. However, there are criticisms and disputes about his allegedly secular leadership. This has become a polemic among politicians, religious leaders and academics, causing people to feel confused. Thus, this study aims to investigate the Islamic leadership of Tun Dr. Mahathir Mohamad throughout his leadership. Therefore, this study focuses on Tun Dr. Mahathir Mohamad's background as the leader, and identify the characteristics of Islamic leadership practiced by him. The study also analyzes the impact of Islamic leadership of Tun Dr. Mahathir Mohamad based on the perceptions of politicians and academics. This study uses a qualitative approach based on case studies. The data were obtained through documentation, observation and interview methods. Meanwhile, data analysis using Nvivo. The findings show that the policy introduced by Tun Dr. Mahathir Mohamad and the applications are based on the Islamic leadership. For example, the Basic Application of Islamic Values, National Development Policy, Clean, Efficient and Trustworthy, Syariah Courts and the establishment of Bank Islam proved this. Every policy and development is the identity of Tun Dr. Mahathir Mohamad which does not contradict the fundamental principles of Islam. Therefore, it is hoped that this study can be used as guidance for future leaders.

**Keywords:** Islamic leadership, Tun Dr. Mahathir Mohamad, Prime Minister, Malaysia

## Penghargaan

Bismillahirrahmanirrahim, pertama kali saya ingin mengucapkan terima kasih tidak terhingga kepada penyelia utama saya, Dr. Ahmad Zaharuddin Sani Ahmad Sabri yang tidak jemu memberi panduan, bimbingan, kepakaran, idea dan kesabaran dalam menyempurnakan tesis ini. Tidak lupa juga kepada Dr. Sven Alexander Schottmann yang terlibat untuk memberi inspirasi dan tunjuk ajar pada peringkat awal perjalanan Ph.D.

Sekalung penghargaan dan ucapan terima kasih juga ditujukan kepada Kementerian Pendidikan Malaysia kerana memberi bantuan kewangan di bawah biasiswa My Ph.D (My Brain15).

Penghargaan yang tidak terhingga juga diucapkan kepada semua informan yang terlibat dalam kajian ini kerana sudi meluangkan masa dan tenaga untuk ditemu bual. Terima kasih juga kepada rakan-rakan di Universiti Utara Malaysia yang sudi berkongsi suka duka sepanjang perjalanan Ph.D saya.

Akhir sekali, saya ingin mengucapkan terima kasih khas kepada kedua ibu bapa saya Abdul Rohman B. Ebau Noi dan Allahyarhamah Ku Paridah Bt Ku Idris yang sentiasa memberi inspirasi dan dorongan untuk mengejar impian saya. Tidak dilupakan kepada dua orang adik perempuan yang dikasihi Nazirah Bt Abdul Rohman dan Nor Syafina Bt Abdul Rohman di atas kesabaran dalam perjuangan yang perlu saya lalui bagi menyiapkan pengajian siswazah saya. Perjalanan sebagai seorang pelajar Ph.D bukan satu perjalanan yang mudah. Tanpa sokongan, kebijaksanaan, kekuatan dan ketabahan yang diberikan, saya tidak dapat membayangkan diri saya mencapai fasa terakhir dalam perjalanan Ph.D saya.

## Isi Kandungan

Kebenaran Mengguna.....	i
Abstrak.....	ii
Abstract.....	iii
Penghargaan.....	iv
Isi Kandungan .....	v
Senarai Jadual.....	ix
Senarai Rajah.....	x
Senarai Lampiran.....	xii
Senarai Nama Singkatan.....	xiii
<b>BAB SATU PENGENALAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang kajian.....	1
1.2 Latar belakang Masalah.....	35
1.3 Pernyataan Masalah.....	36
1.4 Objektif Kajian.....	38
1.5 Persoalan Kajian.....	38
1.6 Kepentingan Kajian.....	39
1.7 Batasan Kajian.....	39
1.8 Kerangka Kajian.....	40
1.9 Limitasi Kajian.....	41
1.10 Definisi Istilah.....	41
1.11 Kesimpulan.....	42
<b>BAB DUA SOROTAN KARYA.....</b>	<b>44</b>
2.1 Pengenalan.....	44
2.2 Kajian Literatur.....	44
2.3 Teori Kepimpinan.....	53
2.4 Model Kepimpinan Islam.....	63
2.5 Kepimpinan Khulafa' Arrasyidin yang Ideal.....	73
2.6 Kesimpulan.....	74
<b>BAB TIGA KAEDAH KAJIAN.....</b>	<b>75</b>
3.1 Pengenalan.....	75
3.2 Reka Bentuk Kajian.....	75
3.3 Persampelan.....	76



3.4 Instrumen Kajian.....	78
3.5 Pengumpulan Data.....	78
3.6 Analisis Data.....	81
3.7 Laporan Kajian.....	86
3.8 Kesimpulan.....	88
<b>BAB EMPAT ANALISIS KANDUNGAN.....</b>	<b>89</b>
4.1 Pengenalan.....	89
4.2 Dasar dan Pembangunan.....	89
4.3 Dasar Penerapan Nilai-Nilai Islam.....	99
4.4 Demokrasi.....	110
4.5 Sistem Kad Perakam Waktu.....	124
4.6 Kemiskinan Orang Melayu.....	139
4.7 Kepimpinan Islam.....	152
4.8 Kempen Kepimpinan Melalui Teladan.....	159
4.9 Mahathirisme.....	176
4.10 Malaysia Boleh.....	181
4.11 Perpaduan.....	189
4.12 Wawasan 2020.....	193
4.13 Negara Islam.....	212
4.14 Tamadun Islam.....	230
4.15 Kesimpulan.....	240
<b>BAB LIMA DAPATAN ANALISIS TEMU BUAL SECARA MENDALAM.....</b>	<b>241</b>
5.1 Pengenalan.....	241
5.2 Latar Belakang Informan Kajian.....	244
5.3 Prosedur Temu bual.....	250
5.4 Kesan Kepimpinan Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia.....	251
5.5 Kesimpulan.....	306
<b>BAB ENAM PERBINCANGAN DAN KESIMPULAN.....</b>	<b>307</b>
6.1 Pengenalan.....	307
6.2 Latar Belakang yang Mempengaruhi Tun Dr. Mahathir Mohamad Menjadi Seorang Pemimpin Terkenal.....	307
6.3 Ciri-ciri Kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad Sebagai Perdana Menteri di Malaysia.....	310
6.4 Kesan Kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia Berdasarkan	

Persepsi Ahli Politik dan Ahli Akademik.....	321
6.5 Model Kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia.....	328
6.6 Implikasi Kajian.....	331
6.7 Limitasi Kajian dan Kajian Akan Datang.....	331
6.8 Kesimpulan.....	333
<b>RUJUKAN.....</b>	<b>334</b>



**UUM**  
Universiti Utara Malaysia

## Senarai Jadual

Jadual 1.1 Enam trait kepimpinan daripada Stogdill (1969).....	8
Jadual 1.2 Informan yang gagal dihubungi oleh penyelidik.....	40
Jadual 1.3 Informan-informan yang berjaya ditemu bual oleh penyelidik.....	241



## Senarai Rajah

Rajah 1.1 Kerangka kajian.....	40
Rajah 1.2 Keseluruhan tema kajian.....	85
Rajah 1.3 Indeks jenayah di Malaysia, 2011-2014.....	204
Rajah 1.4 Bilangan pelajar yang mengikut pengajian pelbagai peringkat di universiti awam, swasta dan kolej universiti swasta di Malaysia (2000-2013).....	210
Rajah 1.5 Populasi penduduk dan tahap insiden kemiskinan 1970-2012.....	211
Rajah 1.6 Model Kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia.....	329



**UUM**  
Universiti Utara Malaysia

## Senarai Lampiran

Lampiran A: Soalan Temu Bual.....352



## **Senarai Nama Singkatan**

UMNO	United Malayan Nasional Organization
DEB	Dasar Ekonomi Baru
BN	Barisan Nasional
PAS	Parti Islam SeMalaysia
PBB	Persatuan Bangsa Bersatu
PRU	Pilihanraya Umum
DAP	Democratic Action Party
S46	Semangat 46



**UUM**  
Universiti Utara Malaysia

# BAB SATU

## PENGENALAN

Bab ini menerangkan latar belakang kajian, latar belakang masalah, pernyataan masalah, objektif kajian, persoalan kajian, kepentingan kajian, batasan kajian, kerangka kajian, limitasi kajian dan definisi istilah dalam kajian ini.

### 1.1 Latar belakang Kajian

Kajian ini mempunyai latar belakang kepimpinan yang terbahagi kepimpinan, persoalan dalam bidang kepimpinan iaitu pemimpin dilahirkan atau dibentuk?, trait kepimpinan dan gaya kepimpinan.

#### 1.1.1 Kepimpinan

Kepimpinan merupakan aspek penting menentukan samada sesebuah negara berjaya mencapai matlamat hendak dicapai (Cribbin, 1981; Moten, 2011). Walau bagaimanapun, terdapat banyak definisi kepimpinan namun bagi kajian ini istilah kepimpinan adalah selari dengan kenyataan oleh Bernard (1984) sebagai

*“the behaviour of an individual while he is involved in directing group activities”*.

Kepimpinan bukan aktiviti bersifat teori tetapi perhubungan keakraban antara pemimpin dengan pengikut. Keberkesanan kepimpinan bergantung kepada pemimpin, pengikut dan sumber situasi. Untuk mencapai keberkesanan menjalankan tugas pengurusan pemimpin mesti mendiagnosis tingkahlaku kepimpinan dalam konteks persekitaran (Aminuddin, 1990). Yukl (2006) menjelaskan kepimpinan memberi

The contents of  
the thesis is for  
internal user  
only



## RUJUKAN

- Ab Majid, Mohamad Kamil, Ab Majid, Norafifah & Mohamad, N. (2012). *Sayyid Qutb: Cetusan Idea Seorang Pejuang*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Abd Manaf Ahmad. (2004). *Negara Islam: Satu Analisis Perbandingan*. Kuala Lumpur: YADIM.
- Abdul Aziz Bari. (2005). *Islam dalam Perlembagaan Malaysia*. Petaling Jaya: Intel Multimedia.
- Abdul Ghani Azmi ilhaamie, S. I. S. H. & B. S. A. (2013). *Kualiti Perkhidmatan Awam Menurut Perspektif Islam*. Kuala Lumpur: Penerbit Universiti Malaya.
- Abdul Halim el-Muhammady. (2000). *Ciri-ciri Kenegaraan Menurut Perspektif Syarak: Tinjauan Kepada Perundangan Islam*. Kuala Lumpur: Institut Kefahaman Islam Malaysia.
- Abdul Hamid Ahmad Sarji. (2003). Wawasan 2020 Malaysia Memahami Konsep, Implikasi dan Cabaran. In *Ke Arah Memahami Konsep, Implikasi dan Cabaran Wawasan 2020 Malaysia*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd.
- Abdul Hamid Hazil. (1990). *Sosiologi Pendidikan dalam Perspektif Pembangunan Negara*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Abdul Muati @ Zamri Ahmad. (2007). *Pemikiran Tun Dr Mahathir Mohamad*. Kuala Lumpur: Universiti Malaya.
- Abdul Mutalib, M. (2012). The Influence of Leadership Traits Toward Leadership Behavior Amongst Imams in Peninsular Malaysia, (November).
- Abdul Rahman, Rosfazila, Lyndon, Novel & Awang Abd, H. (2015). Pembentukan Budaya Organisasi Korporat Islam : Suatu Penelitian Kualitatif terhadap FPOPP Bank Islam Malaysia Berhad (BIMB). *Jurnal Sultan Alauddin Sulaiman Shah (JSASS)*, 2, 52–66.
- Abdul Wahid, A. R. (2016). *A Wise Man In A Crazy World*. Kuala Lumpur: Media Hub Connection Sdn Bhd.
- Abdullah, S. (2013). Memperkasakan Pembangunan Insan Melalui Amalan Infaq, (November), 169–182.
- Abi 'Ali, al-A. (1984). *al-Ihkam fi Usul al-Ahkam*. Beirut: Dar al-Kitab al-'Arabi.
- Abu Bakar, M. (2002). *Polemik Negara Islam dan Pembudayaan Politik Malaysia*. Petaling Jaya: Inmind.
- Abu Bakar Hussain. (2011). Pemikiran Sekular Tun Mahathir Penyebab Rakyat Tidak Faham Tentang Islam yang Sebenarnya. Retrieved from

<https://ustazabubakar.wordpress.com/tag/pemikiran-sekular-tun-mahathir-penyebab-rakyat-tidak-faham-tentang-islam-yang-sebenar/>

- Abu Talib, S. H. (1990). *Tatbiq al-Syariah al-Islamiyyah fi Bilad al-Arabiyyah*. Kaherah: Dar al-Nahdah al-Arabiyyah.
- Adam, C & Cavendish, W. (1995). *Privatizing Malaysia: Rents, Rhetoric, Realities. In Background* (San Franci). Westview Press.
- Adila, H. (2013). *Kepimpinan dan Motivasi. Dimensi Koop*. Maktab Koperasi Malaysia Cawangan Selatan.
- Ahmad, M. M. (2013). *Amalan Kepimpinan Islam Pengetua dan Perkaitannya Terhadap Atribut Komuniti Pembelajaran Profesional*. Universiti Teknologi Malaysia.
- Ahmad, S. L. (2011). *Dua Dekad Dasar Pandang Ke Timur Satu Penilaian Aspek Pendidikan (1982-2002)*. Perak Darul Ridzuan: Universiti Pedidikan Sultan Idris.
- Ahmad Amin. (1952). *Yaumul Islam*. Kaherah: Muassasah al-Khariji.
- Ahmad Atory, H., & Malike, B. (2004). Politik pentadbiran di Malaysia : Penilaian pegawai awam terhadap dasar politik dan kepimpinan nasional. *Jurnal Kemanusiaan*, 8, 92–112.
- Ahmad Ibrahim. (1985). Prinsip-Prinsip Perlembagaan Islam dalam Perlembagaan Malaysia. In *The Position of Islamic in the Modern States*. Kuala Lumpur.
- Ahmad Ibrahim. (1988). *Ke Arah Islamisasi Undang-Undang di Malaysia*. Kuala Lumpur: YADIM.
- Ahmad Sabri, Ahmad Zaharuddin Sani & Abdul Rohman, M. (2017). Pendidikan Era Globalisasi Menurut Pandangan Tun Dr Mahathir Mohamad. In *Peradaban Islam di Asia: Isu Sejarah, Pendidikan dan Sains Sosial*. Negeri Sembilan: Universiti Sains Islam Malaysia.
- Ahmad Sabri, Ahmad Zaharuddin Sani & Rosli, N. F. (2014). Hak Asasi Manusia menurut Perspektif Islam. In *Demokrasi di Malaysia*. Kuala Lumpur: Institut Terjemahan & Buku Malaysia.
- Ahmad Sabri, A. Z. S. (2014). *Raksa Raya Malaysia*. Kuala Lumpur: Institut Terjemahan & Buku Malaysia.
- Ahmad Sabri, A. Z. S. & O. A. (2014). Demokrasi dan Pilihan raya di Malaysia. In *Demokrasi di Malaysia*. Kuala Lumpur: Institut Terjemahan & Buku Malaysia.
- Ahmad Sabri Ahmad Zaharuddin Sani. (2015, June 8). MAS berdepan cabaran baharu pertahan imej. *Berita Harian*. Kuala Lumpur. Retrieved from <http://ipdm.uum.edu.my/images/article/MAS.jpg>

- Akor, P. U. (2014). Influence of Autocratic Leadership Style on the Job Performance of Academic Librarians in Benue State, 4(7), 148–152. <http://doi.org/10.5901/jesr.2014.v4n7p148>
- al-Alayli, A. (1975). *As Suhah Fil Lughah Wal Ulum* (2nd ed.). Beirut: Dar al-Hadhara Arabiyyah.
- al-Ghazali, I. (1987). *al-Tibr al-Masbuk fi Nasihat al-Muluk*. Beirut: Dar al-Kutub al-Ilmiyah.
- Al-Ghazali Abu Hamid. (1973). *Ihya' 'Ulumuddin* (1st ed.). Cairo: Amal Kitabi Al-Araby.
- Al-Huzaim Yusef Othman. (2011). *The Principles Of Leadership In The Light Of Islamic Heritage and The American Experience*. Riyadh: Maktabah Darussalam.
- al-Mawardi, A. I. M. I. H. (1880). *al- Ahkam al-Sultaniyyah*. Kaherah: Matba'ah al-Watan Bi Misr.
- Al-Munjad. (2003). *Fi al-Lughah Wa al-Ilam* (40th ed.). Beirut: Dar-al-Mashriq.
- Al-Qardawi. (1997). *Min Fiqh al-Dawlah*. al-Qahirah: Dar Al-Shuruq.
- Al-Qardawi. (1999). *Tamadun Islam: Alternatif Masa Depan*. (J. Juanda, Ed.). Selangor: Maktabah Al-Qardawi.
- Al-Saleh, S. (1997). *Politik dan Pentadbiran dalam Islam*. Kuala Lumpur: Jabatan Kemajuan Islam Malaysia.
- Aman, I. (2004). Bahasa dan Kepimpinan : Pengkhalayakan Wacana Perdana Menteri Dato ' Seri Dr . Mahathir Mohamad. *Akademika*, 65, 3–25.
- Aman Hashim. (1981). *Surat Pekeliling Am Kerajaan Malaysia*. Kuala Lumpur.
- Aminuddin, M. Y. (1990). *Kepimpinan*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Andre Delbecq, Robert J. House, M. S. de L. & N. R. Q. (2012). Implicit Motives, Leadership, and Follower Outcomes: An Empirical Test of CEOs. *Journal of Leadership & Organizational Studies*, 20(1), 7–24. <http://doi.org/10.1177/1548051812467207>
- Anual Bakhri Haron & Kamarul Zaman Yusoff. (2002). *Negara Islam Nota-Nota Penting*. Kota Bharu: Pustaka Qamar.
- Arthur, L. W. (1982). *Teori Pertumbuhan Ekonomi*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Avolio, B. J. (1999, September). Are Leaders born or made? *Psychology Today*.
- Awang, A. hadi. (2005). *Hadharah Islamiyyah bukan Islam Hadhari*. Kuala Lumpur:

- Nufair Street Sdn. Bhd.
- Awang Ramli. (2012). *ISLAM: Pemikiran Kenegaraan & Pemerintahan*. Johor Bharu: Universiti Teknologi Malaysia.
- Azizuddin, M., & Sani, M. (2010). A comparative analysis of Asian values and Islam Hadhari in Malaysia \*. *Jurnal Kemanusiaan*, 15, 11–22. <http://doi.org/10.5539/jpl.v2n3p110>
- B.M. Bass & B.J. Avolio. (1990). *Bass and Stogdill's Handbook of Leadership: Theory, research and management application*. New York: Free Press.
- Baxter, P., & Jack, S. (2008). Qualitative Case Study Methodology: Study Design and Implementation for Novice Researchers. *The Qualitative Report 544-The Qualitative Report Volume 13 Number 4 December 2008*, 13(4), 544–559. <http://doi.org/10.2174/1874434600802010058>
- Bennis, W. & Nanus, B. (1985). *Leaders: The Strategies For Taking Charge*. New York: Harper & Row.
- Bennis, W & Goldsmith, J. (1997). *Learning to Lead: A Workbook on Becoming a Leader*. Reading, MA: Addison-Wesley.
- Bennis, W. (2009). *On Becoming a Leader*. New York: Basic Books. Retrieved from <http://forleadership.org/wp-content/uploads/On-Becoming-a-Leader.pdf>
- Bernard, M. B. (1984). *Leadership-Multidisciplinary Perspectives*. New Jersey: Prentice Hall Inc.
- Bibi, J., & Kassim, J. (2011). Instructional leadership and attitude towards organizational change among secondary schools principal in Pahang , Malaysia. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 15, 3304–3309. <http://doi.org/10.1016/j.sbspro.2011.04.290>
- Birch, A. H. (2001). *Concept & Theories of Modern Democracy* (2nd ed.). London: Routledge Falmer.
- Borham, A. J. (2013). Konsep siyasah syar'iyah dan perlaksanaannya dalam konteks Malaysia. In *Seminar Kebangsaan Pelaksanaan Siyasah Syar'iyah Dalam Konteks Masa Kini: Isu Dan Cabaran*, (pp. 1–16).
- Burns, J. M. (1978). *Leadership*. New York: Harper & Row.
- C.D. Pigie. (1977). *The Scientific Study of Political Leadership*. New York: Free Press.
- Carpenter .C. & Suto .M. (2008). *Qualitative Research for Occupational and Physical Therapists: A Practical Guide*. Oxford: Blackwell Publishing.
- Chandra Muzaffar. (2001). Pengenalan Ilmu Ketamadunan. In *Tamadun Islam dan Tamadun Asia*. Kuala Lumpur: Universiti Malaya.

- Choudhury, G. (1993). *The Prophet Muhammad: His Life and Enternal Message*. Kuala Lumpur: WHS Publications Sdn Bhd.
- Chua Yan Piaw. (2011). *Kaedah Penyelidikan Buku 1*. Malaysia: McGraw-Hill (Malaysia) Sdn. Bhd.
- Claar, V. V., Jackson, L. L., & TenHaken, V. R. (2014). Are Servant Leaders Born or Made? *Servant Leadership: Theory & Practice*, 1(1), 46–52. Retrieved from [http://www.sltpjournal.org/uploads/2/6/3/9/26394582/5\\_claar\\_et\\_al\\_-\\_print\\_v1\\_i1\\_2.pdf](http://www.sltpjournal.org/uploads/2/6/3/9/26394582/5_claar_et_al_-_print_v1_i1_2.pdf)
- Collingwood, R. G. (1978). *The Idea of History*. London: Oxford University Press.
- Creswell, J. W. (1998). *Qualitative Inquiry and Research Design, Choosing Among Five Traditions*. Thousand Oaks. CA: Sage Publications.
- Creswell, J. W. (2003). Research design Qualitative quantitative and mixed methods approaches. *Research Design Qualitative Quantitative and Mixed Methods Approaches*, 3–26. <http://doi.org/10.3109/08941939.2012.723954>
- Creswell, J. W. (2013). *Qualitative Inquiry & Research Design: Choosing Among Five Approaches*. USA: Sage Publications.
- Creswell J.W. (2007). *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing among Five Approaches* (2nd ed.). Thousand Oaks. CA: Sage Publications.
- Dasuki Ahmad. (2003, October 19). Malaysia Boleh Negara Islam pun boleh. *Utusan Online*. Kuala Lumpur. Retrieved from [http://ww1.utusan.com.my/utusan/info.asp?y=2003&dt=1019&pub=Utusan\\_Malaysia&sec=Bicara\\_Agama&pg=ba\\_02.htm](http://ww1.utusan.com.my/utusan/info.asp?y=2003&dt=1019&pub=Utusan_Malaysia&sec=Bicara_Agama&pg=ba_02.htm)
- Dasuki Ahmad. (2004). *Pembaharuan Pemikiran Islam Tun Dr Mahathir Mohamad*. Kuala Lumpur: RD Network Sdn. Bhd.
- Daud, S. (2006). Negara dan Ideologi Pembangunan. In *Demokrasi Kepimpinan dan Keselamatan dalam politik Malaysia*. Bangi: Universiti Kebangsaan Malaysia.
- Daud Mustafa. (1988). *Beberapa Aspek Pemikiran Al-Maududi*. (A. K. Mohamed, Ed.). Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Ekonomi, U. P. (2015). *Rancangan Malaysia ke Sebelas, Kertas Strategi 7: Mewujudkan Persekitaran Hidup Lebih Selamat dan Terjamin*. Kuala Lumpur.
- Faaland Just, P. J. & S. R. (2005). *Dasar Ekonomi Baru: Pertumbuhan Negara dan Pencapaian Ekonomi Orang Melayu*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd.
- Fadhil Siddiq. (1994). *Kepimpinan Islam dalam Menghadapi Abad KE 21*. Kuala Lumpur: Institut Kefahaman Islam Malaysia.

- Faridah Che Husain, & Tengku Sarina Aini Tengku Kasim. (2006). Pendekatan Psikologi Dalam Pendidikan Akhlak Muslim Sebagai Pemangkin Pembangunan Insan Dan Tamadun. *Jurnal Pengajian Melayu*, 17, 290–306.
- Fauzi Hussin, J. A. & M. S. Z. N. (2014). *Kaedah Penyelidikan & Analisis Data SPSS*. Sintok: Universiti Utara Malaysia.
- Fiedler, F. E. (1964). A Contingency Model of Leadership Effectiveness. In L. Berkowitz (Ed.), *Advances In Experimental Social Psychology*. New York: Academic Press.
- Fiedler, F. E. (1967). *A Theory of Leadership Effectiveness*. New York: McGraw Hill.
- Furuoka, F. (2007). Malaysia-Japan Relations under the Mahathir Administration: Case Studies of the “Look East” Policy and Japanese Investment in Malaysia. *Asian Survey*, 47(3), 505–519. <http://doi.org/10.1525/as.2007.47.3.505>
- G. Choundhury. (1993). *The Prophet Muhamad His Life and Eternal Message*. Kuala Lumpur: WHS Publications Sdn Bhd.
- Gentry, W., Deal, J. J., Stawiski, S., & Ruderman, M. (2012). *Are leaders born or made? Perspectives from the executive suite. Center of creative leadership*. Retrieved from <http://insights.ccl.org/wp-content/uploads/2015/02/AreLeadersBornOrMade.pdf>
- Gerring. J. (2007). *Case Study Research: Principles and Practices*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Ghazali, M. R. (2012). *Pembangunan Islam di Malaysia Era Mahathir*. Kuala Lumpur: Universiti Sains Islam Malaysia.
- Graen, G.B. & Schiemann, W. (1978). Leader Member Sgreement: A Vertical Dyad Linkage Approach. *Journal Of Applied Psychology*, 63, 206–212.
- Grbich, C. (2007). *Qualitative Data Analysis: An Introduction*. London: Sage Publications.
- Hambali Abdul Latiff. (2001). *Dr Mahathir- Amanah & Visi*. Selangor: Penerbitan Wadah Karya.
- Hamid, D. H. T. B. A. H., Omar, A. H. H., & Sariffudin, R. S. (2005). Aplikasi Perisian Nvivo Dalam Analisis Data Kualitatif. *Qualitative Conference*, 1–18. Retrieved from [http://eprints.utm.my/2220/1/p24.Dayang\\_Hjh\\_Tiawa.pdf](http://eprints.utm.my/2220/1/p24.Dayang_Hjh_Tiawa.pdf)
- Hamil Jamaie. (2006). Dinamika Kepimpinan Politik UMNO. In D. S. & O. Z. Mayudin Ghazali, Hamil Jamaie (Ed.), *Demokrasi Kepimpinan dan Keselamatan dalam politik Malaysia*. Bangi: Penerbit Universiti Kebangsaan Malaysia.
- Hasan, A.-B. (1988). *Konsep Pembaharuan Masyarakat Islam*. Kuala Lumpur: Thinker’s Library Sdn Bhd.

- Hashim Makaruddin. (2001). *Islam & The Muslim Ummah*. Kuala Lumpur: Pelanduk Publications Sdn Bhd.
- Hassan, Z., Silong, A. D., & Muslim, N. (2009). Kepimpinan Beretika dan Kecemerlangan Organisasi dalam Perkhidmatan Awam. *Malim*, 10(2009), 39–52.
- Hilley, J. (2009). *Malaysia: Mahathirisme, Hegemoni dan Pembangkang Baru*. Kuala Lumpur: Institut Terjemahan Negara Malaysia.
- Hitam, M. (2016). *Frankly Speaking*. Kuala Lumpur: Pelanduk Publications Sdn Bhd.
- House, R. J. & Mitchell, R. (1974). Theory of Leadership. *Journal of Contemporary Business*, 3(4), 81–98.
- House R.J. (1977). Theory of Charismatic Leadership. In J.G. Hunt & L.L. Larson (Ed.), *Leadership: The Cutting Edge*. Carbondale: University of Illinois University Press.
- Hung, Y. H. (2003). *Ketua Pengawai Eksekutif Malaysia*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd.
- Hung Yung Hng. (1998). *CEO MALAYSIA: Strategy In Nation-Building*. Kuala Lumpur: Pelanduk Publications Sdn Bhd.
- Husna, N., Shafie, M., Syakir, M., & Rosdi, M. (2016). Sains Humanika The Implications of Tun Dr . Mahathir Mohamad â€™s Leadership on Islamic Economic Development in Malaysia, 1983(2003), 81–86.
- Hussai, A. A. (2006). Administrative Modernization in the Malaysian Local Government : A Study in Promoting Efficiency , Effectiveness and Productivity. *Pertanika Journal Social Science and Humanity*, 14(1), 51–62.
- Hussain, A. A. (1997). The Leadership Factor in Administrative Refonn in Malaysia, with a Specific Study on the Leadership of Dr. Mahathir Mohamad, Prime Minister of Malaysia. *Pertanika Journal of Social Science and Humanities*, 5(2), 103–123.
- Hussain, A. A. (2006). Islam Hadhari : Suatu Kesenambungan Dasar Penerapan Nilai-Nilai Islam selepas Era Tun Dr . Mahathir Mohamad Islam Hadhari: A Continuation of the Adoption of Islamic Values after Tun Dr . Mahathir ' s Era, 2, 1–10.
- Hussin Kamarudin, Abd Shukor Nasrudin, K. N. S. & Y. M. N. (2005). Sistem K-Kedatangan di Kampus Teragih. *Jurnal Penyelidikan Dan Pendidikan Kejuruteraan*, 2, 9–16.
- Ibn Hisham. (1930). *Sirat al-Rasul* (2nd ed.). al-Qahirah: Matba'ah Mustafa al-Babiy al-Halabiy.
- Ibn Qatadah. (1904). *al-Imamah wa al-Siyasah*. ( al-R. Muhammad Mahmud, Ed.).

Kaherah.

- Ibnu, K. (1993). *Mukaddimah*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Ibnu Asir, M. A. S. A.-M. M. J. (n.d.). *Al-Nihayah Fi Qarib Al-Hadis Wa Al-Asry*. Mesir: Dar- Ihya Al-Kitabul Arabiyyah.
- Ibnu Khaldun. (2001). *Mukadimah*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Ibnu Manzur, A. al-F. M. ibn M. (1997). *Lisan al-Arab* (4th ed.). Cairo: Maktabah al-Khanji.
- Ibrahim Mazlan, A. J. (2003). Pemikiran Siasah Sayid Qutb: Satu Analisis Berdasarkan Kitab Fi Zilal Al-Quran. In Y. U. & O. I. Othman Mohd Radzi, Muhammad Zaleha, Abdullah Atikullah, Mat Akhir Noor Shakirah (Ed.), *WARISAN AL-QURAN: Politik dan Pemikiran Semasa*. Pulau Pinang: Universiti Sains Malaysia.
- Ibrahim Muslim. (2012). Satu Milenium Islam Sebagai Paksi Perpaduan Serumpun. In *ISLAM dan WASATIYYAH*. Negeri Sembilan: Universiti Sains Islam Malaysia.
- Idris, A. (2006). *Bahasa dan Kepimpinan: Analisis Wacana Mahathir Mohamad*. Kuala Lumpur: Universiti Kebangsaan Malaysia.
- Iman An-Nawawi. (1995). *Riyadhush Shalihin*. Darul Haq.
- Infante, D. A. A. S. R. & D. F. W. (2003). *Building Communication Theory*. Illinois: Waveland Press.
- Institut Tadbiran Awam Negara Malaysia (INTAN). (1988). *Dasar-dasar Utama Kerajaan Malaysia*. Selangor: Ampang Press Sdn Bhd.
- INTAN. (1996). *Panduan Etika Kerja Urusetia, Suruhanjaya Perkhidmatan Awam*. Kuala Lumpur.
- Iqbal N, A. S. & H. N. (2015). Effect of Leadership Style on Employee Performance. *Arabian Journal of Business and Management Review*, 5(5), 1–6. <http://doi.org/10.4172/2223-5833.1000146>
- Iran Herman. (2004). *Statistik dan Analisis Data Sains Sosial*. kedah: Ustaras Sdn. Bhd.
- Ishak, S. (2011). Model Kepemimpinan Etika Berlandas Sirah Nabi Muhammad Saw. *Jurnal Hadhari* 3, 3(2), 23–44.
- Ismail Harlina. (2008). Dasar-dasar Utama Kerajaan Malaysia. In *Wawasan 2020*. Kuala Lumpur: A.S. Noordeen.
- Ismail Lutfi. (1990). *Iktilaf al-Darayn wa Atharuhu Fi al-Ahkam al-Munakahat wa Mu'amalat*. al-Qahirah: Dar al-Salam.



- J. Cribbin. (1981). *Leadership: Strategies For Organizational Effectiveness*. New York: Amacom.
- J.W. Gardner. (1984). *Leadership and Power*. Washington: Independent Sector.
- Jabatan Penerangan Malaysia. (2016). Dasar Penerapan Nilai-nilai Islam Dalam Pentadbiran. Retrieved from <http://pmr.penerangan.gov.my/index.php/maklumat-kenegaraan/243-dasar-penerapan-nilai-nilai-islam-dalam-pen>
- Jackson, T. A., Meyer, J. P., & Wang, X.-H. (2013). Leadership, Commitment, and Culture: A Meta-Analysis. *Journal of Leadership & Organizational Studies*, 20(1), 84–106. <http://doi.org/10.1177/1548051812466919>
- Jamaie Hamil. (2003). Kepimpinan Politik: Pola Kepimpinan Politik UMNO. *Akademika*, 62, 17–39.
- James, B. (1987). *Leadership*. New York: Harper Colophon.
- Jerry Bass. (1983). *Malaysia in 1982: A New Frontier, Asian Survey*. New York: Columbia University Press.
- John Gill & Phil Johnson. (2010). *Research Methods For Managers* (4th ed.). Britain: Sage Publications.
- Jomo K.S. (2010). *Warisan Ekonomi Mahathir*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd.
- Joyce Cheah Lynn-Sze. (2016). *Nilai Confucianisme Dalam Komunikasi Kepimpinan Silang Budaya Tun Dr Mahathir Mohamad*. Universiti Utara Malaysia, Sintok.
- Junita, B. R. (2014). *Kuasa Insaniah Negara Malaysia dan Imej-Imej Selebriti Tun Dr Mahathir Mohamad*. Universiti Utara Malaysia.
- Kaiser, R.B., Hogan, R. & Craig, S. B. (2008). American Psychologist: Leadership and The Fact Of Organizations, 96–110.
- Kamil, M., Majid, A., Affandi, R., & Rahim, A. (2009). Perubahan Sosial dan Impaknya Terhadap Pembentukan Modal Insan Menurut Ibn Khaldun. *Jurnal Hadhari*, 1, 45–76.
- Kamila Ghazali. (2004). *The Rhetoric of Dr. Mahathir Mohamad: A Critical Discourse Perspective*. Kuala Lumpur. Retrieved from Universiti Malaya.
- Khaldun, 'Abd Rahman Ibnu. (1984). *Muqaddimah*. Beirut: Dar Al-Arqam.
- Khalid, K. A. T. @. (2016). Dilema Kemiskinan : Falsafah , Budaya dan Strategi. *Akademika*, 86(2), 65–78.
- Khazanah Nasional. (2014). *Membina Kembali Ikon Negara : Pelan Pemulihan MAS*. Retrieved from [http://www.khazanah.com.my/docs/Membina Kembali Ikon Negara\\_Pelan Pemulihan MAS.pdf](http://www.khazanah.com.my/docs/Membina_Kembali_Ikon_Negara_Pelan_Pemulihan_MAS.pdf)

- Kurshid Ahmad. (2000). Islam and Democracy: Some Conceptual and Contemporary Dimensions. *The Muslim World*, 90, 1–21. Retrieved from <http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1478-1913.2000.tb03679.x/abstract>
- L.K. Trevino, M. Brown & L.P. Hartman. (2003). *A Qualitative investigation of Perceived Executive Ethical Leadership: Perceptions From Inside and Outside The Executive suite*. Human Relations.
- Latham, G. P., & Piccolo, R. F. (2013). Introduction to the special issue of the journal of leadership and organizational studies. *Journal of Leadership & Organizational Studies*, 20(1), 5–6. <http://doi.org/10.1177/1548051812466593>
- Latifah Abdul Majid, W. N. W. A. & N. H. A. Z. (2012). Penerapan Nilai Murni dan Pembentukan Jati Diri Kanak-Kanak Pra Sekolah Melalui Penggunaan Multimedia. *Jurnal Hadhari Special Edition (2012) 51-65*, 51–65.
- Liamputtong, P. (2014). *Kaedah Penyelidikan Kualitatif* (3rd ed.). Kuala Lumpur: Universiti Putra Malaysia.
- Lincoln, Y., & Guba, E. (1985). *Naturalistic Inquiry*. New York: Sage Publications.
- Lukman Hakim Rahim. (2012). Kuasa slogan “Malaysia Boleh.” *Kosmo!* Kuala Lumpur. Retrieved from [http://www.kosmo.com.my/kosmo/content.asp?y=2012&dt=0225&pub=Kosmo&sec=Negara&pg=ne\\_10.htm](http://www.kosmo.com.my/kosmo/content.asp?y=2012&dt=0225&pub=Kosmo&sec=Negara&pg=ne_10.htm)
- M.G. Herman. (1977). Introduction: A Statement of Issues. In *Psychological Examination of Political Leaders*. New York: Free Press.
- MacPherson, S. & S. R. (1970). The Meaning and Measurement of Poverty. In *Majma' al-Lughah al-Arabiyyah*. Mesir: al-Hay'ah al-Misriyyah al-Ammah li al-Ta'lif wa al-Nasyr.
- Mad Shah, I. (2006). *Kepimpinan dan Hubungan Interpersonal dalam Organisasi*. Johor Bharu: Universiti Teknologi Malaysia.
- Maidin, Z. (2004). *Wira Tak Didendang*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd.
- Makhdum, Hind Kramatau Ghazali, M. Z. (2013). Towards a Substantive Theory of Leadership, Negotiation and Decision Making of Leaders. *International Journal of Innovation and Business Strategy*, 2, 30–44. Retrieved from [http://www.ibs.utm.my/ijibs/attachments/article/40/IJIBS\\_02\\_03.pdf](http://www.ibs.utm.my/ijibs/attachments/article/40/IJIBS_02_03.pdf)
- Malaysia. (1981). *Rancangan Malaysia Keempat, 1981-1985*. Kuala Lumpur: Percetakan Negara.
- MalaysiaKini. (2017). PAS: Malaysia Rosak Lagi Jika Mahathir Kembali Jadi PM. Berita. Retrieved from <http://www.malaysiakini.com/news/405406#qfs2M6XHaRA6R2BV.99>

- Malaysia Today. (2017). Bolehkah Mahathir Di Percayai? Retrieved From <http://www.malaysia-today.net/%E2%81%A0%E2%81%A0%E2%81%A0siri-6-bolehkah-mahathir-dipercayai/>
- Malike Ibrahim. (2015). *Kepimpinan Politik di Malaysia*. Perlis: Universiti Malaysia Perlis.
- Manning, G. & Curtis, K. (2009). *The Art of Leadership*. New York: McGraw Hill International Edition.
- Mat, C. (2012). *Kursus Kepimpinan Profesional: Siri Kursus dan Modul Utusan*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd.
- Mat Chek. (2003). *Kemahiran Memimpin*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd.
- Mat Zain, R. (1993). *Kepimpinan dalam Pengurusan*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd.
- Maxwell, J. A. (1996). *Qualitative Research Design: An Interactive Approach*. Thousand Oaks. CA: Sage Publications.
- Maxwell, J. C. (2008). *The 21 Irrefutable Laws of Leadership: Follow Them And People Will Follow You, Revised & Updated 10th Anniversary Edition*. Illinois: Audio Teck Business Book Summaries.
- Mazlan, M. (2014). *Pemikiran Tun Dr Mahathir Mengenai Politik Orang Melayu Malaysia Pasca Persaraan (2003-2012)*. Universiti Utara Malaysia.
- Md Nawawi Nurul Hudani, Redzuan Ma'rof, H. H. & A. A. M. I. (2014). Hubungan antara Trait Personaliti dengan Tingkah Laku Kepimpinan. *Sains Humanika*, 1(2000), 107–115.
- Merriam, S.B. (2001). *Qualitative Research and Case Study; Applications in Education*. San Francisco: Jossey Bass Pub.
- Mikdar Rusdi. (2011). Konsep Warisan Dalam Al-Qur'an Suatu Tinjauan Tafsir Maudu'i. *Seminar Antarabangsa Sejarah Dan Warisan Empayar Johor-Riau*, 1–22.
- Miles, M. & Huberman, A. (1994). *Qualitative Data Analysis (2nd ed.)*. Thousand Oaks. CA: Sage Publications.
- Milicent, A. J. & P. (2011). *Penulisan Tugas & Tesis*. (Puteh Marzita & Baharom Sadiyah, Ed.) (4th ed.). Kuala Lumpur: Universiti Pendidikan Sultan Idris & Institut Terjemahan Negara Malaysia.
- Miller, K. (2005). *Communication Theories: Perspectives, Processes and Contexts*. Boston: McGraw Hill.

- Mohamad Kamil Majid, Rahimin Affandi Abd Rahim, Muhammed Yusof. (2014).Pembangunan Modal Insan Di Malaysia: Analisis Terhadap Pendekatan Islam Selepas Negara Merdeka. *Jurnal Hadhari*, 6, 15-34.
- Mohamad, M. (1976). *The Challenge*. Kuala Lumpur: Pelanduk Publications Sdn Bhd.
- Mohamad, M. Ucapan Perasmian Kursus Kepimpinan Rohaniah, Anjuran Pergerakan Pemuda UMNO Malaysia (1978).
- Mohamad, M. (1981). Satu Tanggungjawab dan Amanah. Ucapan Penangguhan pada Perhimpunan Agung UMNO tahun 1981.
- Mohamad, M. (1984). *Ke Arah Tamadun Islam yang Lebih Cemerlang*. Kuala Lumpur: Jabatan Perkhidmatan Penerangan Malaysia.
- Mohamad, M. (1994). Ucapan Dr Mahathir Mohamad: The Awakening.
- Mohamad, M. (1995a). *Ke Era Kegemilangan Ummah*. Kuala Lumpur: Jabatan Perkhidmatan Penerangan Malaysia.
- Mohamad, M. (1995b). Ucapan Perasmian Kongres Pendidikan Islam Kebangsaan. Kuala Lumpur: Prime Minister Officer.
- Mohamad, M. (1997a). Learning From The Lessons of History. In *Towards the 21st Century: Reformation and Challenges for Muslims in the Region*. Kuala Lumpur: Institut Kefahaman Islam Malaysia.
- Mohamad, M. (1997b). Wawasan 2020. In *Menuju Ke Puncak*. Kuala Lumpur: Pelanduk Publications Sdn Bhd.
- Mohamad, M. (1999a). *A New Deal For Asia*. Kuala Lumpur: Pelanduk Publications Sdn Bhd.
- Mohamad, M. (1999b). *Jalan ke Puncak*. Kuala Lumpur: Pelanduk Publications Sdn Bhd.
- Mohamad, M. (2000). Ucapan Dr Mahathir Mohamad: “ The Future of Muslims In The 21st Century”.
- Mohamad, M. (2002a). Ucapan Perasmian Konvensyen Dunia Melayu Islam Ketiga. Kuala Lumpur: Prime Minister Officer.
- Mohamad, M. (2002b). Ucapan Perhimpunan Agung UMNO 2001. In *Koleksi Ucapan Mahathir Mohamad*. Kuala Lumpur: Jabatan Penerangan Malaysia.
- Mohamad, M. (2003). *Dilema Melayu*. (S. Ibrahim, Ed.). Kuala Lumpur: Times Book Interntional.
- Mohamad, M. (2004). *Achieving True Globalisation: Interview and Composition by*

- Kohei Hashimoto*. Kuala Lumpur: Pelanduk Publications Sdn Bhd.
- Mohamad, M. (2012). *Doktor Umum Memoir Tun Dr Mahathir Mohamad*. Kuala Lumpur: MPH Group Publishing Sdn Bhd.
- Mohamad Hisyam Muhammad. (2007). *Pembangunan dari Pespektif Islam*. Kuala Lumpur: IKIM.
- Mohd Haidar Kamarzaman, Norakmal Azraf Awaluddin, Muhammad Akmal othoman, Y. M. ramli. (2013). Elemen Kebangsaan dalam Pemilihan Pemimpin : Analisis Kontekstual Pemilihan Saidina Abu Bakr , Muawiyah serta Kesultanan Melayu. *Gjat*, 3(2), 91–106. <http://doi.org/10.7187/GJAT462013.03.02>
- Mohd Izani Mohd Zain & Hussain Mohamed. (2005). Islam Dan Demokrasi : Islam Politik Muslim Malaysia Dan Indonesia Indonesia. *Jati*, 10, 9–25.
- Mohd Izhar Ariff, M. K., Ezad, A. J., Mohamad, Zulfazdlee Abul Hassan, A., Mohd Al-adib, S., & Salmy Edawati, Y. (2012). Penentuan ciri negara Islam menurut pemikiran empat mazhab fiqah. *Jurnal Hadhari*, 4(2), 89–106. Retrieved from [www.ukm.my/jhadhari](http://www.ukm.my/jhadhari)
- Mohd Rejab, I. (1985). *Kepimpinan dalam Islam*. Bangi: Universiti Kebangsaan Malaysia.
- Mohd Rodzi Abd Razak. (2009). Pembinaan Negara Bangsa Malaysia: Peranan Pendidikan Sejarah dan Dasar Pendidikan Kebangsaan. *Jebat: Malaysian Journal of History, Politics & Strategic Studies*, 36, 90-106.
- Mohd Shafie Noor Husna & Mohd Rosdi, M. S. (2016). The Implications of Tun Dr . Mahathir Mohamad's Leadership on Islamic Economic Development in Malaysia. *Sains Humanika*, 1983(2003), 81–86.
- Mohd Yunus, A. R. (2001). *Demokrasi dan Kepemimpinan: Suatu Perbandingan*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd.
- Moten, A. R. (2011). Leadership in the West and the Islamic World : A Comparative Analysis. *World Applied Sciences Journal*, 15(3), 339–349.
- Muhammad Saqib Khan, Irfanullah Khan, Qamar Afaq Qureshi, Hafiz Muhammad Ismail, Hamid Rauf, A. L. & M. T. (2015). The Styles of Leadership : A Critical Review. *Public Policy and Administration Research*, 5(3), 87–93.
- Muhd Akmal, N. @ B. R., Razaleigh, M. @ K., Rosli, S., Zanariah, J., & A'dawiyah, I. (2015). Teori Gaya Kepimpinan Barat Diadaptasi Daripada Teori Gaya Kepimpinan Islam (Al-Quran). *Journal of Human Capital Development*, 8(1), 73–91.
- Mustapha, N. H. N. (2012). Pendekatan Tamadun kepada Model Baru Ekonomi Negara. In *Model Baru Ekonomi: Tinjauan dari Perspektif Islam*. Kuala Lumpur: Institut Kefahaman Islam Malaysia.

- Mutalib, H. (1993). *Islam in Malaysia: From Revivalism to Islamic State*. Singapore: Singapore University Press.
- Nor Azni Abdul Aziz, Foo Say Fooi, A. H. & S. A. (2014). Instructional Leadership : Validity and Reliability of PIMRS 22-item Instrument. *Australian Journal of Basic and Applied Sciences*, 8(23), 200–206.
- Nordin, S. A. (2012). *Pemikiran Politik Islam di Aceh pada Abad ke 17 M: Kajian Perbandingan Antara Kitab Taj Al-Salatin, Sulalah Al-Salatin da Bustan Al-Salatin*. Universiti Kebangsaan Malaysia.
- Nurul Hudai Md Naw, Ma'rof Redzuan, Hanina Hamsan & Mohd Ibrani Adam Asim (2014). Hubungan antara Trait Personaliti dengan Tingkah Laku Kepimpinan. *Sains Humanika*, 107-115.
- Nurul Izzati Nazirmuddin & Nazirmuddin Ahmad. (2011). Pembangunan Modal Insan di Malaysia: Satu Analisis dari Perspektif al-Hadis. In F. Deraman, Fauzi, Suliaman, Ishak & Ahmad Shah (Ed.), *Sunnah Nabi: Realiti dan Cabaran Semasa*. Kuala Lumpur: Universiti Malaya.
- Omar, Rusdi & Pandian, S. (2005). Falsafah pemikiran politik Dr. Mahathir Mohamad. *Jurnal Kemanusiaan*, 78–91.
- Othman Lebar. (2012). *Penyelidikan Kualitatif: Pengenalan kepada teori dan Metod*. Tanjung Malim: Universiti Pendidikan Sultan Idris.
- Padgett D.K. (2008). *Qualitative Methods n Social Work Research* (2nd ed.). Los Angeles: Sage Publications.
- Pandian, S. (2005). *Legasi Mahathir*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd.
- Patto, M. (2002). *Qualitative Research and Evaluation Methods* (3rd ed.). Thousand Oaks. CA: Sage Publications.
- Piaw, C. Y. (2011). *Kaedah Penyelidikan Buku 1* (Kedua). Kuala Lumpur: McGraw Hill (Malaysia) Sdn Bhd.
- Piçak, M., Doğan, B. B., & Oğrak, A. (2013). Abu Al-Hasan Al-Mawardi ' s Views on Economic Policies, 5(3), 56–65.
- Prime Minister's Office Government Malaysia. (n.d.). *Dasar Penerapan Nilai-Nilai Islam dalam Pentadbiran*.
- Prime Minister's Office Government Malaysia.(1983). *Dasar-Dasar Malaysia: Bersih, Cekap, Amanah*.
- Punch, K. F. (2001). *Developing Effective Research Proposals*. London: Sage Publications.
- Rais Yatim. (2013). Sistem Pemilihan UMNO Boleh Dijadikan Contoh. *Utusan*

Online. Retrieved from [http://ww1.utusan.com.my/utusan/UMNO\\_2013/20131019/um\\_60/Sistem-pemilihan-UMNO-boleh-dijadikan-contoh---Rais](http://ww1.utusan.com.my/utusan/UMNO_2013/20131019/um_60/Sistem-pemilihan-UMNO-boleh-dijadikan-contoh---Rais)

- Rashid, Z. Z. (2006). *Penerbitan Biografi Di Malaysia: Pengalaman Menulis Tiga Buku Biografi Tun Dr Mahathir Mohamad*. Kementerian Kebudayaan, Kesenian dan Warisan Negara. Kuala Lumpur: Watan Sdn Bhd.
- Rawls, J. (1971). *A Theory of Justice*. USA: Harvard University Press.
- Rizqi, M. A. (2010). *Analisis Model Kepimpinan Islam pada Cv Dharma Utama Batu Malang*. Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim.
- Rosdi, Mohd Syakir Mohd & Mohd Shafie, N. H. (2016). Declaration Of Malaysia As An Islamic State In The Era Tun Dr Mahathir Mohamad ' s Governance : Implications Towards Political Economics In Islamic Ways. *Inernational Journal of Management and Economics Invention*, 2(3), 566–572.
- Sa'idi Mustapha Mursilalaili. (2005). *Ibadat dalam Pekerjaan dan Kesannya Terhadap Pembangunan Negara*. Putrajaya: JAKIM.
- Saat, I. (2010). *Siri Pengajian Sejarah: Penulisan Sejarah*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd.
- Sani, A. S. A. Z. (2012, April 23). Keaslian Pakar Agama. *Mstar Kolum Dari Rantau*. Retrieved from <http://dev.mstar.com.my/kolumnis/2012/04/23/keaslian-pakar-agama>
- Saravanamuttu, J. (2009). Malaysian Foreign Policy in the Mahathir Era 1981–2003: Dilemmas of Development. *Contemporary Southeast Asia*. <http://doi.org/10.1355/cs31-3g>
- Sardiman AM. (2005). Kepemimpinan Mahathir Mohamad Sebuah Refleksi. In *International Conference on Tun Dr Mahathir Mohamad: Managing Governance & Development in the 21st Century*. Kuala Lumpur: Institute of Tun Dr Mahathir Mohamad's Thoughts.
- Schottmann, S. A. (2008). Will this be the Asian century? In *17th Biennial Conference of the Asian Studies Association of Australia* (pp. 1–18). Melbourne.
- Schottmann, S. A. (2011). The Pillars of “Mahathir’s Islam”: Mahathir Mohamad on Being-Muslim in the Modern World. *Asian Studies Review*, 35(3), 355–372. <http://doi.org/10.1080/10357823.2011.602663>
- Schottmann, S. A. (2013). God helps those who help themselves: Islam according to Mahathir Mohamad. *Islam and Christian-Muslim Relations*, 24(1), 57–69. Retrieved from <http://dx.doi.org/10.1080/09596410.2012.712454>
- Shakti, F. F. (2012). *Kepimpinan Islam Untuk Pengurusan Kualiti Universiti Utara Malaysia Ogos 2012*.

- Shuib, S., Saludin, M. N., Feigenblatt, O. F. Von, Keling, M. F., & Ajis, N. (2010). The Role of Malaysian Leaders in Nation Building Process ( 1957-2003 ). *Arts and Social Sciences Journal*, 2010: ASSJ, 1–17.
- Shukeri Mohamad. (1997). Pembentukan Masyarakat Berakhlak Mengikut Politik Islam. *Jurnal Usuluddin*, 154-174.
- Siagian Haidir Fitra, Abdullah Mohd Yusof, Mustaffa Normah, A. F. (2014). Bentuk Komunikasi Penyertaan Ulama the Forms of Participatory Communication of Ulama As Opinion Leaders in Supporting National Development of the Province of South. *Journal of Communication*, 30, 75–94.
- Silva, A. (1999). What Do We Really Know about Leadership? *Journal of Business Studies Quarterly*, 5(4), 1–4.
- Solahuddin Ismail. (2009). Pembentukan Organisasi Cemerlang: Pandangan Islam Melantik Pemimpin. *Jurnal Usuluddin*, 29, 207–220.
- Stogdill, R. M. (1969). *Manual for Leader Behavior Description Questionnaire*. OH: Ohio State University.
- Strauss, A. & Corbin, J. (1998). *Basic of Qualitative Research, Grounded Theory Procedures and Techniques*. Newbury Park: Sage Publications.
- Sulaiman, al-A. 'Umar. (1982). *Tarikh al-Fiqh al-Islami*. Kuwait: Maktabah al-Falah.
- Syakir, M. R. M. (2014). *Ekonomi Politik Islam: Teori dan Falsafah*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Syed Ismail, Al-Qudsy, Ab Rahman, Asmak & Mohd Zain, M. I. (2009). Pengukuhan Nilai dan Profesionalisme di Kalangan Penjawat Awam Ke Arah Efektif Governan di Malaysia. *Shariah Journal*, 17(3), 559–592.
- Tahir, M. (2013). Tidak Islamiknya Pembangunan di Negara Islam. *Gjat*, 3(1), 85–106.
- Teik, K. B. (1995). *Paradoxes of Mahathirism: AN Intellectual Biography of Mahathir Mohamad*. New York: Oxford University Press.
- Teik, K. B. (2003a). *Beyond Mahathir: Malaysian Politics and Its Discontents*. London: Zed Books Ltd.
- Teik, K. B. (2003b). *Nationalism and Religionism: Vision 2020 and Asian Values*. USA: Zed Books Ltd.
- Teik, K. B., & Hadiz, V. R. (2010). Critical connections: Islamic politics and political economy in Indonesia and Malaysia. *Institute of Developing Economies*, (239), 34.
- Tunku Abdul Rahman Putra al-Haj. (1977). *Looking Back*. Kuala Lumpur: Pustaka Antara.



- Unit Perancang Ekonomi. (2015). *Rancangan Malaysia Ke Sebelas 2016-2020: Pertumbuhan Berpaksikan Rakyat*. Kuala Lumpur.
- Van Wart, M. (2013). Lessons from leadership theory and the contemporary challenges of leaders. *Public Administration Review*, 73(4). <http://doi.org/10.1111/puar.12069>
- Vol, J. I., Zainuddin, N. A., Aurani, J., & Rosmani, A. F. (2014). Solat Bio Therapy Module Kajian-Kajian Terdahulu Berkaitan. *Jurnal Intelek*, 9(1), 23–33.
- W.M. Watt. (1961). *Muhammad: Prophet and Stateman*. London: Oxford University Press.
- Wahid, A. (2006). Islamku, Islam Anda, Islam Kita : Agama Masyarakat Negara Demokrasi. *The Wahid Institution*. <http://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Wan Daud Wan Mohd Nor. (2005). *Pembangunan di Malaysia*. Kuala Lumpur: Universiti Malaya.
- Wan Hassan, W. Z. (2009). Nilai-nilai Fleksibiliti dalam Sumber Perundangan Islam. *MALIM*, 10, 53–72.
- Weber, M. (1947a). *Essay On Sociology*. New York: Oxford University Press.
- Weber, M. (1947b). *The Theory of Social and Economic Organization*. New York: Free Press.
- Weber, M. (1968). *On Charisma and Institution Building*. London: University of Chicago.
- Wiersma, W. (1991). *Research Methods In Education 15th ed.* Boston: Allyn & Bacon.
- Yami, M. J. (2013). *Pemikiran Islam Tun Dr Mahathir Semasa Memerintah(1981-2003)*. Universiti Utara Malaysia.
- Yukl, G. (2006). *Leadership In Organizations (6th ed.)*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice Hall Inc.
- Zaharuddin, A., Sabri, S., Utara, U., Youth, M., View, P., Zaharuddin, A., & Sabri, S. (2016). Malaysia Youth Leaders : Personality Traits Versus Leadership Styles, (December).
- Zahidi, W. T. W. (2003). *Warisan Al-Quran Politik dan Pemikiran Semasa: Al-Quran dan Siyasah Syar'iyah*. Pulau Pinang: Universiti Sains Malaysia.
- Zainal Yang. (2003). Nilai dan budaya kerja dalam pentadbiran sektor awam di Malaysia dari perspektif Islam. *Jurnal Pengurusan Awam*, 2(1), 45–67.
- Zakaria, Stapa, Noranizah, Yusuf & Abdul Fatah, S. (2012). Pendidikan Menurut Al-Quran dan Sunnah serta Peranannya dalam Memperkasakan Tamadun Ummah.

*Jurnal Hadhari Special Edition (2012) 7-22, 7–22.*

- Zakaria, I. (1986). *Teori Kenegaraan Al-Farabi*. Kuala Lumpur: Universiti Kebangsaan Malaysia.
- Zariza, A. A. (1990). *Mahathir: Triumph and Trials*. Kuala Lumpur: S. Abdul Majeed & Co.
- Zariza, A. A. (1997). *Mahathir's Paradigm Shift The Man Behind The Vision*. Kuala Lumpur: Firma Malaysia.
- Zaydan, A. al-K. (1989). *al-Madkhal li Dir'sat al-Shariah al-Islamiyyah*. Beirut: Maktabah al-Quds.
- Zenger H. John & Folkman Joseph. (2004). *The Handbook for Leaders: 24 Lessons for Extraordinary Leadership*. Singapore: McGraw Hill.
- Zenger H. John & Folkman Joseph. (2005). *Panduan Untuk Memimpin 24 Pengajaran Bagi Kepimpinan Luar Biasa (Bahasa Mel)*. Kuala Lumpur: McGraw Hill (Malaysia) Sdn Bhd.
- Zook, D. C. (2010). Making Space for Islam: Religion, Science, and Politics in Contemporary Malaysia. *The Journal of Asian Studies*, 69(4), 1143–1166.  
<http://doi.org/10.1017/S0021911810002925>
- Zulfa Jamalie. (2011). *Analisis Pemikiran Mahathir Mohamad Mengenai Islam dan Perlaksanaan Dasarnya dalam Negara Malaysia*. Universiti Utara Malaysia.
- Zulkefli, D., & Hassan, A. (2007). Isu dan Strategi Ke Arah Pembangunan Modal Insan Sektor Pengajian Tinggi Bertaraf Dunia. *Jurnal Pengurusan Awam*, 23–44.

## LAMPIRAN A

### Soalan Temu Bual

Justeru, kajian ini menjalankan sesi temu bual berstruktur dengan informan kajian berdasarkan jadual dibawah;

Soalan Temu Bual	Persoalan Kajian
1. Dalam sejarah manusia, seorang pemimpin diingati sama ada secara baik atau kurang baik dan ia berasaskan kepada pencapaian yang dilakukan semasa hidupnya. Dalam konteks Malaysia Tun Dr Mahathir Mohamad merupakan tokoh negarawan yang sering menjadi perhatian umum. Sejauhmanakah Tuan mengenali beliau?	(i) Apakah latar belakang yang mempengaruhi Tun Dr. Mahathir Mohamad menjadi seorang pemimpin yang terkenal?
2. Tun Dr Mahathir Mohamad mempunyai jangka masa yang agak lama memegang jawatan Perdana Menteri, malah pelbagai dasar dan pembangunan yang telah dilaksanakan bagi memajukan Malaysia. Tuan, adakah pembangunan tersebut dapat diterima oleh masyarakat Malaysia sehingga kini?	(ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?
3. Kepimpinan merupakan kaedah pengarahan bagi mencapai matlamat yang ditentukan. Oleh itu, Tun Dr Mahathir Mohamad turut mempunyai visi iaitu wawasan 2020 bagi membangunkan Malaysia selaras dengan negara maju yang lain. Apa pandangan Tuan?	(ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

4. Islam dipilih sebagai agama persekutuan bagi Malaysia. Malah, Islam juga berpegang kepada prinsip asas iaitu, Al-Quran, Al-Sunnah, Qias dan Ijma' Ulama. Tuan, adakah Tun Dr Mahathir Mohamad mengamalkan prinsip asas tersebut dalam legasi kepemimpinan beliau?

5. Tun Dr Mahathir Mohamad banyak melaksanakan pembangunan dan dasar yang berkonsepkan Islam di Malaysia dari pelbagai aspek termasuk ekonomi, sosial dan politik. Tuan, adakah masyarakat Malaysia melihat Tun Dr Mahathir Mohamad sebagai pemimpin Islam meskipun beliau telah melaksanakan pembangunan dan dasar berdasarkan prinsip asas dalam agama Islam?

6. Dalam kepemimpinan Tun Dr Mahathir Mohamad, beliau telah melaksanakan kempen kepemimpinan melalui teladan. Kempen ini bertujuan untuk menanam, memupuk sifat-sifat kepemimpinan yang berkesan untuk dicontohi, dihayati dan diamalkan oleh segenap lapisan masyarakat. Tuan, bagaimanakah Tun Dr Mahathir Mohamad melaksanakan kempen ini kepada rakyat?

(ii) Apakah ciri-ciri kepemimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepemimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

(iii) Apakah kesan kepemimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

(i) Apakah latar belakang yang mempengaruhi Tun Dr. Mahathir Mohamad menjadi seorang pemimpin yang terkenal? (ii) Apakah ciri-ciri kepemimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepemimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik

7. Dasar Penerapan nilai-nilai Islam ialah satu rancangan kerajaan untuk menanam nilai murni yang membina dalam pentadbiran negara. Tuan, bagaimanakah Tun Dr Mahathir Mohamad menjalankan dasar ini sehingga nilai-nilai ini boleh dihayati pada masa kini?

8. Faktor kemiskinan orang melayu merupakan salah satu perjuangan Tun Dr Mahathir Mohamad sejak dari mula beliau menceburi dunia politik. Ini dapat dilihat menerusi penulisan buku dan teks ucapan beliau yang inginkan perubahan dalam pemikiran orang melayu supaya maju setanding bangsa lain. Apa pandangan Tuan?

9. Mahathirisme ialah ideologi politik yang terdiri daripada gabungan komitmen dan keyakinan terhadap Islam, kapitalisme, kewajaran sosialisme

dan ahli akademik?

(i) Apakah latar belakang yang mempengaruhi Tun Dr. Mahathir Mohamad menjadi seorang pemimpin yang terkenal? (ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

(i) Apakah latar belakang yang mempengaruhi Tun Dr. Mahathir Mohamad menjadi seorang pemimpin yang terkenal? (ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

(i) Apakah latar belakang yang mempengaruhi Tun Dr. Mahathir Mohamad menjadi

dan sekularisme yang tersirat. Apa pandangan Tuan mengenainya?

seorang pemimpin yang terkenal? (ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

10. Slogan 'Malaysia Boleh' adalah satu usaha murni Tun Dr Mahathir Mohamad dalam meningkatkan tahap keyakinan rakyat Malaysia untuk menceburi pelbagai bidang. Tuan, adakah ia memberi kesan kepada rakyat sehingga ke hari ini?

(ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

11. Tun Dr Mahathir Mohamad merupakan seorang yang berdisiplin tinggi. Justeru, beliau memperkenalkan sistem kad perakam waktu supaya kakitangan kerajaan datang bertugas tepat pada waktunya. Tuan, sejauhmanakah keberkesanan sistem ini pada hari ini?

(i) Apakah latar belakang yang mempengaruhi Tun Dr. Mahathir Mohamad menjadi seorang pemimpin yang terkenal? (ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

12. Kemerostan dan kemunduran tamadun Islam adalah perkara yang sering diperkatakan, bukan sahaja oleh pemikir moden tetapi juga ulama dan negarawan. Malah, Tun Dr Mahathir Mohamad menegaskan bahawa pembinaan tamadun Islam pada zaman moden ini berdasarkan pencapaian kemanusiaan dan sesuai dengan ajaran Islam. Tuan, bagaimanakah pembinaan tamadun Islam dilaksanakan?

13. Tun Dr Mahathir Mohamad menyatakan bahawa cabaran utama dan asas yang dihadapi oleh negara ialah mewujudkan bangsa Malaysia yang bersatu padu serta menikmati kehidupan bersama. Apa pandangan Tuan?

14. Islam mempunyai kedudukan yang istimewa di Malaysia. Di samping itu, masa depan politik dan pembangunan Islam di Malaysia berkait rapat dengan dengan perpaduan dalam kalangan umat Islam. Bagaimanakah Tun Dr Mahathir Mohamad mengatasi isu perpaduan dalam kalangan rakyat Malaysia yang berbilang bangsa, adat budaya dan etnik ini?

15. Tun Dr Mahathir Mohamad mempercayai bahawa agama Islam merupakan satu tuntutan agama yang lengkap dalam kehidupan dan beliau menolak pemisahan antara agama dan pemerintahan. Hal ini turut dipersetujui oleh Al-

(ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

(ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

(ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

(ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam

Qardawi apabila beliau menyebut bahawa dunia Islam tidak boleh meniru Barat dalam perkara ini. Tuan, bagaimana Tun Dr Mahathir Mohamad mengatasi isu ini?

16. Dalam konteks Malaysia pengamalan demokrasi oleh Tun Dr Mahathir Mohamad adalah mengikut acuan beliau sendiri. Walau bagaimanapun, beliau mengamalkan demokrasi tetapi dalam beberapa hal ia berbeza dengan demokrasi Barat yang memberikan kebebasan mutlak kepada rakyat sehingga boleh melakukan tindakan lain diatas nama demokrasi. Tuan, mengapakah hal ini berlaku?

17. Kenyataan Tun Dr Mahathir Mohamad menyatakan bahawa Malaysia sebagai sebuah Negara Islam memberi implikasi terhadap masa depan politik negara. Hal ini kerana ia dijadikan hujah untuk umat Islam menuntut pelaksanaan Islam yang menyeluruh dan amalan demokrasi yang lebih telus dalam kepimpinan di Malaysia. Apa pandangan Tuan mengenai isu ini?

Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

(ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?

(ii) Apakah ciri-ciri kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad sebagai Perdana Menteri di Malaysia? (iii) Apakah kesan kepimpinan Islam Tun Dr. Mahathir Mohamad di Malaysia berdasarkan persepsi ahli politik dan ahli akademik?