

**PELAKSANAAN AUTONOMI DI DAERAH
PROVINSI RIAU DAN IMPAKNYA KE ATAS
PEMBANGUNAN MASYARAKAT**

MUHAMMAD IQBAL

**TESIS YANG DIKEMUKAKAN UNTUK
MEMPEROLEH
IJAZAH DOKTOR FALSAFAH**

**KOLEJ UNDANG-UNDANG, KERAJAAN DAN PENGAJIAN
ANTARA BANGSA
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
SINTOK KEDAH
2011**

PENGAKUAN

Saya akui karya ini adalah hasil karya saya sendiri kecuali nukilan dan ringkasan yang tiap-tiap satunya telah saya jelaskan sumbernya.

1 May 2011.

H. MUHAMMAD IQBAL
90331

PENGHARGAAN

Puji syukur pengkaji panjatkan kehadiran Allah S.W.T. kerana atas segala rahmat dan kurnia-Nya pengkaji dapat menyelesaikan kajian ini, walaupun pada awalnya mengalami banyak cabaran dan rintangan. Selari dengan apa yang pengkaji bincangkan di atas, kajian ini dilaksanakan untuk memenuhi syarat untuk penganugerahan ijazah Doktor Falsafah di Universiti Utara Malaysia, Sintok, Kedah Darul Aman.

Selawat seiring kepada junjungan Nabi Besar Muhammad S.A.W. yang telah membuka jalan dari alam kenistaan, kebodohan dan kegelapan ke alam pengetahuan yang terang benderang.

Pada kesempatan ini pengkaji ucapkan terima kasih kepada penyelia Prof. Dr. Ahmad Atory Hussain, serta Prof Dr. Abdul Rahman Bin Abdul Aziz yang telah memberi banyak nasihat, tunjuk ajar serta bimbingan sehingga Tesis ini boleh disiapkan. Begitu juga penghargaan ini khas buat semua pihak iaitu Gubernur Riau selaku Ketua Yayasan Raja Ali Haji (H.M. Rusli Zainal, Se. MP) Bupati/Kota sepropinsi Riau.

Diucapkan terima kasih kepada Almarhum Ayahanda H. Abdul Kadir Gaos, hanya Allah kupanjatkan doa keampunan-NYA, Ibunda Almarhumah Hj. Fatimah serta seluruh keluarga di Tanjung Pinang dan tak lupa sampai hayat dikandung badan buat isteriku Dra. Hj. Supiati anaknda Maal Abrar, Harry Agustiawan, anakanda yang ketiga Zikurillah yang telah memberikan banyak motivasi kepada pengkaji dalam menyelesaikan penulisan Tesis ini.

Semoga hasil karya ini dapat memberi manfaat seperti yang diharapkan.

Amiin.

1 May 2011

H. MUHAMMAD IQBAL
90331

ABSTRAK

Kajian ini bertujuan untuk, pertama, mengenalpasti pelaksanaan autonomi daerah, kedua, mengenalpasti pemberian autonomi daerah, serta ketiga, menilai keberkesanan atau impak ke atas pembangunan masyarakat. Kajian ini dilakukan di tiga kawasan terpilih iaitu Kota Pekanbaru, Kabupaten Indragiri Hulu dan Kabupaten Indragiri Hilir. Hasil kajian menunjukkan bahawa pelaksanaan autonomi daerah yang dilaksanakan oleh pemerintah/pentadbiran di ketiga-tiga kawasan tersebut adalah tidak berkesan. Namun, musyawarah rancangan pembangunan (*musrenbang*) melalui kesatuan kerja peringkat daerah (SKPD) didapati pelaksanaannya tidak seiring dengan dasar pemerintah Kota/Kabupaten yang hanya mementingkan pemerintah tempatan dan pemerintah pusat. Pemberian autonomi daerah dikategori sebagai tidak berkesan pada pemerintah Kota Pekanbaru berdasarkan peraturan daerah (*perda*) nombor 23 (tahun 2004), Kabupaten Indragiri Hulu berdasarkan peraturan nombor 103 (tahun 2005), dan Kabupaten Indragiri Hilir melalui peraturan daerah nombor 10 (tahun 2005). Selain itu, keberkesanan pelaksanaan ke atas pembangunan masyarakat dikategorikan sebagai tidak berkesan pada pembangunan kemudahan asas, infrastruktur dan juga dengan pembangunan beberapa tahun. Hasil kajian yang menggunakan Analisis Teori Sistem menunjukkan bahawa pemerintah Kota Pekanbaru, Kabupaten Indragiri dan Kabupaten Indragiri Hilir dikategorikan sebagai tidak berkesan seiring dengan Undang-Undang 32 (tahun 2004) berkaitan autonomi daerah.

Kata Kunci: autonomi daerah, *musrenbang*, kesatuan kerja, *perda*

ABSTRACT

The purpose of the thesis is, firstly, to identify the implementation of regional autonomy, secondly, to identify the already autonomous areas, and thirdly, to assess its impact on societal development. The study was conducted at three selected regions, namely, Kota Pekanbaru, Kabupaten Indragiri Hulu and Kabupaten Indragiri Hilir. Research study indicated that the implementation of regional autonomy exercised by the government/administration at these three regions, is ineffective. Nevertheless, consensus on development plan (*musrenbang*) through the district-level working union (SKPD) on its implementation has not been in tandem with the government policy as the concern is only with the local and central government. The awarding of district autonomy is categorized as not effective at the government of Kota Pekanbaru based on regional regulations (*perda*) number 23 (year 2004), Kabupaten Indragiri Hulu based on regional regulation number 103 (year 2005), and Kabupaten Indragiri Hilir based on regional regulation number 10 (year 2005). Additionally, effective implementation of societal development is categorized as ineffective on the development of basic facilities, infrastructure and also the many years of development. According to the Analytical System Theory, the analysis of result shows that the government of Kota Pekanbaru, Kabupaten Indragiri and Kabupaten Indragiri Hilir is categorized as ineffective in line with Law 32 (year 2004) on regional autonomy.

Key Words: regional autonomy, *musrenbang*, working union, *perda*

KANDUNGAN

Pengakuan	i
Penghargaan	ii
Abstrak	iv
Abstract	v
Kandungan	vi
Senarai Jadual	xxiii
Senarai Singkatan Perkataan	xxxiv
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Kajian	8
1.3 Objektif Kajian	12
1.4 Signifikan Kajian	13
1.5 Skop Kajian	14
1.6 Limitasi Kajian	17
1.7 Definisi-Definisi Utama	18
1.7.1 Konsep Pembangunan Pentadbiran	19
1.7.2 Konsep Pentadbiran Awam	28
1.8 Pentadbiran Awam	28
1.9 Pentadbiran Pembangunan	41
1.10 Konsep Autonomi Daerah	47
1.11 Konsep Organisasi Dan Hubungannya Dengan	

Pengurusan Pembangunan	51
1.12 Tadbir Urus Yang Baik (<i>Good Governance</i>)	66
1.13 Aplikasi Kajian Pembangunan Pembangunan	
Autonomi Daerah Di Riau Dengan Teori	70
1.14 Kerangka Analisis Kajian	73
1.15 Metodologi Kajian	76
1.15.1 Populasi Dan Sampel	76
1.15.2 Teknik Pengumpulan Maklumat	82
1.15.3 Ujian Awal	82
1.15.4 Tinjauan	84
1.15.5 Kerja Lapangan	84
1.15.6 Kajian Perpustakaan	85
1.15.7 Dokumen-Dokumen	85
1.15.8 Obervasi	86
1.15.9 Temubual	86
1.15.10 Teknik Analisis Data	87
1.15.11 Susunan Bab	88

BAB 2 ULASAN KARYA

2.1 Pengenalan	89
2.2 Rumusan Karya Mengenai Autonomi Daerah Dan Pembangunan	89
2.3 Rumusan	100
2.4 Organisasi Birokrasi Dalam Pembangunan	101

2.5	Konsep Desentralisasi Dan Autonomi Daerah	107
2.6	Pengambilan Keputusan	172
2.7	Teori Polisi Pemerintah Dan Pengurusan Pemerintahan .	177
2.8	Pembangunan Dalam Perancang Daerah	188
2.9	Rumusan	222
BAB 3	PROFIL DAN PENTADBIRAN AUTONOMI DAERAH	
	DI TIGA KAWASAN KAJIAN (KOTA PEKANBARU,	
	KABUPATEN INDRAGIRI HULU SERTA	
	KABUPATEN INDRAGIRI HILIR).	
3.1	Pengenalan	225
3.2	Gambaran Umum Provinsi Riau	226
3.3	Pemerintah Kota Pekanbaru (Kawasan Kajian)	230
3.3.1	Kedudukan Keluasan	234
3.3.2	Topografi	240
3.3.3	Iklm	241
3.3.4	Guna Tanah	241
3.3.5	Penduduk	242
3.3.6	Pentadbiran Pemerintah Sebelum Autonomi Daerah Kotamadya Daerah Tingkat II Pekanbaru	244
3.3.7	Pentadbiran Pemerintah Sesudah Autonomi Daerah Kota Pekanbaru	245
3.3.8	Pendapatan Dan Peruntukan Pembiayaan	

	Pembangunan	248
3.4	Rumusan	250
3.5	Kabupaten Indragiri Hilir (Kawasan Kajian)	252
3.5.1	Kedudukan Dan Keluasan	253
3.5.2	Topografi	257
3.5.3	Iklim	259
3.5.4	Guna Tanah	260
3.5.5	Penduduk	260
3.5.6	Pemerintah Sebelum Autonomi Daerah Tingkat II Kabupaten Indragiri Hulu	264
3.5.7	Pemerintah Sesudah Autonomi Daerah Kabupaten Indragiri Hulu	266
3.5.8	Pendapatan Dan Peruntukan Pembiayaan Pembangunan	268
3.6	Rumusan	270
3.7	Kabupaten Indragiri Hilir (Kawasan Kajian)	271
3.7.1	Kedudukan Dan Keluasan	273
3.7.2	Topografi	277
3.7.3	Iklim	280
3.7.4	Guna Tanah	280
3.7.5	Penduduk	283
3.7.6	Pemerintah Sebelum Autonomi Daerah Tingkat II Kabupaten Indragiri Hilir	284

3.7.7	Pemerintah Sesudah Autonomi Daerah	
	Kabupaten Indragiri Hilir	286
3.7.8	Pendapatan Dan Peruntukan Pembiayaan	
	Pembangunan	287
3.8	Rumusan	290

BAB 4 PEMBANGUNAN PRASARANA SEBELUM DAN SESUDAH AUTONOMI DAERAH DI TIGA KAWASAN KAJIAN (KOTA PEKANBARU, KABUPATEN INDRAGIRI HULU SERTA KABUPATEN INDRAGIRI HILIR).

4.1	Pengenalan	292
4.2	Pembangunan Pemerintah Provinsi Daerah Tingkat II Riau Sebelum Autonomi Daerah	293
4.3	Bentuk-Bentuk Pembangunan Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru (KawasanKajian)	296
4.3.1	Pembangunan Kemudahan Asas	296
	4.3.1.1 Jalanraya (<i>High Way</i>) Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru	296
	4.3.1.2 Bekalan Elektrik	298
	4.3.1.3 Bekalan Air Bersih	300
	4.3.1.4 Telekomunikasi	301
	4.3.1.5 Pendidikan	302
	4.3.1.6 Kesehatan	304

4.3.2	Pembangunan Infrastruktur (Infrastructure development) Pertanian, Ternakan, Perikanan, Perhutanan, Perindustrian, Di Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru	305
4.3.2.1	Pembangunan Pertanian	305
4.3.2.2	Pembangunan Ternakan	307
4.3.2.3	Pembangunan Perikanan	308
4.3.2.4	Pembangunan Perhutanan	310
4.3.2.5	Pembangunan Perindustrian	311
4.4	Rumusan	313
4.5	Pembangunan Pemerintah Provinsi Riau Sesudah Autonomi Daerah	314
4.6	Bentuk-Bentuk Pembangunan Kota Pekanbaru (Kawasan Kajian)	322
4.6.1	Pembangunan Kemudahan Asas	322
4.6.1.1	Jalanraya Kota Pekanbaru	322
4.6.1.2	Bekalan Elektrik	324
4.6.1.3	Bekalan Air Bersih	326
4.6.1.4	Telekomunikasi	328
4.6.1.5	Pendidikan	330
4.6.1.6	Kesihatan	332
4.6.1.7	Program Bantuan Pembangunan Masyarakat Miskin (PBPM) Di	

	Kota Pekanbaru	334
	4.6.1.7.1 Program Raskin (Beras Miskin)	332
	4.6.7.1.2 Program Askeskin (Ansuransi Kesehatan Miskin)	338
	4.6.7.1.3 Program Gentakin (Gerakan Cinta Masyarakat Miskin) ...	340
	4.6.7.1.4 Program Renovasi Rumah Miskin	341
4.6.2	Pembangunan Infrastruktur (Infrastructure development) Pertanian, Ternakan, Perikanan, Perhutanan, Perindustrian, mahupun Perumahan Di Kota Pekanbaru	347
	4.6.2.1 Pembangunan Pertanian	347
	4.6.2.2 Pembangunan Ternakan	344
	4.6.2.3 Pembangunan Perikanan	345
	4.6.2.4 Pembangunan Perhutanan	347
	4.6.2.5 Pembangunan Perindustrian	349
	4.6.2.6 Pembangunan Perumahan	351
4.7	Rumusan	353
4.8	Bentuk-Bentuk Pembangunan Kabupaten Indragiri	

Daerah Tingkat II Hulu Sebelum Autonomi Daerah (Kawasan Kajian)	354
4.8.1 Pembangunan Kemudahan Asas	354
4.8.1.1 Jalanraya Di Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hulu	354
4.8.1.2 Bekalan Elektrik	356
4.8.1.3 Bekalan Air Bersih	357
4.8.1.4 Telekomunikasi	358
4.8.1.5 Pendidikan	359
4.8.1.6 Kesihatan	361
4.8.2 Pembangunan Infrastruktur, Pertanian, Ternakan, Perikanan, Daerah Tingkat II Kabupaten Indragiri Hulu	363
4.8.2.1 Pembangunan Pertanian	363
4.8.2.2 Pembangunan Ternakan	364
4.8.2.3 Pembangunan Perikanan	365
4.9 Rumusan	367
4.10 Bentuk-Bentuk Pembangunan Kabupaten Indragiri Hulu Sesudah Autonomi Daerah (KawasanKajian) ...	364
4.10.1 Pembangunan Kemudahan Asas	368
4.10.1.1 Jalanraya Di Kabupaten Indragiri Hulu	368
4.10.1.2 Bekalan Elektrik	370

4.10.1.3	Bekalan Air Bersih	371
4.10.1.4	Telekomunikasi	373
4.10.1.5	Pendidikan	375
4.10.1.6	Kesehatan	377
4.10.1.7	Program Bantuan Pembangunan Masyarakat Miskin (BPMM) Di Kabupaten Indragiri Hulu	379
4.10.1.7.1	Program Raskin (Beras Miskin)	380
4.10.1.7.2	Program Askeskin (Asuransi Kesehatan Miskin)	382
4.10.1.7.3	Program BBM (Bahan Bakar Minyak)	383
4.10.1.7.4	Program BOS (Bantuan Operasional Sekolah) Khususnya Untuk Pelajar Yang Tidak Mampu Di	

	Kabupaten	
	Indragiri Hulu ...	385
4.10.2	<i>Infrastructure Development</i> Pertanian, Ternakan, Perikanan, Perhutanan, Perindustrian, Mahupun, Perumahan	387
4.10.2.1	Pembangunan Pertanian	387
4.10.2.2	Pembangunan Ternakan	388
4.10.2.3	Pembangunan Perikanan	389
4.10.2.4	Pembangunan Perhutanan ...	391
4.10.2.5	Pembangunan Perindustrian ...	392
4.10.2.6	Pembangunan Perumahan ...	393
4.11	Rumusan	395
4.12	Bentuk-Bentuk Pembangunan Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir Sebelum Autonomi Daerah (Kawasan Kajian)	396
4.12.1	Pembangunan Kemudahan Asas	396
4.12.1.1	Jalanraya Di Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir.....	396
4.12.1.2	Bekalan Elektrik	397
4.12.1.3	Bekalan Air Bersih	398
4.12.1.4	Telekomunikasi	400
4.12.1.5	Pendidikan	401

4.12.1.6	Kesehatan	403
4.12.2	Pembangunan Infrastruktur, Pertanian, Ternakan, Perikanan, Daerah Tingkat II Kabupaten Indragiri Hilir	404
4.12.2.1	Pembangunan Pertanian	404
4.12.2.2	Pembangunan Ternakan	405
4.12.2.3	Pembangunan Perikanan	406
4.13	Rumusan	408
4.14	Bentuk-Bentuk Pembangunan Kabupaten Indragiri Hilir Sesudah Autonomi Daerah (Kawasan Kajian) ...	409
4.14.1	Pembangunan Kemudahan Asas	409
4.14.1.1	Jalanraya Di Kabupaten Indragiri Hilir	409
4.14.1.2	Bekalan Elektrik	411
4.14.1.3	Bekalan Air Bersih	412
4.14.1.4	Telekomunikasi	414
4.14.1.5	Pendidikan	416
4.14.1.6	Kesehatan	417
4.14.1.7	Program/Projek Bantuan Masyarakat Miskin (PBPM) Kabupaten Indragiri Hilir	419
4.14.1.7.1	Raskin (Beras Miskin)	420

4.14.1.7.2	Askeskin (Ansuransi Kesihatan)	422
4.14.1.7.3	BBM (Bahan Bakar Minyak) ...	423
4.14.1.7.4	BOS (Bantuan Operasional Sekolah) Khusus Untuk Pelajar Yang Tidak Mampu Di Kabupaten Indragiri Hilir ...	425
4.14.2	<i>Infrastructure Development</i> Pertanian, Ternakan, Perikanan, Perhutanan, Perindustrian, Mahupun Perumahan	427
4.14.2.1	Pembangunan Pertanian	427
4.14.2.2	Pembangunan Ternakan	428
4.14.2.3	Pembangunan Perikanan	429
4.14.2.4	Pembangunan Perhutanan	430
4.14.2.5	Pembangunan Perindustrian ...	432
4.14.2.6	Pembangunan Perumahan	433
4.15	Rumusan	435

**BAB 5 PENILAIAN PEMBANGUNAN AUTONOMI DAERAH
DI TIGA KAWASAN KAJIAN (KOTA PEKANBARU,
KABUPATEN INDRAGIRI HULU SERTA KABUPATEN
INDRAGIRI HILIR) BERDASARKAN TINJAUAN
PENDAPAT.**

5.1	Pengenalan.....	436
5.2	Pelaksanaan Autonomi Daerah Kota Pekanbaru (Kawasan Kajian)	438
5.2.1	Kebijakan Penyelenggaran Autonomi Daerah	438
5.2.2	Matlamat Autonomi Daerah Dalam Pembangunan	443
5.3	Pemberian Autonomi Daerah Dalam Pembangunan Kota Pekanbaru	445
5.4	Kesan Masyarakat Keatas Pembangunan Di Kota Pekanbaru	448
5.4.1	Pelaksanaan Pembangunan Kemudahan Asas dan Infrastruktur	448
5.4.2	Pelaksanaan Pembangunan Multi Years Tahun 2004 Hingga 2010	451
5.4.3	Penilaian Pendidikan Dan Pendapatan ...	452
5.4.4	Keberkesanan Pentadbiran Bawahan Sebagai Pentadbir Pembangunan	455

5.4.5	Kecekapan Bertindak Dari Pihak Pemerintah Kota Pekanbaru	457
5.4.6	Melarang Pegawai Negeri Sipil Berpolitik	459
5.4.7	Hubungan Pegawai Negeri Sipil Dengan Masyarakat Tempatan	460
5.4.8	Faktor Yang Mempengaruhi Penentuan Pelaksanaan Dan Keberkesanan Program Pembangunan	462
5.4.9	Budaya Politik Di Kota Pekanbaru	464
5.4.10	Peranan Anggota DPRD Di Dalam Pembangunan Kota Pekanbaru	466
5.5	Rumusan	468
5.6	Pelaksanaan Autonomi Daerah Kabupaten Indragiri Hulu (Kawasan Kajian)	469
5.6.1	Kebijakan Penyelenggaran Autonomi Daerah	469
5.6.2	Matlamat Autonomi Daerah Dalam Pembangunan	474
5.7	Pemberian Autonomi Daerah Dalam Pembangunan Kabupaten Indragiri Hulu	476
5.8	Kesan Masyarakat Keatas Pembangunan Di Kabupaten Indragiri Hulu	478
5.8.1	Pelaksanaan Pembangunan Kemudahan	

	Asas Dan Infrastruktur	478
5.8.2	Pelaksanaan Pembangunan <i>Multi Years</i> Dari Tahun 2004 Hingga 2010	479
5.8.3	Penilaian Pendidikan Dan Pendapatan ...	481
5.8.4	Keberkesanan Pentadbiran Bawahan Sebagai Pentadbir Pembangunan	484
5.8.5	Kecekapan Bertindak Pihak Dari Pemerintah	485
5.8.6	Melarang Pegawai Negeri Sipil Berpolitik	487
5.8.7	Hubungan Pegawai Negeri Sipil Pemerintah Dengan Masyarakat Tempatan	488
5.8.8	Faktor Yang Mempengaruhi Penentuan Pelaksanaan Dan Keberkesanan Program Pembangunan	490
5.8.9	Budaya Politik Di Kabupaten Indragiri Hulu	492
5.8.10	Peranan Anggota DPRD Di Dalam Pembangunan Kabupaten Indragiri Hulu	494
5.9	Rumusan	495
5.10	Pelaksanaan Autonomi Daerah Kabupaten Indragiri Hilir	497
5.10.1	Kebijakan Penyelenggaraan Autonomi Daerah	497

5.10.2	Matlamat Autonomi Daerah Dalam Pembangunan	499
5.11	Pemberian Autonomi Daerah Dalam Pembangunan Kabupaten Indragiri Hilir	501
5.12	Kesan Masyarakat Keatas Pembangunan Di Kabupaten Indragiri Hilir	505
5.12.1	Pelaksanaan Pembangunan Kemudahan Asas Dan Infrastruktur	505
5.12.2	Pelaksanaan Pembangunan <i>Multi Years</i> Antara Tahun 2004 Hingga 2010	506
5.12.3	Penilaian Pendidikan Dan Pendapatan ...	508
5.12.4	Keberkesanan Pentadbiran Bawahan Sebagai Pentadbir Pembangunan	511
5.12.5	Kecekapan Bertindak Dari Pihak Pemerintah Kabupaten	512
5.12.6	Melarang Pegawai Negeri Sipil Berpolitik	515
5.12.7	Hubungan Pegawai Negeri Sipil Pemerintah Dengan Masyarakat Tempatan	516
5.12.8	Faktor Yang Mempengaruhi Penentuan Pelaksanaan Dan Keberkesanan Program Pembangunan	517
5.12.9	Budaya Politik Di Kabupaten Indragiri Hilir	519

5.12.10	Peranan DPRD Di Dalam Pembangunan ...	520
5.13	Rumusan	521
BAB 6 KESIMPULAN DAN CADANGAN		
6.1	Pengenalan	523
6.2	Penilaian Teori Sistem Politik	524
6.3	Kesimpulan	528
6.4	Cadangan	530
6.5	Penutup	531

BIBLIOGRAFI

LAPORAN/TERBITAN PEMERINTAH

SENARAI TEMUBUAL

SOALSELIDIK

SOAL-SOAL TEMUBUAL

LAMPIRAN

SENARAI JADUAL

No. Jadual	Halaman
1.1. Kawasan Persampelan Provinsi Riau	78
1.2. Jumlah Populasi Dan Sampel.....	80
3.1. Kecamatan Dan Luas Kota Pekanbaru	237
3.2. Kecamatan Dan Luas Kabupaten Indragiri Hulu	254
3.3. Kecamatan Dan Luas Kabupaten Indragiri Hilir	275
4.4. Taburan Jalanraya Di Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru Dari Tahun 1999 Hingga 2004.....	297
4.5. Taburan Jalanraya Yang Rusak Di daerah Tingkat II Kota Madya Pekanbaru Dari Tahun 1999 Hingga 2004	298
4.6. Jenis Bekalan Elektrik Di Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru Dari Tahun 1999 Hingga 2004	299
4.7. Jumlah Pelanggan (<i>Customer</i>) Bekalan Air Bersih Berdasarkan Kepala Di Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru Dari Tahun 1999 Hingga 2004	300
4.8. Jenis Dan Jumlah Pelanggan Telefon Di Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru Dari Tahun 1999 Hingga 2004	302

4.9. Jenis Pendidikan Di Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru	
Dari Tahun 1999 Hingga 2004	303
4.10. Jenis Prasarana Kesehatan Di Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru	
Dari Tahun 1999	
Hingga 2004	305
4.11. Jumlah Kecamatan Dan Luas Pertanian Di Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru	
Dari Tahun 1999 Hingga 2004	306
4.12. Jenis Ternak Untuk Para Pertenak Di Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru	
Dari Tahun 1999 Hingga 2004	308
4.13. Jenis Anak Ikan Untuk Para Petani Ikan Di Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru	
Dari Tahun 1999 Hingga 2004	309
4.14. Jenis Tanaman Pengadaan Bibit Dan Persemaian Di Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru	
Dari Tahun 1999 Hingga 2004	311
4.15. Taburan Kelompok Industri Di Daerah Tingkat II Kotamadya Pekanbaru	
Dari Tahun 1999 Hingga 2004	312
4.16. Taburan Jalanraya Dan Luar Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	
.....	323
4.17. Taburan Jalanraya Dan Luar Yang Rusak Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	
.....	324
4.18. Jenis Bekalan Elektrik Di Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	
.....	326
4.19. Jumlah Pelanggan (<i>Customer</i>) Bekalan Air Bersih Di Kota Pekanbaru	
Dari Tahun 2004 Hingga 2010	327

4.20. Jenis Dan Jumlah Pelanggan Telefon Di Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	329
4.21. Jenis Pendidikan Di Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010 ...	332
4.22. Jenis Prasarana Kesehatan Di Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	334
4.23. Jumlah Kepala Keluarga Miskin Di Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	337
4.24. Taburan Penerima Program Raskin (Beras Miskin) Di Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	338
4.25. Taburan Penerima Kad Askeskin (Ansuransi Kesehatan Miskin) Di Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	339
4.26. Taburan Penerima Gerakan Cinta Masyarakat Miskin (Gentakin) Di Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	341
4.27. Taburan Penerima Program Renovasi Rumah Masyarakat Miskin Di Kecamatan Rumbai Pesisir Dari Tahun 2004 Hingga 2010	342
4.28. Jenis Ternak Untuk Para Peternak Di kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingg 2010	345
4.29. Jenis Bibit Anak Ikan Untuk Para Petani Ikan Di Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	347
4.30. Jenis Tanaman Pengadaan Bibit Dan Persemian Di Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	349
4.31. Taburan Kelompok-Kelompok Industry (Industrial Groups) Di Kota Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	350

4.32. Taburan PT. Perumnas Yang Menyediakan Perumahan Di Kota	
Pekanbaru Dari Tahun 2004 Hingga 2010	352
4.33. Taburan Jalanraya Dan Luar Kota Di Kabupaten	
Daerah Tingkat Indragiri Hulu	
Dari Tahun 1999 Hingga 2010	355
4.34. Taburan Jalanraya Dan Kota Yang Rusak Di Kabupaten	
Daerah Tingkat II Indragiri	
Hulu Dari Tahun 1999 Hingga 2003	355
4.35. Jenis Bekalan Elektrik Di Kabupaten	
Daerah Tingkat II Indragiri Hulu Dari Tahun	
1999 Hingga 2003	356
4.36. Jumlah Pelanggan (<i>Customer</i>) Bekalan Air Bersih Di Kabupaten	
Daerah Tingkat II Indragiri Hulu Dari Tahun 1999 Hingga 2003	357
4.37. Jenis Dan Jumlah Pelanggan (<i>Customer</i>) Telefon Di Kabupaten	
Daerah Tingkat II Indragiri Hulu Dari Tahun 1999 Hingga 2003	359
4.38. Jenis Pendidikan Di Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hulu Dari	
Tahun 1999Hingga 2003	360
4.39. Jenis Pusat Kesihatan Di Kabupaten	
Daerah Tingkat II Indragiri Hulu Dari Tahun	
1999 Hingga 2003	362
4.40. Jenis Ternakan Untuk Peternakan Di Kabupaten Daerah Tingkat II	
Indragiri Hulu Dari Tahun 1999 Hingga 2003.....	365
4.41. Jenis Bibit Ikan Untuk Para Petani Ikan Di Kabupaten Daerah	

Tingkat II Kabupaten Indragiri Hulu	366
4.42. Taburan Jalanraya Dan Luar Kota Di Kabupaten Indragiri Hulu	
Dari Tahun 2004 Hingga 2008	369
4.43. Taburan Jalanraya Dan Kota Yang Rusak Di Kabupaten Indragiri	
Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	369
4.44. Jenis Bekalan Elektrik Di Kabupaten Indragiri Hulu Dari Tahun	
2004 Hingga 2008	371
4.45. Jumlah Pelanggan (<i>Customer</i>) Bekalan Air Bersih Di Kabupaten	
Indragiri Hulu Dari Tahun 2004 Hingga 2008	373
4.46. Jenis Dan Jumlah Pelanggan (<i>Customer</i>) Telefon Di Kabupaten	
Indragiri Hulu Dari Tahun 2004 Hingga 2008	375
4.47. Jenis Pendidikan Di Kabupaten Indragiri Hulu Dari Tahun 2004	
Hingga 2008	376
4.48. Jenis Pusat Kesihatan Di Kabupaten Indragiri Hulu Dari Tahun	
2004 Hingga 2008	378
4.49. Jumlah Kepala Keluarga Miskin Di Kabupaten Indragiri Hulu Dari	
Tahun 2004 Hingga 2008	381
4.50. Taburan Penerima Beras Miskin (Raskin) Di Kabupaten Indragiri	
Hulu Dari Tahun 2004 Hingga 2008	381
4.51. Taburan Penerima Kad Askeskin (Ansuransi Kesihatan Miskin)	
Di Kabupaten Indragiri Hulu Dari Tahun 2004 Hingga 2008	383
4.52. Penerima BBM (Bahan Bakar Minyak) Khususnya Minyak Tanah	
Di Kabupaten Indragiri Hulu Dari Tahun 2004 Hingga 2008	384

4.53. Penerima Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Untuk Sekolah Dasar Dan Sekolah Menengah Pertama Di Kabupaten Indragiri Hulu Dari Tahun 2004 Hingga 2008	386
4.54. Jenis Ternakan Untuk Para Peternakan Di Kabupaten Indragiri Hulu Dari Tahun 2004 Hingga 2008	389
4.55. Jenis Bibit Ikan Untuk Para Petani Ikan Di Kabupaten Indragiri Hulu Dari Tahun 2004 Hingga 2008	390
4.56. Jenis Tanaman Pengadaan Bibit Dan Perseminan Di Kabupaten Indragiri Hulu Dari Tahun 2004 Hingga 2008	392
4.57. Taburan Kelompok-Kelompok <i>Industry (Industrial Groups)</i> Di Kabupaten Indragiri Hulu Dari Tahun 2004 Hingga 2008	393
4.58. Taburan PT. Perumnas Yang Menyediakan Perumnas Di Kabupaten Indragiri Hulu Dari Tahun 2004 Hingga 2008	394
4.59. Taburan Jalanraya Dan Luar Kota Di Kabupaten Daerah Tingkat Indragiri Hilir Dari Tahun 1999 Hingga 2010	396
4.60. Taburan Jalanraya Dan Kota Yang Rusak Di Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir Dari Tahun 1999 Hingga 2003	397
4.61. Jenis Bekalan Elektrik Di Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir Dari Tahun 1999 Hingga 2003	398
4.62. Jumlah Pelanggan (<i>Customer</i>) Bekalan Air Bersih Di Kabupaten	

Daerah Tingkat II Indragiri Hilir Dari Tahun 1999 Hingga 2003	399
4.63. Jenis Dan Jumlah Pelanggan (<i>Customer</i>) Telefon Di Kabupaten	
Daerah Tingkat II Indragiri Hilir Dari Tahun 1999 Hingga 2003	400
4.64. Jenis Pendidikan Di Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir Dari	
Tahun 1999 Hingga 2003	402
4.65. Jenis Pusat Kesehatan Di Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir	
Dari Tahun 1999 Hingga 2003	404
4.66. Jenis Ternakan Untuk Peternakan Di Kabupaten Daerah Tingkat II	
Indragiri Hilir Dari Tahun 1999 Hingga 2003	406
4.67. Jenis Bibit Ikan Untuk Para Petani Ikan Di Kabupaten Daerah	
Tingkat II Kabupaten Indragiri Hilir	
Dari Tahun 1999 Hingga 2003.....	407
4.68. Taburan Jalanraya Dan Luar Kota Di Kabupaten Indragiri Hilir Dari	
Tahun 2004 Hingga 2008	410
4.69. Taburan Jalanraya Dan Luar Kota Yang Rusak Di Kabupaten	
Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	410
4.70. Jenis Bekalan Elektrik Di Kabupaten Indragiri Hilir Dari Tahun	
2004 Hingga 2008	412
4.71. Jumlah Pelanggan (<i>Customer</i>) Bekalan Air Bersih Di Kabupaten	
Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	414
4.72. Jenis Dan Jumlah Pelanggan (<i>Customer</i>) Telefon Di Kabupaten	
Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	415
4.73. Jenis Pendidikan Di Kabupaten Indragiri Hilir Di Kabupaten	

Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	417
4.74. Jenis Pusat Kesehatan Di Kabupaten Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	419
4.75. Taburan Penerima Beras Miskin (Raskin) Di Kabupaten Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	421
4.76. Jumlah Keluarga Miskin Di Kabupaten Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	422
4.77. Taburan Penerima Kad Ansuransi Kesehatan Miskin (Askeskin) Di Kabupaten Indargiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	423
4.78. Taburan Penerima BBM (Bahan Bakar Minyak) Khususnya Minyak Tanah Di Kabupaten Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	424
4.79. Penerimaan Bahan Operasional Sekolah (BOS) Untuk Sekolah Dasar Dan Sekolah Menengah Pertama Di Kabupaten Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	426
4.80. Jenis Ternak Untuk peternak Di Kabupaten Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	429
4.81. Jenis Bibit Ikan Untuk Para Petani Ikan Di Kabupaten Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	430
4.82. Jenis Tanaman Pengadaan Bibit Dan Persemian Di Kabupaten Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	432
4.83. Taburan Kelompok-Kelompok Industry (<i>Industrial Groups</i>) Di Kabupaten Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	433
4.84. Taburan PT. Perumnas (Perusahaan Terbatas Perumahan Nasional)	

Di Kabupaten Indragiri Hilir Dari Tahun 2004 Hingga 2008	434
5.85. Taburan Responden Tentang Pembangunan Kemudahan Asas Dan Infrastruktur.....	450
5.86. Taburan Responden Mengikut Pembangunan Dari Segi <i>Multi</i> <i>Years</i>	452
5.87. Taburan Responden Mengikut Pendidikan	453
5.88. Taburan Responden Mengikut Pendapatan	454
5.89. Taburan Responden Mengikut Tindakan Pemerintah Kota Pekanbaru	458
5.90. Taburan Responden Mengikut Parti Politik	460
5.91. Taburan Responden Mengikut Kunjungan Kerja Oleh Pegawai Negeri Sipil Pemerintah Kota Pekanbaru	462
5.92. Taburan Responden Mengikut Faktor Yang Mempengaruhi Masyarakat Tempatan Dalam Keikutsertaan Parti Politik	465
5.93. Taburan Responden Tentang Peranan DPRD	468
5.94. Taburan Responden Tentang Pelaksanaan Pembangunan Kemudahan Asas Dan Infrastruktur	479
5.95. Taburan Responden Mengikut Pembangunan Dari Segi <i>Multi Years</i>	481
5.96. Taburan Responden Mengikut Pendidikan	482
5.97. Taburan Responden Mengikut Pendapatan	483
5.98. Taburan Responden Mengikut Tindakan Pemerintah Kabupaten Indragiri Hulu	487

5.99. Taburan Responden Mengikuti Partai Politik Bagi Pegawai Negeri	
Sipil	488
5.100. Taburan Responden Mengikuti Kunjungan Kerja Oleh Pegawai	
Negeri Sipil Kabupaten Indragiri Hulu	489
5.101. Taburan Responden Mengikuti Faktor Yang Mempengaruhi	
Masyarakat Tempatan Keikutsertaan Partai politik	493
5.102. Taburan Responden Tentang Peranan DPRD	495
5.103. Taburan Responden Tentang Pelaksanaan Pembangunan Kemudahan	
Asas Dan Infrastruktur	505
5.104. Taburan Responden Mengikuti Pembangunan Dari Segi	
<i>Multi Years</i>	507
5.105. Taburan Responden Mengikuti Pendidikan	509
5.106. Taburan Responden Mengikuti Pendapatan	510
5.107. Taburan Responden Mengikuti Tindakan Pemerintah Kabupaten	
Indragiri Hilir	514
5.108. Taburan Responden Mengikuti Partai Politik Bagi Pegawai Negeri	
Sipil	515
5.109. Taburan Responden Mengikuti Kunjungan Kerja Oleh Pegawai	
Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir	517
5.110. Taburan Responden Mengikuti Faktor Yang Mempengaruhi	
Masyarakat Tempatan Keikutsertaan Partai politik	520
5.111. Taburan Responden Tentang Peranan DPRD	521

SENARAI SINGKATAN PERKATAAN

APBD	- ANGGARAN PENDAPATAN BELANJA DAERAH
APBN	- ANGGARAN PENDAPATAN BELANJA NEGARA
CPN	- CUKAI PENAMBAHAN NILAI
DPRD	- DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH
DPD	- DEWAN PERWAKILAN DAERAH
DPR	- DEWAN PERWAKILAN RAKYAT
GBHN	- GARIS-GARIS BESAR HALUAN NEGARA
KKN	- KORUPSI, KOLUSI, NEPOTISME
LPM	- LEMBAGA PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
LSM	- LEMBAGA SWADAYA MASYARAKAT
MPR	- MAJELIS PERMUSYAWARATAN RAKYAT
MENDAGRI	- MENTERI DALAM NEGERI
SBY	- SUSILO BAMBANG YUDHOYONO
UU	- UNDANG-UNDANG
UUDS	- UNDANG-UNDANG DASAR SEMENTARA

BAB 1

PENDAHULUAN

Pada bab ini akan dibincangkan seperti latar belakang, masalah kajian, objektif kajian, signifikan kajian, skop kajian, limitasi kajian, definisi-definisi utama, pentadbiran awam, pentadbiran pembangunan, konsep autonomi daerah, konsep organisasi mahupun hubungannya pengurusan pembangunan, tadbir urus yang baik, aplikasi kajian pembangunan autonomi daerah dengan teori, kaedah kajian, serta yang terakhir iaitu susunan bab.

1.1. Latar Belakang

Dasar awam pemberian autonomi daerah Indonesia adalah undang-undang nombor 32 tahun 2004 yang bersifat *normative (law)* yang bererti bahawa aturan dari pemerintah pusat sahaja dan tidak bertentangan dengan Undang-Undang Dasar 1945 iaitu untuk kesejahteraan masyarakat Indonesia. Walau bagaimanapun, sudah hampir enam dekad pemberian autonomi daerah, nampaknya tidak menunjukkan suatu kemajuan yang signifikan bagi membangun masyarakat Indonesia pada umumnya. Ketidak samarataan pembangunan semakin ketara, begitu juga iklim demokrasi tidak berkembang secara wajar mahupun

The contents of
the thesis is for
internal user
only

BIBLIOGRAFI

- Abdullah. Sanusi. Ahmad. 1987. *Kerajaan Pentadbiran Dan Rakyat*. Kuala Lumpur. Dewan Bahasa Dan Pustaka.
- Abdullah sattar. 1979. *Gerakan Pembangunan. Forum Pembangunan. Pusat Pembangunan Malaysia*. Kualu lumpur. Dewan Bahasa dengan Pustaka.
- Abdul. Gaffar Karim. 2003. *Bangunan Goyah Di Atas Fondasi Bermasalah : Administrasi Otonomi Daerah Di Indonesia*. Jakarta. Lembaga Studi Pembangunan Indonesia.
- Abu Su'ud. 2001. *Perspektif Otonomi Derah Dan Integrasi Nasional : Sebuah Pilihan sulit*. Jakarta. Lembaga Studi Pembangunan Indonesia.
- Affan. Gaffar. 2004 *Paradigma Baru Otonomi Daerah*. Jakarta. Lembaga Studi Pembangunan Indonesia.
- A. F. Leemans. 1976. *The Management Of Change In Goverment (ed)*. The Hague. Institute Of Social Sciences.
- Agus. Dwiyanto. 1995. *Penilaian Kinerja Organisasi Pelayanan Publik, seminar sehari kinerja organisasi sekitar publik, kebijakan dan penerapan, 20 Mei 1995*. Fisipol UGM. Yogyakarta.
- Ahmad Atory Hussein. 1983. *Pengantar Pentadbiran Awam*. Kuala lumpur. Utusan Print Corp Sdn. Bhd.
- _____1990. *Pentadbiran Tempatan Teori Dan Peranannya Di Malaysia*. Kuala Lumpur. Utusan Publication & Distributor Sdn Bhd.
- _____1991. *Kerajaan Tempatan Teori Dan Peranan Di Malaysia*.kuala lumpur. Dewan Bahasa Dan Pustaka.
- _____1993. *Pegurusan Organisasi*. Kuala Lumpur. Utusan Publication.

-
1998. *Administrasion Reform In Malaysia*. Tesis. Universiti Malaya. Kuala Lumpur. Tidak Diterbitkan.
- Ahmad Tarmizi Yuza. 2008. *Pembangunan Politik Dan Pembaharuan Reformasi Pentadbiran Satu Kajian Kes Di Kabupaten Bengkalis*. Tesis. Universiti Utara Malaysia. Sintok Kedah. Belum Diterbitkan.
- Al – Buraey. Muhammad. 1992. *Pembangunan Pertadbiran Menurut Pers Politik Islam*. Terjemahan Abdullah Md. Noorlida Abdul Halim dan Noorlela Hassan. Kuala Lumpur. Dewan Bahasa Dan Pustaka.
- Albert Waterston. 1965. *Development Plan. Lesson of Experience*, The John Hopkins press. Baltimore. Maryland.
- Ali Imron. 2006. *Implementasi Fungsi Manajemen Sebagai Sumber-Sumber Daya Pembangunan Dalam Rangka Autonomi Daerah Dengan Melihat Sistem Terbuka Perencanaan Pembangunan Perkotaan Di Provinsi Riau*. Desertasi. Universitas 17 Agustus Surabaya. Tidak Diterbitkan.
- Alfitra Salam. 2003. *Permanfaatan Sumber Daya Daerah Dengan Pembangunan Administrasi Di Indonesia*. LIPI Press. Jakarta.
- Alex. S. Nitisumito. 2003. *Manajemen Personalia (Manajemen Sumber Daya Manusia)*. Ghalia. Jakarta.
- Amien. Rais. 2005. *Reformasi Autonomi Daerah di Indonesia*. Gajah Mada Press.
- Amrah Muslimin. 1986. *Indonesia Masa Depan*. LP3ES. Jakarta.
- Andi. Alfian. Malarangeng. 2001. *Projeksi Ekonomi Dan Otonomi Daerah*. Jakarta. Lembaga Studi Pembangunan Indonesia.
- Arsyad. 1999. *Autonomi Daerah Dalam Perspektif Indonesia*. LP3ES. Jakarta.
- Arief. Budiman. 1995. *Teory Pembangunan Dunia Ketiga*. Jakarta, Gramedia.
- Ateng. Syafrudin. 1993. *Perencanaan Administrasi Pembangunan Daerah*. Sinar Harapan. Jakarta.
- Atmosudirjo. Prayudi. 1976. *Beberapa Pandanga Umum Tentang Pengambilan Keputusan*. Ghalia Indonesia. Jakarta.
- Awan Gumelar. 1997. *Pengaruh Strategi Dan Kebijakan Penyelenggaran Pemerintah Terhadap Peningkatan Pembangunan Pentadbiran Otonomi*

Daerah Di Kabupaten Bandung Provinsi Jawa Barat. Desertasi UNPAD Press. Bandung. Tidak Diterbitkan.

Badan Penelitian Dan Pengembangan Dalam Negeri. 2000. Jakarta.

Badan Perancangan Pembangunan Daerah. 2005. Provinsi Riau. Pekanbaru.

Bintoro Tjokroamidjojo Dan Mustopadijaya. 1983. *Teori dan Strategi Pembangunan Nasional.* Gunung Agung. Jakarta.

Bintoro. Tjokroamidjojo. 1990 *Perencanaan Pembangunan.* Gunung Agung. Jakarta

_____. 1991. *Pembangunan Dalam Suatu Persektif Perencanaan Global.* Gunung Agung. Jakarta.

_____. 1996. *Pembangunan Dalam Era Autonomi Daerah.* Gunung Agung Jakarta.

BJ. Habibie. 1998. *Usaha-Usaha Pemerintahan Indonesia Dalam Meningkatkan Reformasi Administrasi.* Jakarta, LP3S.

Bryson. John. M. 1995. *Strategic Planing For Public And Non Profit Organization. (A guide to strengthening and sustain organizational achievemeal),* Jossey – Bass Publisher. San fransisco.

Bryant. Coralie. 1996. *Strategi Change Through Sensible Projects.* World Development. Jil. 24. Bil. 4.

Bryson. Jhon. M. 1999. *Perencanaan Strategi Bagi Organisasi Sosial.* (Terjemahan), Pustaka Pelajar. Yogyakarta.

Briyant dan White. 1987. *Manajemen Pembangunan Untuk Negara Berkembang.* Jakarta. LP3ES.

Brinkerhoff. Derick. W. dan Jennifer M. Coston 1999. *International Development Management In A Globalized world.* Public Administration Review. Jie. 59. Bil. 4.

Caiden. G.e. 1996. *Prospeck for Adminitration Reform of Israel.* (Terjemahan). Pustaka Pelajar. Yogyakarta.

David Hulme And Mark Turner. 1997. *Governance, Administration And Development.* London. Mac Milliam Press.

- David. F. Luice 1984. *Trends In Development Administration : The Continuing Challenge To The Efficacy Of The Post – Colonial State In The Third World. Public Administration And Development*. Jil. 1 : hlm. 73 – 85.
- David Easton. 1953. *The Political System*. Alfred A. Knopf. Inc. New York.
- Dawam Rahardjo. 2001. *Pembangunan Daerah Menuju Pemulihan Ekonomi Nasional*. Jakarta. Lembaga Studi pembangunan Indonesia.
- Dwight Waldo. 1955. *The Study Of Public Administration*. New york. Rauran House.
- Dimock & Dimock. 1992. *Administrasi Negara*. Aksara Baru. Jakarta.
- Dorr.Y. 1976. *Strategic for Administration Reform Development And Change*. Hugue. Netherland.
- Edward. Weidner. 1964. W. *Technical Assistance In Public Administration Overseas : The Case For Development Administration*. Chicago III : Public Administration Service.
- Ermaya Suradinata. 1993. *Hubungan Kebijakan Pentadbiran Pembangunan Dengan Pelaksanaan Otonomi Daerah Di Provinsi Jawa Barat*.Desertasi UNPAD Press. Bandung. Tidak Diterbitkan.
- Esman. Milton. J. 1972. *Administration and Development In Malaysia*. London. Cornell University. press.
- _____ 1991. *Management Dimension Of Development : Perspective and strategic*. New york. Kumarian Pers.
- Fred. W. Rigg. 1964. *Administration And Developing Countries : The Theory Of Prismatic Society*. Honk town mifflin company. Indiana University.
- Fred. W. Riggs. 1986. *Public Administration in America : Why Our Uniqueness is Exceptional and Important*. Public Administration Review. Jil. 58. Bil. 1.
- Fremont. E. Kast dan James. E. Rosenzweig. 1981. *Organization And Management*. Tokyo. Mc Graw hill. Inc.
- Gamedner. Alvin. W. 1995. *Metaphysical Pathos And Theory Of Bureaucracy*. American political science Review Number 49. P. 493 – 507.
- Glasson. 1997. *Perencanaan Sosial Di dunia Ketiga Suatu Pengantar (Terjemahan)* Gadjah Mada University Press. Yogyakarta.

- Gunawan. 2004. *Administrasi Pembangunan Otonomi Daerah Akan Mempengaruhi Reformasi Sistem Birokrasi Di Kabupaten Kendari Provinsi Sulawesi Utara*. Desertasi.UNPAD press. Bandung. Tidak Diterbitkan.
- Han – Been Lee. 1968. *Korea : Time, Change And Administration, Honolulu*. East West Centre Press.
- Hani Handoko. 2001. *Manajemen Personalia*. Liberty. Yogyakarta.
- Hasan. M. Dkk. September – Nopember 2002. *Pengembangan sistem partisipasi dan Representasi*. Forum inovasi. PPS. PSIA – FISIP UI. Vol. 4.
- Harry Azhar Azis. 2002. *Moral Dan Strategi Kebijakan Ekonomi Pada Era Otonomi Daerah*. Jakarta. LP3ES.
- Henry. L. Sisk. 1977. *Management And Organization*. USA. South Western Publishing. Co.
- H.A.W. Widjaja. 2001. *Titik Berat Autonomi Daerah Pada Daerah Tingkat II*. PT. RajaGrafindo Persada. Jakarta.
- Henry. Nicholas. 1975. *Public Administration And Public Affair*. Englewood cliffs. New york. Prentice Hall.
- Herbert A. Simon. 1984. *Prilaku Administrasi, Suatu Studi Tentang Proses Pengambilan Keputusan Dalam Organisasi Administrasi*. Bina Aksara. Jakarta.
- Hidayat. 2007. *Pembangunan Administrasi Indonesia*. Jakarta. Gramedia Pustaka Utama.
- H. Syauckani. H.R. 2005. *Penyelenggaraan Administrasi Otonomi Daerah Di Kutai*. Jakarta. Pustaka Baru.
- Hoffer. C. W. Dan Schedel. D,1978. *Strategic Formulation : Analytical Concept*, West publishing Co. S. Paul. Minn.
- Hope. K. R. 1984. *The Dynamic Of Development Administration*. Westport. Connecticut. Greenwood press.
- Ibrahim Djoko. September – November 2002. *Perencanaan Pembangunan Daerah Yang partisipatif*. Forum Inovasi. PPS. PSIA – FISIP UI. Vol. 4.
- Iglesias. Gabriel. U. 1976. *Implementation: The Problem of Achieving Result*. Eropa-Manila.

- Imam. B. Prasodjo. 2005. *Lemahnya Otonomi Daerah* . Jakarta. LP3ES.
- J.G. Lorgenecker. 1977. *Principles Of Management And Organization Behavior*. Ohio. A.Bell & Howel Company.
- Junaidi Saleh. 2005. *Konflik Internal Dalam Suatu Organisasi Pemerintah Pada Era Autonomi Daerah Di Kabupaten Serang Provinsi Banten*. Desertasi. UI press. Jakarta. Tidak Diterbitkan.
- Kristian. Widya. Wicaksono. 2006. *Administrasidan Birokrasi Pemerintah*. Yogyakarta. Graha Ilmu.
- Kristiadi. 1997. *Sistem Birokrasi Dalam Suatu Reformasi Di Ciawi Kabupaten Bandung*. Balai Pustaka. Bandung.
- Kuntoro.Mangkusoboto.1985. *Analisis Keputusan*. Ganeca Excact. Bandung.
- K. Suhendra. 1995. *Manajemen Dengan Organisasi*. Mander Maju. Bandung.
- Lembaga Pentadbiran Negara Dan Badan Kawalan Kewangan Negara. 2001. Jakarta.
- Lembaga Internasional Untuk Bantuan Demokrasi Dan Pemilu. 2000.Penilaian Demokratisasi Di Indonesia. Ameenpro. Stockholm.
- Luh. Putu. Margarani. 2002. *Implementasi Kebijakan Pentadbiran Dalam Pembangunan Otonomi Daerah Di Kabupaten Gianyar Provinsi Jawa Barat*. UNPAD Press. Bandung.
- Mahfud Umar. 2000. *Projek-Projek Pembangunan Dan Tantangan Dalam Melaksanakan Autonomi Daerah Di Provinsi Riau*. Desertasi. UI Press Jakarta. Tidak Diterbitkan.
- Manulang. 1994. *Manajemen Personalialia*. Ghalia Indonesia. Jakarta.
- Malayu.P.Hasibuan. 1995. *Organisasi Dengan Motivasi Dasar Peningkatan Produktivitas*. Bandung, Maju. Jakarta.
- Malcom. W. Norris. 1980. *Local Government In Peninsular Malaysia*. Erioland. Gower.
- Mardiasmo. 2000. *Autonomi Dan Manajemen Keuangan Daerah*. Yogyakarta. Andi.

- Mc. Caffey. 1989. *Human Resurce An Experiental Approach*, Mc Grow-hill Internasional Editions, Florida.
- Michael. P. Todaro. 1983. *Pembangunan ekonomi di Dunia ketiga, jilid I*. Jakarta. Ghalia Indonesia.
- Mitah Toha. 2000. *Organisasi Pemerintah Daerah : Miskin Struktur Kaya Fungsi ?* MAP – UGM. Yogyakarta.
- Mochtar. Mas'oeed. 2003. *Poltik, Birokrasi Dan Pembangunan*. Yogyakarta. Pustaka Pelajar.
- _____ 2004. *Pembangunan Masa Depan Indonesia*. Yogyakarta. Pustaka Pelajar.
- _____ 2003. *Debirokratisasi Di Indonesia*. Yogyakarta. Pustaka Pelajar.
- Moekijat. 1995. *Tata Laksana Kantor*. Bandar Maju. Bandung.
- Mubyarto. Dkk. 2000. *Pembangunan Di Provinsi Riau*. Universitas Indonesia. Jakarta, UI. Press.
- Ndraha. Taliziduhu. 2000. *Ilmu Pemerintahan Baru (Kybernology)*. Rineka Cipta. Jakarta.
- Nik. Hasyim. Hj. Ibrahim. 1993. *Peranan Pemimpin Masyarakat Dalam Pembangunan : Satu Tinjauan Dari Segi Konsep Dan Strategi*. Dalam Warisan Gemilang, Kumpulan Rencana Pilihan Buletin INTAN 1976 – 1991. Kuala lumpur. Instirut Tadbiran Awam Negara.
- Osborne. David And Ted Gaebler. 1993. *Reinventing Government: How the Entrepreneurial Spirit Is Transforming the Public Sector*. Penguin Books. New York.
- Osman. Md. Yusoff (1995). *Development Planning In Malaysia The Of Small And Intermediate Centres For Nasional Developmant*, University Of Bradford, Desertasi Tidak Diterbitkan.
- Peraturan Daerah Nombor 1*. 1999. Dewan Perwakilan Rakyat Daerah. Pekanbaru.
- Roger. Marvin.L. 1982. *Pattern Of Change In A Rural Malay Community : Sungai Raya Revisited*. Asia Survey. Agust 1982. Vpl. XXII, No. 8.

- Rosalli Hashim. 2005. *Pengurusan Pembangunan*. Kuala Lumpur. Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Ryaas Rasyid. 1997. *Autonomi Daerah Versus Daerah Autonomi*. Balai Pusata. Jakarta.
- _____. 1998. *Paradigma Baru Dalam Melaksanakan Autonomi Daerah*. Pustaka Pelajar. Jakarta.
- _____. 1999. *Implikasi Autonomi Daerah Di Indonesia*. UI Press. Jakarta.
- _____. 2000. *Pelaksanaan Administrasi Pembangunan Dalam Rangka Otonomi Daerah Di Provinsi Sulawesi Selatan*. Pustaka Pelajar. Jakarta.
- _____. 2002. *Otonomi Daerah Dalam Negara Kesatuan*. Pustaka Pelajar. Yogyakarta.
- _____. 2004. *Pentadbiran Otonomi Daerah : Latar Belakang Dan Masa depannya Dari Perspektif Pembangunan*. UI Press. Jakarta.
- Sadono Sukirno. 1976. *Beberapa Aspek Dalam Persoalan Pembangunan Daerah*. Fekon UI Press. Jakarta.
- Salusu. 1996. *Pengambilan Keputusan Strategik Untuk Organisasi Publik Dan Non Profit*. Gramedia Widasarana Indonesia. Jakarta.
- Samuel. E. Bodily. 1988. *Modern Decision Making*. Mc.Graw. Hill Internasional. New York.
- Sarundajang. 2000. *Arus Balik kekuasaan Ke Daerah*. Jakarta. Pustaka Sinar Harapan.
- Schein. 2001. *Personal manajemen*. Alfabeth. Jakarta.
- Seers. Dubley. 1969. *The Meaning of Development*. Eleventh World Conference of the Society for Internasional Development. New Dehli.
- Selo Soemardjan. 1999. *Kisah Perjuangan Reformasi*. Jakarta. Pustaka Sinar Harapan.
- Sedarmayanti. 2003. *Good Governance Dalam Rangka Otonomi Daerah*. Jakarta. Pustaka Sinar Harapan.
- Setiawan. Salam. 2003. *Desentralisasi Di Indonesia*. Bina Aksara. Jakarta.

- Shamsul Amri Baharuddin. 1993. *Masyarakat Malaysia Dan Alam Sosialnya*. Kuala Lumpur. Dewan Bahasa Dan Pustaka.
- _____ 2000. *Pengantar Pentadbiran Awam Paradigama Baru*. Kuala Lumpur. Utusan publication. Sdn. Bhd.
- Shah. Anwar. 1997. *Balance, Accountability and Responsiveness in Indonesia, Lesson About Decentralization*. World Bank. Washington D.C.
- Shah. Anwar and Others. 1994. *Intergovernmental Fiscal Relations In Indonesia*. World Bank Discussion Paper nombor 239. Washington. DC: World Bank.
- Smoke.P. and Lewis. B. D. 1992. *Fiscal Decentralization in Indonesia: A New Approach to an Old Idea*. *World Development*. 24(8). 1281-1299.
- Soekartawi. 1990. *Otonomi Daerah Pada Penyelenggaraan Pemerintah Daerah*. PT. Gramedia. Jakarta.
- Soedjono Hoernadani.1981. *Pengantar Ilmu Administrasi Dan Manajemen*. PT.Gunung Agung. Jakarta.
- Sondang. P. Siagihan. 1980. *Filsafat Administration*. Jakarta. PT. Gunung Agung.
- _____ 1985. *Komunikasi Administrasi*. Jakarta Bumi Aksara.
- _____ 2007, *Administrasi Pembangunan :Konsep Dimensi, dan Strateginya*. Jakarta, Bumi Aksara.
- _____ 1995. *Manajemen Stratejik*. Bumi Aksara. Jakarta.
- _____ 1988. *Organisasi Kepemimpinan dan Prilaku Administrasi*, Jakarta. Gunung Agung.
- _____ 1987. *Teori Dan Praktek Pengambilan Keputusan*. CV. Haji Mas Agung. Jakarta.
- _____ 2000. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Aksara. Jakarta.
- _____ 2001. *Administrasi Pembangunan*. Gunung Agung. Jakarta.

- Santoso. 2005. *Impak Pembangunan Ke Atas Ekonomi Masyarakat Pinggiran Di Kabupaten Indragiri Hilir*. Skripsi. Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Lancang Kuning. Pekanbaru. Tidak Diterbitkan.
- Sofian. Effendy. 2001. *Reformasi Ekonomi Dalam Perspektif Otonomi Daerah : Aspek Birokrasi*. Jakarta. Lembaga Studi Pembangunan Indonesia.
- Sujarto Djoko. 1987. *Perencanaan*. Erlangga. Jakarta.
- Sutarto. 2002. *Dasar – Dasar Organisasi*. Gadjah Mada Press. Yogyakarta.
- Slamet Riyadi. 1981. *Pembangunan Dasar – Dasar Dan Pengertiannya*. Surabaya. UNSI.
- Sri Adiningsih. 2003. *Restrukturisasi Ekonomi Dalam Pemulihan Ekonomi Indonesia*. Jakarta. Lembaga Studi Pembangunan Indonesia.
- Syahrir. 2001. *Proyeksi Ekonomi Dan Otonomi Daerah 2001*. Jakarta. Lembaga Studi Pembangunan Indonesia.
- Syahril. 2002. *Pengertian Dasar Dan Perencanaan Pembangunan Daerah*. LP3ES. Jakarta.
- Syahda. Guruh. L.S. 2000 *Mengembangkan Wacana Federalisme Dan Pembangunan Administrasi Otonomi Daerah Menuju Masyarakat Madani*. Jakarta. Lembaga Studi Pembangunan Indonesia.
- Syamsi Ibnu. 2003. *Efisiensi, System Dan Prosedur Kerja*. Bumi Aksara. Jakarta.
- Syafinal. 2006. *Prosedur Penyusunan Administrasi Perencanaan Pembangunan Di Kabupaten Rokan Hulu*. Skripsi. Universitas Lancang Kuning. Pekanbaru. Tidak Diterbitkan.
- Syed. Hussein. Ali. 1974. *Apa Erti Pembangunan*. Kuala Lumpur. Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Tohardi. 2002. *Organisasi Dengan Kepemimpinan*. Bumi Aksara. Jakarta.
- The Liang gie. 1990. *Sistem Administrasi Negara Indonesia*. Jakarta. Gunung Agung.
- Thomas. R. Dye. 1978. *Understanding Public Policy*. Englewood Cliff. Prentice Hall. Inc. Walpole.
- Ulbert Silalahi. 1992. *Studi Tentang Ilmu Administrasi*. Sinar baru. Bandung.

Umar Juoro. 2001. *Pemulihan Ekonomi, Lambat Dan Rentan Terhadap Gejolak Politik*. Jakarta. Lembaga Studi Pembangunan Indonesia.

Undang-Undang Autonomi Daerah. 2004. Arloka. Surabaya.

Wibowo. 2007. *Manajemen Kinerja*. Rajawali Pers. Jakarta.

William. N. Dunn. 1988. *Analisa Kebijakan Publik*. PT. Hani Ndita Offset. Yogyakarta.

_____ 1981. *Public Policy Analysis*. Prentise Hall Inc. Englewood.

World. Bank. 1997. World Development Report 1997- The State in a Changing World. Washington.DC: World Bank.

Woodrow. Wilson. 1987. The Study of Administration. Political Science Quarterly. 1:2.

Zauzar Susilo. 1996. *Reformasi Administrasi, Konsep,Dimensi Dan Strategi*. Bumi Aksara. Jakarta.

SURATKHABAR.

Kompas. 2004. 9 April, 20 November.

Kompas. 1998. 24 May.

Media Indonesia. 2010. 10 May.

Riau Pos. 2003. 4 Julai.

The Jakarta Post, 1999. 14 March.

LAPORAN / TERTIBAN PEMERINTAH.

Badan pusat Statistik. 2010. *Pekanbaru Dalam Angka*. Pekanbaru.

Badan Pusat Statistik.2010. *Dalam Angka Kabupaten Indragiri Hulu*.

Badan pusat Statistik. 2010. *Dalam Angka Kabupaten Indragiri hilir*.

Badan Pertanahan Nasional Kabupaten Indragiri Hilir. 2010.

Bappeda. 2010. *Laporan Pembangunan*. Pekanbaru. Kota Pekanbaru.

- Bappeda. 2010. *Laporan Pembangunan*. Kabupaten Indragiri Hulu.
- Bappeda. 2010. *Laporan Pembangunan*. Kabupaten Indragiri Hilir.
- Bappeda. 2003. *Master Plan 2020*. Pekanbaru. Provinsi Riau Press.
- Bahagian Kepegawaian*. Kantor Wali Kota Pekanbaru. 2010.
- Dinas Pemukiman Dan Prasarana. Kota Pekanbaru. *Laporan Sub Bahagian Perairan*. 2010.
- Dinas Pemukiman Dan Prasarana. Kabupaten Indragiri Hilir. *Sub Bahagian Perairan*. 2010.
- Dinas Pemukiman Dan Prasarana. Kabupaten Indragiri Hulu. 2010.
- Laporan Tahunan*. Dinas Pekerjaan Umum Kotamadya Daerah Tingkat II Pekanbaru. 1999.
- Laporan Tahunan*. Dinas Pekerjaan Umum Kantor Gubernur Daerah Tingkat I Pekanbaru. 1989.
- Laporan Tahunan*. Dinas Pemukiman Dan Prasarana Kota Pekanbaru. 2010.
- Laporan Tahunan*. Dinas Kehutanan. Kotamadya Daerah Tingkat II Pekanbaru. 2003.
- Laporan Tahunan*. Dinas Perhubungan Kota Pekanbaru. 2010.
- Laporan Tahunan*. Dinas Kehutanan. Kabupaten Indragiri Hulu. 2010.
- Laporan Tahunan*. Dinas Kehutanan. Kabupaten Indragiri Hilir. 2010.
- Laporan Tahunan*. Dinas Perkebunan. Kabupaten Indragiri Hulu. 2010.
- Laporan Tahunan*. Dinas Pertanian. Kotamadya Daerah Tingkat II Pekanbaru. 1999.
- Laporan Tahunan*. Dinas Perikanan Kotamadya Daerah Tingkat II Pekanbaru. 2002.
- Laporan Tahunan*. Dinas Perindustrian Kotamadya Daerah Tingkat II Pekanbaru. 2002.
- Laporan Tahunan*. Dinas Pendidikan Kota Pekanbaru. 2009.

- Laporan Tahunan.* Dinas Kesehatan Kota Pekanbaru. 2009.
- Laporan Tahunan.* Kantor Wali Kota Bahagian Ekonomi Pekanbaru. 2009.
- Laporan Tahunan.* Kantor Wali Kota Bahagian Ekonomi Pekanbaru. 2008.
- Laporan Tahunan.* Bahagian Pemerintahan. Kabupaten Indragiri Hulu. 2010.
- Laporan Tahunan.* Bahagian Pembangunan Pemerintahan. Kabupaten Indragiri Hulu. 2010.
- Laporan Tahunan.* Bahagian Ekonomi Kantor Bupati Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hulu. 2001.
- Laporan Tahunan.* Dinas Kesehatan Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hulu. 2001.
- Laporan Tahunan.* Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hulu. 2002.
- Laporan Tahunan.* Bahagian Kepegawaian Kantor Bupati Kabupaten Indragiri Hulu. 2010.
- Laporan Tahunan.* Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hulu. 1999.
- Laporan Tahunan.* Dinas Perternakan Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hulu. 2001.
- Laporan Tahunan.* Dinas Perikanan Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hulu. 2004.
- Laporan Tahunan.* Dinas Kesehatan Kabupaten Indragiri Hulu. 2009.
- Laporan Tahunan.* Dinas Kehutan Kabupaten Indragiri Hulu. 2009.
- Laporan Tahunan.* Kantor Bupati Kabupaten Indragiri Hulu. 2009.
- Laporan Tahunan.* Kantor Bupati Bahagian Ekonomi Kabupaten Indragiri Hulu. 2009.
- Laporan Tahunan.* Dinas Perhubungan Kabupaten Indragiri Hulu. 2009.
- Laporan Tahunan.* Dinas Pemukiman Dan Prasarana Kabupaten Indragiri Hulu. 2009.
- Laporan Tahunan.* Dinas Pendidikan Kabupaten Indragiri Hulu. 2009.

- Laporan Tahunan.* Dinas Perikanan Kabupaten Indragiri Hulu. 2009.
- Laporan Tahunan.* Dinas Pertanian Kabupaten Indragiri Hulu. 2009.
- Laporan Tahunan.* Dinas Perindustrian Kabupaten Indragiri Hulu. 2009.
- Laporan Tahunan.* Pemerintah Pusat. 2009.
- Laporan Tahunan.* Badan Pertanahan Nasional. Kabupaten Indragiri Hulu. 2010.
- Laporan Tahunan.* Bagian Kewangan Kantor Bupati Kabupaten Indragiri Hulu. 2010.
- Laporan Tahunan.* Bagian Kepegawaian Kantor Bupati Kabupaten Indragiri Hilir. 2010.
- Laporan Tahunan.* Bagian Pemerintahan. Kabupaten Indragiri Hilir. 2010.
- Laporan Tahunan.* Dinas Pertanian. Kabupaten Indragiri Hilir. 2010.
- Laporan Tahunan .* Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir. 2001.
- Laporan Tahunan.* Dinas Kesehatan Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir. 2002.
- Laporan Tahunan.* Dinas Pertanian Kabupten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir. 2002.
- Laporan Tahunan.* Dinas Pertanian Kabupten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir. 2004.
- Laporan Tahunan.* Dinas Peternakan Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir. 2002.
- Laporan Tahunan.* Dinas Perikanan Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir. 2003.
- Laporan Tahunan.* Dinas Kesehatan Kabupaten Indragiri Hilir. 2009.
- Laporan Tahunan.* Kantor Bupati Kabupaten Indragiri Hilir. 2009.
- Laporan Tahunan.* Dinas Pendidikan Kabupaten Indragiri Hilir. 2009.
- Laporan Tahunan.* Dinas Pertanian Kabupaten Indragiri Hilir. 2009.

- Laporan Tahunan.* Dinas Perikanan Kabupaten Indragiri Hilir. 2009.
- Laporan Tahunan.* Dinas Kehutanan. Kabupaten Indragiri Hilir. 2009.
- Laporan Tahunan.* Kantor Gubernur Provinsi Daerah Tingkat I. 1989.
- Laporan Tahunan.* *Indonesia Corruption Watch.* 2010.
- Laporan Tahunan.* *Masyarakat Peduli Riau.* 2010.
- Laporan Tahunan.* Perusahaan Air Minum Kotamadya Daerah Tingkat II Pekanbaru. 1999.
- Laporan Tahunan.* Perusahaan Listrik Negara Kotamadya Daerah Tingkat II Pekanbaru 2001.
- Laporan Tahunan.* Perusahaan Air Minum Kota Pekanbaru. 2010.
- Laporan Tahunan.* Perusahaan Listrik Negara Kota Pekanbaru 2010
- Laporan Tahunan.* Perusahaan Listrik Negara Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hulu. 2001.
- Laporan Tahunan.* PT. Telkom Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hulu. 2002.
- Laporan Tahunan.* Perusahaan Listrik Negara Kabupaten Indragiri Hulu. 2009.
- Laporan Tahunan.* Perusahaan Listrik Negara Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir. 2001.
- Laporan Tahunan.* PT. Telkom Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hilir. 2000.
- Laporan Tahunan.* Perusahaan Daerah Air Minum Kabupaten Indragiri Hilir. 2009.
- Laporan Tahunan.* PT. Telkom Kabupaten Indragiri Hilir. 2009.
- Laporan Pembangunan. *Pememerintah Kota Pekanbaru.* 2010.
- Peraturan Daerah Nombor 1.* 1999-2004. Provinsi Riau.

Peraturan Daerah Nombor 23. 2004. Kota Pekanbaru.

Peraturan Daerah Nombor 103. 2005. Kabupaten Indragiri Hulu.

Peraturan Daerah Nombor 10. 2005. Kabupaten Indragiri Hilir.

Sejarah Perkembangan. Kabupaten Indragiri Hilir. 1968.